

Comune di Fonni (NU)

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Esercizio 2020

Art. 11, comma 6, D.Lgs. 118/2011

PREMESSA

Signori Consiglieri,

la presente relazione viene redatta dalla Giunta ai sensi dell'art. 231 TUEL e predisposta secondo le modalità previste dall'art. 11, comma 6, del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modificazioni nonché dell'art. 2427 del Codice Civile.

La relazione sulla gestione si pone un duplice obiettivo: da una parte, fornire a voi consiglieri ogni informazione utile a comprendere i riflessi contabili dei fatti amministrativi realizzatesi nel corso del 2020; dall'altra, assicurare la comprensione delle dinamiche finanziarie ed economico-patrimoniali dell'amministrazione non solo agli organi apicali della stessa - o alle istituzioni italiane deputate al controllo della finanza pubblica nazionale - ma anche ai diversi *stakeholders* che agiscono sul nostro territorio.

I risultati della gestione finanziaria che verranno dettagliati nel proseguo del documento, va rilevato, non sono determinati o determinabili solo a valle dell'ordinaria ed istituzionale attività di distribuzione e redistribuzione dell'ente, nell'ambito delle prerogative allo stesso riconosciute a livello di legislazione primaria e secondaria. Nel corso del 2020, infatti, hanno inciso sulla gestione anche i seguenti accadimenti, per il cui dettaglio si rimanda alla sezione 1 del presente documento:

- la presenza di vincoli imposti in materia di formazione del bilancio;
- l'emergenza sanitaria dovuta al COVID 19.

In questa sede è opportuno ricordare che a decorrere dall'anno 2019 hanno cessato di avere applicazione, per le regioni a statuto speciale, le province autonome di Trento e di Bolzano, le città metropolitane, le province ed i comuni, gli adempimenti relativi al monitoraggio ed alla certificazione degli andamenti di finanza pubblica disposti dal comma 469 dell'articolo 1 della legge n. 232 del 2016, inerenti la disciplina del pareggio di bilancio.

In particolare, l'articolo 1, comma 820, della legge 30 dicembre 2018, n. 145, ha previsto, tra le novità più rilevanti, che a decorrere dall'anno 2019, in attuazione delle sentenze della Corte costituzionale n. 247 del 29 novembre 2017 e n. 101 del 17 maggio 2018, le regioni a statuto speciale, le province autonome di Trento e di Bolzano, le città metropolitane, le province e tutti i comuni (senza alcuna esclusione):

- utilizzano il risultato di amministrazione e il fondo pluriennale vincolato di entrata e di spesa nel rispetto delle disposizioni previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118;
- si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo. L'informazione attinente il risultato di competenza si desume dal prospetto di verifica degli equilibri allegato al rendiconto di gestione di cui all'allegato n. 10 del citato decreto n.118/2011, per la cui trattazione si rimanda alla sezione ivi dedicata.

La verifica sugli andamenti della finanza pubblica in corso d'anno è stata effettuata, di conseguenza, attraverso il Sistema Informativo sulle operazioni degli enti pubblici (SIOPE), del quale si dirà a seguire, mentre il controllo successivo dei dati di finanza pubblica è stato demandato all'analisi delle informazioni tRASmesse alla BDAP (Banca dati delle Amministrazioni Pubbliche), di cui all'articolo 13 della legge n. 196 del 2009.

1 La relazione sulla gestione

La Relazione alla gestione è un documento illustrativo della gestione dell'ente, nonché dei fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio. Essa contiene ogni informazione utile ad una migliore comprensione dei fatti amministrativi che hanno avuto, nel corso di esercizio, un riflesso contabile.

Ai sensi dell'Allegato n. 4/1 del D.Lgs 118/2011 e del par. 13 del principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio, come modificato dal D.M. 7 settembre 2020, la relazione sulla gestione deve illustrare:

- i criteri di valutazione utilizzati;
- le principali voci del conto del bilancio;
- le principali variazioni alle previsioni finanziarie intervenute in corso d'anno, comprendendo l'utilizzazione dei fondi di riserva e gli utilizzi delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 1° gennaio dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai tRASferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente;
- l'elenco analitico delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 31 dicembre dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai tRASferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente;
- le ragioni della persistenza dei residui con anzianità superiore ai cinque anni e di maggiore consistenza, nonché sulla fondatezza degli stessi;
- l'elenco delle movimentazioni effettuate nel corso dell'esercizio sui capitoli di entrata e di spesa riguardanti l'anticipazione, evidenziando l'utilizzo medio e l'utilizzo massimo dell'anticipazione nel corso dell'anno, nel caso in cui il conto del bilancio, in deroga al principio generale dell'integrità, espone il saldo al 31 dicembre dell'anticipazione attivata al netto dei relativi rimborsi;
- l'elencazione dei diritti reali di godimento e la loro illustrazione;
- l'elenco dei propri enti e organismi strumentali, con la precisazione che i relativi rendiconti o bilanci di esercizio sono consultabili nel proprio sito internet;
- l'elenco delle partecipazioni dirette possedute con l'indicazione della relativa quota percentuale;
- gli esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate;
- gli oneri e gli impegni sostenuti, derivanti da contratti relativi a strumenti finanziari derivati o da contratti di finanziamento che includono una componente derivata;
- l'elenco delle garanzie principali o sussidiarie prestate dall'ente a favore di enti e di altri soggetti ai sensi delle leggi vigenti, con l'indicazione delle eventuali richieste di escussione nei confronti dell'ente e del rischio di applicazione dell'articolo 3, comma 17 della legge 24 dicembre 2003, n. 350;
- l'elenco descrittivo dei beni appartenenti al patrimonio immobiliare dell'ente alla data di chiusura dell'esercizio cui il conto si riferisce, con l'indicazione delle rispettive destinazioni e degli eventuali proventi da essi prodotti;
- gli elementi richiesti dall'articolo 2427 e dagli altri articoli del codice civile, nonché da altre norme di legge e dai documenti sui principi contabili applicabili;
- altre informazioni riguardanti i risultati della gestione, richieste dalla legge o necessarie per l'interpretazione del rendiconto;

2 Criteri di formazione del rendiconto e criteri di valutazione utilizzati

Il Rendiconto della gestione 2020 sottoposto alla Vostra approvazione è stato redatto in riferimento alle previsioni di cui agli artt. 227 e successivi del TUEL e dei principi generali di cui all'allegato n.1 del D. Lgs. n. 118/2011, ed in particolare:

- Il Conto del bilancio, ai sensi dell'art. 228 del TUEL e dell'art. 3, comma 4, del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche;
- Il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale, ai sensi degli articoli 229 e 230 del TUEL, del postulato (principio generale) n. 17 relativo alla competenza economica di cui all'allegato n.1 del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche, e del principio applicato n. 3 della contabilità economico – patrimoniale di cui all'allegato n. 4/3 del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche.

Il Rendiconto della gestione è stato redatto, in particolare, coerentemente con i principi e gli schemi tassonomici previsti dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

Per quanto attiene il conto del bilancio, gli importi esposti afferiscono ad operazioni registrate ed imputate nel rispetto del principio della competenza finanziaria di cui al punto n. 2 del Principio contabile applicato della contabilità finanziaria (Allegato 4/2 al D. Lgs. n. 118/2011).

Il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale sono redatti in conformità alle disposizioni per essi previste dal Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale (Allegato 4/3 al D. Lgs. n. 118/2011), nell'ambito del sistema di scritturazione integrato prefigurato dal legislatore.

Nel rispetto di detti principi i fatti di gestione intervenuti nel corso del 2020 sono stati classificati nel rendiconto della gestione utilizzando al contempo una duplice ottica di rappresentazione contabile: per natura economica (per le entrate e le uscite) e funzionale (per le sole uscite). I fatti di gestione sono stati classificati per natura a livello elementare, e poi aggregati negli schemi di bilancio previsti dal legislatore, secondo lo schema classificatorio del piano dei conti integrato, di cui all'art. 4 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

A livello funzionale, il rendiconto della gestione e i risultati di sintesi riportati nella presente relazione sono stati strutturati coerentemente con gli indirizzi forniti dal legislatore con la classificazione per missioni e programmi di cui agli artt. 12 e seguenti del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

Gli schemi di bilancio utilizzati per la presentazione dei dati sono conformi a quelli previsti dall'allegato n. 10 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 e successive modifiche e coerenti con quelli presenti dall'allegato n. 9 dello stesso decreto relativo alla formazione del bilancio di previsione.

Gli allegati alla presente relazione sono quelli declinati dall'art. 11, comma 4, del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche nonché dall'art. 227, comma 5, del TUEL.

Le informazioni contabili rappresentano fedelmente ed in modo veritiero le operazioni ed i fatti che sono accaduti durante l'esercizio, essendo gli stessi stati rilevati contabilmente secondo la loro natura finanziaria, economica e patrimoniale in conformità alla loro sostanza effettiva e, quindi, alla realtà economica che li ha generati e ai contenuti della stessa, e non solamente secondo le regole e le norme vigenti che ne disciplinano la contabilizzazione formale.

3 Struttura della Relazione

La presente relazione si compone delle seguenti sezioni:

- **SEZIONE 1: Principali novità intervenute in corso di esercizio**
- **SEZIONE 2: Rendiconto finanziario: quadro generale di sintesi con Focus sui servizi**
- **SEZIONE 3: Rendiconto finanziario: la gestione in corso di esercizio**
- **SEZIONE 4: Risultato di amministrazione e verifica degli equilibri di bilancio**
- **SEZIONE 5: Enti e organismi strumentali e società controllate e partecipate**
(Vedi approfondimento 1: Nota informativa)
- **SEZIONE 8: Rendiconto COVID-19**
- **Allegati**
- **Appendice**

Le prime quattro sezioni sono riconducibili alla formazione del conto del bilancio ai sensi dell'art. 228 del TUEL e dell'art. 3, comma 4, del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche. La componente economico-patrimoniale verrà invece dettagliata nella sezione 6.

La sezione 5, gli allegati e l'appendice hanno scopo conoscitivo o di maggior dettaglio delle informazioni presentate nelle altre sezioni.

All'interno della sezione 1 sono illustrate, seppur sinteticamente, le principali novità intervenute nel corso del 2020 che hanno inciso sulla redazione del rendiconto di gestione.

Nelle sezioni 2 e 3 sono riportate le risultanze contabili scaturenti dalla gestione 2020. In particolare, nella sezione 2 è illustrato il rendiconto finanziario a livello aggregato, sia per natura che per missioni e programmi, scomposto nelle componenti della gestione di competenza e dei residui. Nel paragrafo 2.3 sono riportate le risultanze di cassa della gestione nel cui ambito si fornisce il dettaglio delle anticipazioni di tesoreria richieste nel 2020. Nel paragrafo 2.6, con un focus dedicato, è riportato il quadro degli acquisti effettuati nell'esercizio nell'ambito del macroaggregato 1.03 'Acquisto di beni e servizi', componente principale, unitamente alla spesa per i redditi da lavoro dipendente, delle spese correnti 'di funzionamento' sostenute dall'amministrazione. In altri termini, si distingue, al terzo livello dello stesso, se trattasi di spese per acquisto di beni di consumo o per acquisizione di prestazioni/servizi.

A chiusura della sezione saranno evidenziate, ancora a livello aggregato, le differenze tra il bilancio di previsione e la gestione dell'esercizio riportando, per il primo, la dinamica di variazione degli stanziamenti iniziali a seguito delle variazioni di bilancio intervenute in corso di esercizio e della procedura di assestamento del bilancio.

Nella sezione 3 sarà possibile entrare maggiormente nelle dinamiche di gestione approfondendo i dati trattati a livello aggregato nella precedente sezione. Particolare attenzione sarà riservata, in particolare, nelle uscite ai dati di bilancio secondo la loro classificazione per missione e programmi. Questi ultimi, infatti, rappresentano l'elemento principale cui far riferimento al momento dell'analisi dei dati di spesa in quanto elemento centrale del processo di autorizzazione proprio del sistema di contabilità finanziaria. Nella stessa sezione trova collocazione l'analisi dei residui.

La sezione 4 esaurisce, come detto, il rendiconto finanziario illustrando le risultanze dell'esercizio in termini di avanzo di amministrazione e riportando le diverse componenti del prospetto di equilibrio previsto dalla normativa vigente (equilibrio di parte corrente, in conto capitale e complessivo, comprensivo delle partite finanziarie).

A seguito della pandemia causata dal Covid-19 si è ritenuto necessario inserire una nuova apposita Sezione che rendiconta le spese di carattere straordinario di cui la gestione del bilancio ha dovuto tener conto - di natura corrente e in conto capitale - e in tal senso non ricadenti nella ordinaria programmazione dell'ente. La Sezione evidenzia quindi, in particolare, gli impegni rientranti in detta emergenza epidemiologica, assunti nell'ambito dei principali macroaggregati di spesa corrente e in conto capitale, e in particolare all'interno delle voci di V livello in essi rientranti.

SEZIONE 1 - Principali novità intervenute in corso o dopo la chiusura dell'esercizio 2020

In questa sede è opportuno richiamare le novità/componenti di maggior rilievo che hanno inciso sulla gestione 2020 quanto i fattori di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio.

1 Principali novità introdotte sul decreto legislativo n. 118/2011 nel corso del 2020

L'articolo 3-bis del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, corretto e integrato dal decreto legislativo 10 agosto 2014, n. 126, ha istituito, presso il Ministero dell'economia e delle finanze, la Commissione per l'armonizzazione degli enti territoriali (Commissione Arconet) tra i cui compiti rientra quello di aggiornare gli allegati al titolo primo del decreto legislativo n. 118 del 2011 in relazione al processo evolutivo delle fonti normative che concorrono a costituirne il presupposto e alle esigenze del monitoraggio e del consolidamento dei conti pubblici, nonché del miglioramento della raccordabilità dei conti delle amministrazioni pubbliche con il Sistema europeo dei conti nazionali.

Nel corso del 2020 sono intervenuti ulteriori modificazioni all'impianto del decreto legislativo n. 118/2011 a valle del lavoro effettuato dalla Commissione Arconet e degli interventi normativi succedutisi nel corso dell'esercizio.

In particolare, con il Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze di concerto con il Ministero dell'Interno e con la Presidenza del Consiglio dei Ministri del 7 settembre 2020 sono stati rivisti taluni elementi chiave dei principi contabili sulla contabilità finanziaria che hanno inciso anche sul principio della programmazione e, nel caso di specie, sui contenuti della Relazione sulla gestione.

In particolare, il DM 7 settembre 2020 modifica quanto riportato nel paragrafo 13.10.3 sulla relazione sulla gestione nel punto in cui lo stesso disciplina gli enti in disavanzo alla chiusura dell'esercizio e le informazioni necessarie per illustrarne le determinanti. Tale modifica introdotta nel paragrafo della relazione sulla gestione riflette le variazioni apportate al Principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria che, fra le altre cose prevede che "nel caso in cui il legislatore abbia autorizzato specifiche modalità di ripiano di singole quote del disavanzo di amministrazione, nella nota illustrativa e nella relazione sulla gestione è descritta la composizione del disavanzo tra tali componenti e la composizione delle relative quote di ripiano da applicare agli esercizi considerati nel bilancio di previsione".

Lo stesso DM, inoltre, interviene anche sulle modalità di utilizzo delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione, consentito anche nel corso dell'esercizio provvisorio esclusivamente per garantire la prosecuzione o l'avvio di attività soggette a termini o scadenza. In termini più generali il decreto interviene, ad ogni modo, sull'intera struttura del risultato di amministrazione come declinato nel citato Principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria.

Il 2020, inoltre, ha rappresentato un ulteriore step nelle modalità di redazione della contabilità economico-patrimoniale per i piccoli comuni. Al riguardo, infatti, è stato emanato il Decreto del 10 novembre 2020 del Ministero dell'Economia e delle Finanze di concerto con il Ministero dell'Interno e con la Presidenza del Consiglio dei Ministri concernente le modalità semplificate di elaborazione della Situazione patrimoniale da allegare al rendiconto degli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti che rinviando la contabilità economico patrimoniale. Detto decreto abroga e sostituisce il decreto dell'11 novembre 2019 concernente "Modalità semplificate di redazione della situazione patrimoniale al 31 dicembre 2019 degli enti che rinviando la contabilità economico patrimoniale con riferimento all'esercizio 2019" stabilendo che "Gli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti che non tengono la contabilità economico-patrimoniale allegano al rendiconto una situazione patrimoniale al 31 dicembre dell'esercizio di riferimento", la cui struttura è desunta dal piano dei conti integrato secondo le modalità declinate in allegato al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

L'insieme di detti interventi normativi ha prodotto dei cambiamenti nelle modalità di tenuta contabile dell'ente e nella gestione amministrativa dello stesso. Su quest'ultima, inoltre, hanno inciso anche le

modifiche apportate nel 2019 sul piano dei conti integrato che sono entrate a regime a partire dalla gestione 2020 e quelle inerenti agli schemi di bilancio degli enti.

Nel corso del 2020, si ricorda, sono venuti meno i vincoli specifici sulle spese per acquisto di beni e servizi, assorbite, concettualmente, da una gestione finanziaria degli enti che nel complesso deve essere in equilibrio, al netto delle singole scelte operate sulle spese correnti. Sul tema si rimanda a quanto stabilito dalla legge 27 dicembre 2019, n. 160, recante Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020-2022.

2 Fattori incidenti sulla gestione 2020

Non vi sono fatti di rilievo da segnalare ai sensi dell'art. 231, comma 1, del TUEL e dell'art. 11, comma 6, del D.Lgs. n. 118/2011.

3 Fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio

I fatti di rilievo verificatisi dal 1° gennaio 2020 fino alla data di approvazione della delibera del rendiconto della gestione, ai sensi dell'art. 231, comma 1, del TUEL e dell'art. 11, comma 6 del D.Lgs. n. 118/2011 sono così riassumibili:

Non vi sono fatti di rilievo da segnalare ai sensi dell'art. 231, comma 1, del TUEL e dell'art. 11, comma 6, del D.Lgs. n. 118/2011.

SEZIONE 2 - Rendiconto finanziario: quadro generale di sintesi

Tra le prime informazioni che la relazione sulla gestione deve fornire - dopo quelle di carattere generale e relative ai criteri di valutazione adottati (già ampiamente trattati in premessa e nella precedente sezione) - l'art. 11, comma 6, lettera b) del D.Lgs. n. 118/2011 prescrive l'illustrazione delle "principali voci del conto del bilancio".

Tale previsione è motivata dalla centralità che il Conto del bilancio riveste nel sistema del rendiconto: nelle amministrazioni pubbliche che la adottano, la contabilità finanziaria costituisce il sistema contabile principale e fondamentale per fini autorizzatori e di rendicontazione della gestione.

In tal senso, il rendiconto finanziario ha la funzione di rappresentare sinteticamente le risultanze della gestione, ponendo a confronto i dati di previsione, eventualmente modificati ed integrati a seguito di variazioni intervenute nel corso dell'anno, con quelli finali.

Questo documento evidenzia, infatti, un insieme molto ricco di informazioni che interessano la gestione di competenza e di cassa, oltre a quella dei residui, per giungere alla evidenziazione del risultato che, a sua volta, si compone della somma di risultati parziali, anch'essi utili ai fini della comprensione delle dinamiche della gestione 2020, così come meglio evidenziato nei successivi paragrafi.

Ci si soffermerà, in particolare, sul rendiconto della gestione dettagliato per natura a livello di macroaggregato, mettendo in evidenza gli andamenti della gestione di competenza e dei residui e gli scostamenti tra le risorse/spese previste in programmazione e quelle effettivamente realizzatisi nel corso dell'esercizio. Unitamente alla lettura dei dati di gestione per natura ci si soffermerà sul totale delle spese distinte per missioni e programmi, riportando alcuni tra i dati di maggior dettaglio nelle appendici alla seguente relazione.

1 Rendiconto sintetico

Partendo dall'analisi dei risultati complessivi dell'azione di governo, rileviamo che, nel nostro ente, l'esercizio si chiude con il seguente risultato di competenza positivo 2.432.998,23. *(Vedi approfondimento 2: Risultato di competenza e incidenza dei residui)*

Nel complesso, il totale delle spese finali, comprensivo delle relative quote del fondo pluriennale vincolato dei primi tre titoli delle uscite, si è attestato a € 5.823.314,81 nel complesso degli impegni e a € 6.280.780,82 dei pagamenti.

Dal lato delle risorse, si è registrato invece un ammontare delle entrate finali, dato dalla somma dei primi cinque titoli delle entrate, pari a € 6.631.166,29 nel complesso degli accertamenti e a € 5.858.926,68 in termini di incassi, che unitamente alle entrate per partite di giro e conto terzi hanno condotto a un totale delle entrate dell'esercizio pari a € 7.217.430,09 e a € di incassi complessivi 6.447.441,29.

Va osservato come il totale delle entrate e delle uscite per conto terzi non vada a rilevare sui saldi significativi in materia di finanza pubblica perché afferente voci di flusso rispetto alle quali l'ente si comporta come sostituto di imposta (ritenute su redditi da lavoro dipendente) o come semplice tesoriere (tRASferimenti in conto terzi, depositi di terzi: quest'ultima voce rileva, in particolare, per la quota dei depositi di privati trattenuti ai sensi della recente normativa in materia di appalti). *(Vedi approfondimento 3: Struttura per titoli del conto di bilancio).*

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI COMPETENZA + RESIDUI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI COMPETENZA + RESIDUI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		3.184.990,98			
Utilizzo avanzo di amministrazione ⁽¹⁾	1.190.947,28		Disavanzo di amministrazione ⁽³⁾	0,00	
di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità	0,00		Disavanzo derivante da debito autorizzato e non	0,00	

Relazione sulla gestione - Esercizio 2020

Fondo pluriennale vincolato di parte corrente ⁽²⁾	1.234.739,12		contratto ripianato con accensione di prestiti ⁽⁴⁾		
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale ⁽²⁾	1.518.772,52				
<i>di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito</i>	0,00				
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie ⁽²⁾	0,00				
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.731.984,38	1.630.203,67	TITOLO 1 - Spese correnti	4.922.992,22	4.731.795,54
			Fondo pluriennale vincolato di parte corrente ⁽⁵⁾	626.047,43	
TITOLO 2 - TRASferimenti correnti	3.499.565,74	3.243.959,72	TITOLO 2 - Spese in conto capitale	900.322,59	990.081,49
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	409.322,41	361.772,40	Fondo pluriennale vincolato in c/capitale ⁽⁵⁾	1.691.312,38	
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	990.293,76	622.990,89	<i>di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito</i>	0,00	
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	TITOLO 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00
			Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie ⁽⁵⁾	0,00	
Totale entrate finali	6.631.166,29	5.858.926,68	Totale spese finali	8.140.674,62	5.721.877,03
TITOLO 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	TITOLO 4 - Rimborso di prestiti	1.952,36	1.952,36
			<i>Fondo anticipazioni di liquidità</i> ⁽⁶⁾	0,00	
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
TITOLO 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	586.263,80	588.514,61	TITOLO 7 - Spese per conto di terzi e partite di giro	586.263,80	556.931,53
Totale entrate dell'esercizio	7.217.430,09	6.447.441,29	Totale spese dell'esercizio	8.728.890,78	6.280.760,92
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	11.161.889,01	9.632.432,27	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	8.728.890,78	6.280.760,92
DISAVANZO DI COMPETENZA	0,00		AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA	2.432.998,23	3.351.671,35
<i>di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio</i> ⁽⁷⁾					
TOTALE A PAREGGIO	11.161.889,01	9.632.432,27	TOTALE A PAREGGIO	11.161.889,01	9.632.432,27

(1) Per "Utilizzo avanzo" si intende l'avanzo applicato al bilancio: indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio

(2) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il FPV

(3) Corrisponde alla prima voce del conto del bilancio spese. Non comprende il disavanzo da debito non contratto delle Regioni e delle Province autonome

(4) Inserire solo l'importo del disavanzo da debito autorizzato e non contratto ripianato nel corso dell'esercizio attraverso l'accensione dei prestiti

(5) Indicare la somma degli stanziamenti riguardanti il corrispondente fondo pluriennale vincolato di spesa iscritti nel conto del bilancio (FPV corrente, FPV c/capitale o FPV per partite finanziarie)

(6) Indicare l'importo dei pagamenti dello stanziamento definitivo di bilancio

(7) Solo per le regioni. Il disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio non può avere un importo superiore a quello del disavanzo dell'esercizio e non rileva ai fini dell'equilibrio di bilancio di cui all'articolo 1, comma 821 della legge n. 145 del 2018

(8) Inserire il totale della colonna c) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.

(9) Inserire l'importo della prima colonna della riga n) dell'allegato a/2 "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione"

(10) Inserire il totale della colonna d) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.

GESTIONE DEL BILANCIO	
a) Avanzo di competenza (+) /Disavanzo di competenza (-)	2.432.998,23
b) Risorse accantonate stanziati nel bilancio dell'esercizio N (+) ⁽⁸⁾	84.371,56
c) Risorse vincolate nel bilancio (+) ⁽⁹⁾	1.154.517,66
d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)	1.194.109,01

GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO	
d) Equilibrio di bilancio (+)/(-)	1.194.109,01
e) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+)/(-) ⁽¹⁰⁾	83.744,63
f) Equilibrio complessivo (f=d-e)	1.110.364,38

1.1 Il risultato della gestione finanziaria: analisi per natura

La gestione di competenza ha portato, come appena rilevato, ad un avanzo pari a € 2.432.998,23.

Con il termine "gestione di competenza" si fa riferimento a quella parte della gestione ottenuta considerando solo le operazioni finanziarie relative all'esercizio in corso, senza, cioè, esaminare quelle generate da fatti accaduti negli anni precedenti e non ancora conclusi.

Questa gestione evidenzia, infatti, il risultato ottenuto quale differenza tra gli accertamenti e gli impegni dell'esercizio, a loro volta distinti in una gestione di cassa ed in una dei residui, con risultati parziali che concorrono alla determinazione del risultato totale.

Dal lato della spesa, sulla gestione di competenza hanno inciso in particolare:

- il valore dei redditi da lavoro dipendente, pari a € 973.077,84, indicativo dell'incidenza delle spese di personale sul totale delle spese correnti, al netto del valore inerente l'imposta regionale sulle attività produttive riportata per natura nell'ambito del macroaggregato 1.2;
- le spese per acquisto di beni e servizi, pari a € 1.995.120,57 sulle quali hanno inciso, tanto in termini programmatori che di gestione, le misure di contenimento previste nel complesso per i

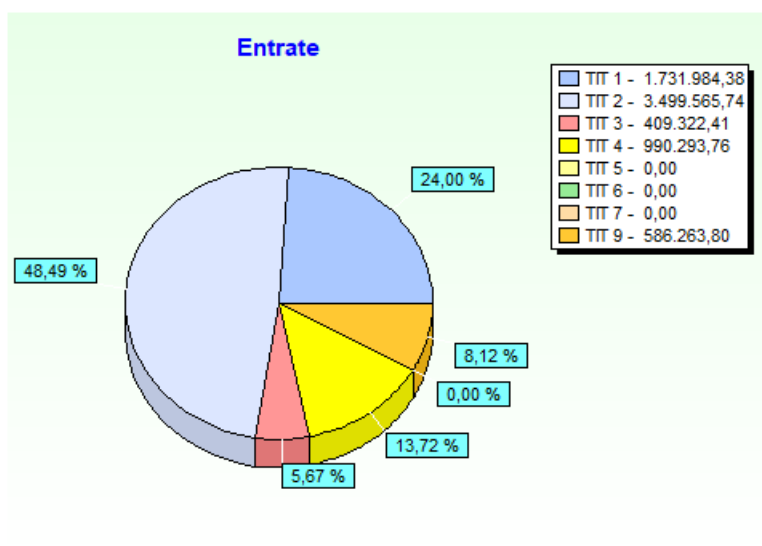
consumi intermedi quanto, in particolare, su talune specifiche voci quali l'utilizzo e il noleggio delle auto di servizio (carburanti, noleggio), le spese per consulenze e per manutenzione, le spese per formazione non obbligatoria. Sull'argomento appare importante rilevare come la legge di bilancio per il 2020 ovvero la L. 27 dicembre 2019, n. 160, abbia inteso modulare in misura significativamente diversa detti limiti;

- le spese in conto capitale che per l'esercizio 2020 si sono attestate a € 900.322,59.

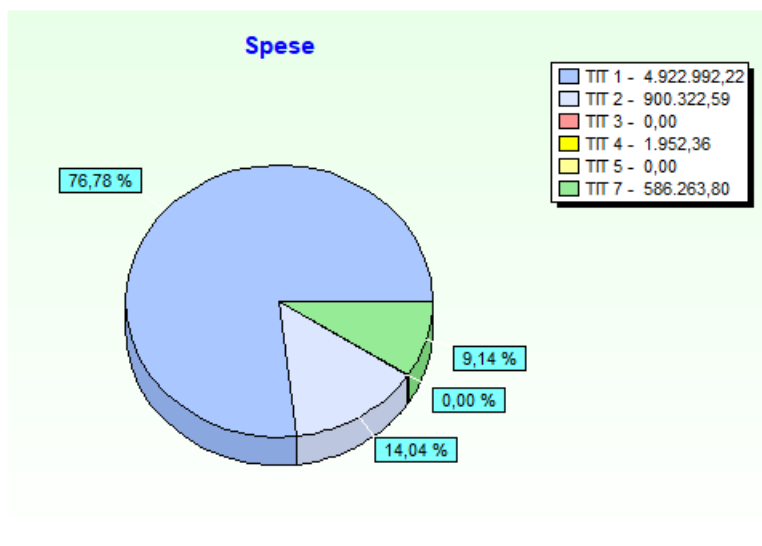
La gestione dei residui evidenzia un incremento dei residui attivi, che si attestano alla fine dell'esercizio a € 3.497.833,53 e un decremento di quelli passivi che si attestano a € 1.274.177,83. Per il dettaglio delle componenti inerenti detto andamento si rimanda alla specifica sezione.

Nella tabella che segue è, inoltre, possibile esaminare le modifiche apportate agli stanziamenti iniziali all'esito della procedura di assestamento e delle variazioni di bilancio intervenute in corso di esercizio.

ENTRATE	Previsione			Gestione		Residui		Cassa
	Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	Differenza	Accertamenti	Riscossioni C/Competenza	Riscossioni C/Residui	Residui Totali	Riscossioni Complessive
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa								
Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	1.063.466,57	1.080.702,03	-17.235,46	1.120.293,46	881.913,77	162.172,56	896.806,36	1.044.086,33
Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	601.263,86	611.690,92	-10.427,06	611.690,92	586.117,34	0,00	25.573,58	586.117,34
Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (solo per Enti locali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.664.730,43	1.692.392,95	-27.662,52	1.731.984,38	1.468.031,11	162.172,56	922.379,94	1.630.203,67
TITOLO 2 - TRASferimenti correnti								
Tipologia 101: TRASferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	2.778.943,85	3.635.572,11	-856.628,26	3.499.565,74	3.154.609,86	89.349,86	1.403.927,45	3.243.959,72
Tipologia 102: TRASferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 103: TRASferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 104: TRASferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 105: TRASferimenti correnti dall'Unione europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 2 - TRASferimenti correnti	2.778.943,85	3.635.572,11	-856.628,26	3.499.565,74	3.154.609,86	89.349,86	1.403.927,45	3.243.959,72
TITOLO 3 - Entrate extratributarie								
Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	374.118,13	301.619,33	72.498,80	281.720,43	203.791,45	60.935,97	89.652,88	264.727,42
Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	2.000,00	2.300,00	-300,00	479,40	479,40	99,30	0,00	578,70
Tipologia 300: Interessi attivi	2.848,72	2.848,72	0,00	1.004,69	1.004,69	0,00	0,00	1.004,69
Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	184.241,92	200.791,92	-16.550,00	126.117,89	92.538,18	2.923,41	121.922,19	95.461,59
TOTALE TITOLO 3 - Entrate extratributarie	563.208,77	507.559,97	55.648,80	409.322,41	297.813,72	63.958,68	211.575,07	361.772,40
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale								
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	1.759.977,29	3.355.081,07	-1.595.103,78	954.652,00	561.652,00	25.000,00	917.682,25	586.652,00
Tipologia 300: Altri TRASferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	140.816,68	140.816,68	0,00	26.520,07	26.520,07	0,00	0,00	26.520,07
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	25.200,00	25.200,00	0,00	9.121,69	7.426,35	2.392,47	1.695,34	9.818,82
TOTALE TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	1.925.993,97	3.521.097,75	-1.595.103,78	990.293,76	595.598,42	27.392,47	919.377,59	622.990,89
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie								
Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6 - Accensione prestiti								
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 6 - Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere								
Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.952.498,47	1.952.498,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.952.498,47	1.952.498,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro								
Tipologia 100: Entrate per partite di giro	1.334.500,00	1.350.500,00	-16.000,00	581.417,83	570.577,21	13.410,44	40.254,47	583.987,65
Tipologia 200: Entrate per conto terzi	58.000,00	58.000,00	0,00	4.845,97	4.526,96	0,00	319,01	4.526,96
TOTALE TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	1.392.500,00	1.408.500,00	-16.000,00	586.263,80	575.104,17	13.410,44	40.573,48	588.514,61



SPESE	Previsione			Gestione		Residui		Cassa
	Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	Differenza	Impegni	Pagamenti C/Competenza	Pagamenti C/Residui	Residui Totali	Pagamenti Complessivi
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 1 - SPESA CORRENTE								
Totale 1.1 - Redditi da lavoro dipendente	1.101.937,33	1.197.960,66	-96.023,33	973.077,84	907.279,04	27.072,54	101.403,23	934.351,58
Totale 1.2 - Imposte e tasse a carico dell'ente	72.184,84	88.766,70	-16.581,86	71.159,92	66.624,17	1.943,64	8.674,55	68.567,81
Totale 1.3 - Acquisto di beni e servizi	2.535.290,61	2.469.274,64	66.015,97	1.995.120,57	1.698.612,32	287.984,41	389.232,48	1.986.596,73
Totale 1.4 - TRASferimenti correnti	1.479.400,77	2.521.035,41	-1.041.634,64	1.791.143,04	1.512.648,24	170.620,34	311.364,30	1.683.268,58
Totale 1.7 - Interessi passivi	14.345,01	12.991,34	1.353,67	12.991,34	12.991,34	0,00	0,00	12.991,34
Totale 1.8 - Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 1.9 - Rimborsi e poste correttive delle entrate	3.543,43	4.543,43	-1.000,00	1.663,80	865,00	1.883,25	1.812,80	2.748,25
Totale 1.10 - Altre spese correnti	221.624,96	260.763,79	-39.138,83	77.835,71	43.271,25	0,00	45.778,31	43.271,25
TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 1 - SPESA CORRENTE	5.428.326,95	6.555.335,97	-1.127.009,02	4.922.992,22	4.242.291,36	489.504,18	858.265,67	4.731.795,54
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE								
Totale 2.1 - Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 2.2 - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	3.480.621,52	4.383.919,81	-903.298,29	858.680,34	715.749,65	232.689,59	340.189,36	948.439,24
Totale 2.3 - Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 2.4 - Altri TRASferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 2.5 - Altre spese in conto capitale	0,00	41.642,25	-41.642,25	41.642,25	41.642,25	0,00	0,00	41.642,25
TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	3.480.621,52	4.425.562,06	-944.940,54	900.322,59	757.391,90	232.689,59	340.189,36	990.081,49
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE								
Totale 3.1 - Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 3.2 - Concessione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 3.3 - Concessione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 3.4 - Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI								
Totale 4.1 - Rimborso di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 4.2 - Rimborso prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale 4.3 - Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	65.087,07	2.823,86	62.263,21	1.952,36	1.952,36	0,00	0,00	1.952,36
Totale 4.4 - Rimborso di altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI	65.087,07	2.823,86	62.263,21	1.952,36	1.952,36	0,00	0,00	1.952,36
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE								
Totale 5.1 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	1.952.498,47	1.952.498,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	1.952.498,47	1.952.498,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 7 - SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO								
Totale 7.1 - Uscite per partite di giro	1.339.500,00	1.355.500,00	-16.000,00	581.417,83	549.593,06	1.818,32	96.758,45	551.411,38
Totale 7.2 - Uscite per conto terzi	53.000,00	53.000,00	0,00	4.845,97	4.495,96	1.024,19	533,01	5.520,15
TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO 7 - SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	1.392.500,00	1.408.500,00	-16.000,00	586.263,80	554.089,02	2.842,51	97.291,46	556.931,53



È possibile desumere dalla tabella appena riportata che le spese e le entrate per partite di giro e conto terzi sono perfettamente speculari poiché riportano un ammontare complessivo pari a € 586.263,80.

1.2 Utilizzo delle risorse: livelli di spesa per missioni e programmi

Particolare rilievo assume l'andamento della spesa articolata in missioni e programmi, tenuto conto della natura autorizzatoria affidata a questi ultimi dal legislatore con le modifiche introdotte dal più volte citato decreto legislativo n. 118/2011.

Per non appesantire la lettura della relazione, in tale paragrafo si riporteranno a livello aggregato i soli dati di spesa distinti per missioni lasciando all'appendice il dettaglio per programmi, necessario per meglio chiarire a quali ambiti di spesa l'ente ha destinato le proprie risorse. Va tenuto conto che quota significativa delle spese viene assorbita dalla missione affari generali che include spese per loro natura trasversali ed afferenti, per larga parte, a servizi necessari al funzionamento dell'ente, non imputabili ad ambiti più specifici e caratterizzanti.

Sul tema si deve ricordare come la classificazione per missioni e programmi sia complementare a quella per natura le cui risultanze sono state riportate nei paragrafi precedenti. Lo stesso fatto amministrativo che ha avuto una rilevanza contabile nell'esercizio è stato al contempo tracciato tanto dal punto di vista economico quanto da quello funzionale. Detta duplice relazione sarà evidente all'interno della sezione sulla gestione dell'ente nel cui ambito sarà possibile leggere congiuntamente i dati tratti dal piano dei conti integrato, a livello di macroaggregato, e le missioni di relativa pertinenza.

Nella tabella che segue è possibile esaminare i dati già riportati nel rendiconto sintetico per natura che in tale sede vengono invece presentati per missione. *(Vedi approfondimento 4: La classificazione per missioni e programmi)*

MISSIONI E PROGRAMMI	Previsione			Gestione		Residui		Cassa
	Previsioni Iniziali	Previsioni Definitive	Differenza	Impegni	Pagamenti C/Competenza	Pagamenti C/Residui	Residui Totali	Pagamenti Complessivi
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione								
Programma 01 - Organi istituzionali	93.573,31	104.799,82	-11.226,51	98.351,40	75.410,42	16.499,13	34.121,58	91.909,55
Programma 02 - Segreteria generale	501.341,81	543.760,45	-42.418,64	443.683,24	362.692,04	60.261,85	132.188,34	422.953,89
Programma 03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	217.434,78	241.023,57	-23.588,79	198.879,40	161.480,06	20.369,22	43.800,68	181.849,28
Programma 04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	36.398,98	36.887,73	-488,75	35.091,70	35.091,70	1.641,50	488,75	36.733,20
Programma 05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	28.756,00	37.839,00	-9.083,00	27.097,32	17.783,60	3.571,31	21.197,30	21.354,91
Programma 06 - Ufficio tecnico	118.754,07	190.942,04	-72.187,97	124.430,92	113.831,85	8.739,92	20.785,91	122.571,77
Programma 07 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	124.703,69	126.388,24	-1.684,55	100.983,57	96.971,61	4.734,91	7.104,92	101.706,52

Programma 08 - Statistica e sistemi informativi	6.898,00	9.987,86	-3.089,86	2.794,00	2.794,00	1.132,75	0,00	3.926,75
Programma 09 - Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 10 - Risorse umane	60.238,33	0,00	60.238,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 11 - Altri servizi generali	37.964,36	38.032,85	-68,49	35.854,09	34.813,94	2.096,51	3.441,12	36.910,45
TOTALE MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	1.226.063,33	1.329.661,56	-103.598,23	1.067.165,64	900.869,22	119.047,10	263.128,60	1.019.916,32
MISSIONE 02 - Giustizia								
Programma 01 - Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 02 - Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 02 - Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza								
Programma 01 - Polizia locale e amministrativa	76.231,33	60.636,13	15.595,20	60.039,65	58.769,65	500,00	1.270,00	59.269,65
Programma 02 - Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	76.231,33	60.636,13	15.595,20	60.039,65	58.769,65	500,00	1.270,00	59.269,65
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio								
Programma 01 - Istruzione prescolastica	103.335,80	213.694,50	-110.358,70	196.956,45	188.622,66	4.927,23	23.398,44	193.549,89
Programma 02 - Altri ordini di istruzione non universitaria	124.334,07	275.126,78	-150.792,71	143.613,22	116.726,78	4.093,44	57.125,57	120.820,22
Programma 04 - Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 05 - Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 06 - Servizi ausiliari all'istruzione	295.350,09	183.519,44	111.830,65	151.984,81	122.688,32	40.495,97	29.671,49	163.184,29
Programma 07 - Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	523.019,96	672.340,72	-149.320,76	492.554,48	428.037,76	49.516,64	110.195,50	477.554,40
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali								
Programma 01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico	96.387,32	215.159,63	-118.772,31	110.683,35	110.432,50	0,00	250,85	110.432,50
Programma 02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	310.396,02	481.335,68	-170.939,66	226.800,06	219.321,37	31.628,34	9.402,40	250.949,71
TOTALE MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	406.783,34	696.495,31	-289.711,97	337.483,41	329.753,87	31.628,34	9.653,25	361.382,21
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero								
Programma 01 - Sport e tempo libero	56.576,60	278.342,13	-221.765,53	55.947,56	54.973,67	329,50	14.175,63	55.303,17
Programma 02 - Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	56.576,60	278.342,13	-221.765,53	55.947,56	54.973,67	329,50	14.175,63	55.303,17
MISSIONE 07 - Turismo								
Programma 01 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	1.369.721,25	1.415.376,43	-45.655,18	93.097,98	57.300,80	20.000,00	89.784,94	77.300,80
TOTALE MISSIONE 07 - Turismo	1.369.721,25	1.415.376,43	-45.655,18	93.097,98	57.300,80	20.000,00	89.784,94	77.300,80
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa								
Programma 01 - Urbanistica e assetto del territorio	48.404,08	607.193,40	-558.789,32	67.439,17	67.439,17	0,00	39.099,40	67.439,17
Programma 02 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	140.816,68	140.816,68	0,00	26.520,07	26.520,07	0,00	2.697,94	26.520,07
TOTALE MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	189.220,76	748.010,08	-558.789,32	93.959,24	93.959,24	0,00	41.797,34	93.959,24
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente								
Programma 01 - Difesa del suolo	327.217,22	662.602,51	-335.385,29	150.303,07	103.120,15	225,00	47.182,92	103.345,15
Programma 02 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 03 - Rifiuti	1.000.603,33	1.159.679,63	-159.076,30	648.966,41	531.954,30	57.610,94	123.604,40	589.565,24
Programma 04 - Servizio idrico integrato	0,00	8.150,00	-8.150,00	8.126,76	8.126,76	0,00	0,00	8.126,76
Programma 05 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	425.283,84	525.467,54	-100.183,70	17.824,22	13.526,70	3.251,33	21.671,50	16.778,03
Programma 06 - Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 07 - Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 08 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1.753.104,39	2.355.899,68	-602.795,29	825.220,46	656.727,91	61.087,27	192.458,82	717.815,18
MISSIONE 10 - TRASporti e diritto alla mobilità								
Programma 01 - TRASporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 02 - TRASporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 03 - TRASporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 04 - Altre modalità di TRASporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 05 - Viabilità e INFRAstrutture stradali	374.319,95	1.884.613,33	-1.510.293,38	429.078,14	350.800,99	68.870,02	113.786,33	419.671,01
TOTALE MISSIONE 10 - TRASporti e diritto alla mobilità	374.319,95	1.884.613,33	-1.510.293,38	429.078,14	350.800,99	68.870,02	113.786,33	419.671,01
MISSIONE 11 - Soccorso civile								
Programma 01 - Sistema di protezione civile	17.000,00	86.909,60	-69.909,60	61.762,43	46.042,43	0,00	15.720,00	46.042,43
Programma 02 - Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile	17.000,00	86.909,60	-69.909,60	61.762,43	46.042,43	0,00	15.720,00	46.042,43
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia								
Programma 01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	313.097,44	299.832,60	13.264,84	249.292,86	230.181,17	28.155,53	31.551,36	258.336,70
Programma 02 - Interventi per la disabilità	64.840,00	64.785,50	54,50	37.189,14	33.314,22	8.574,38	7.195,92	41.888,60
Programma 03 - Interventi per gli anziani	203.708,00	195.049,70	8.658,30	166.448,74	151.226,24	14.524,71	23.672,36	165.750,95
Programma 04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	38.903,17	263.817,55	-224.914,38	219.813,65	218.513,65	1.500,00	1.928,92	220.013,65
Programma 05 - Interventi per le famiglie	1.250.714,24	1.532.954,07	-282.239,83	1.290.440,45	1.127.763,07	124.457,01	173.657,64	1.252.220,08
Programma 06 - Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 07 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 08 - Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 09 - Servizio necroscopico e cimiteriale	835.711,09	838.190,28	-2.479,19	159.891,76	149.293,15	5.337,50	13.826,28	154.630,65
TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	2.706.973,94	3.194.629,70	-487.655,76	2.123.076,60	1.910.291,50	182.549,13	251.832,48	2.092.840,63
MISSIONE 13 - Tutela della salute								
Programma 07 - Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività								
Programma 01 - Industria PMI e Artigianato	0,00	106.180,92	-106.180,92	102.301,00	30.528,00	180.928,05	72.545,75	211.456,05
Programma 02 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 03 - Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 04 - Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	0,00	106.180,92	-106.180,92	102.301,00	30.528,00	180.928,05	72.545,75	211.456,05
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale								
Programma 01 - Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 02 - Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 03 - Sostegno all'occupazione	61.858,66	313.096,99	-251.238,33	81.628,22	81.628,22	7.737,72	537,73	89.365,94
TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	61.858,66	313.096,99	-251.238,33	81.628,22	81.628,22	7.737,72	537,73	89.365,94
MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca								
Programma 01 - Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 02 - Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche								
Programma 01 - Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali								
Programma 01 - Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	3.101,93	-3.101,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	3.101,93	-3.101,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 19 - Relazioni internazionali								
Programma 01 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti								
Programma 01 - Fondo di riserva	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 02 - Fondo crediti di dubbia esigibilità	84.275,16	84.275,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 03 - Altri fondi	43.799,80	48.688,17	-4.888,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	148.074,96	152.963,33	-4.888,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 50 - Debito pubblico								
Programma 01 - Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programma 02 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	65.087,07	2.823,86	62.263,21	1.952,36	0,00	0,00	1.952,36	0,00
TOTALE MISSIONE 50 - Debito pubblico	65.087,07	2.823,86	62.263,21	1.952,36	0,00	0,00	1.952,36	0,00
MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie								
Programma 01 - Restituzione anticipazione di tesoreria	1.952.498,47	1.952.498,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 60 - Anticipazioni finanziarie	1.952.498,47	1.952.498,47	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi								
Programma 01 - Servizi per conto terzi e Partite di giro	1.392.500,00	1.408.500,00	-16.000,00	586.263,80	0,00	0,00	654.222,99	0,00
Programma 02 - Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	1.392.500,00	1.408.500,00	-16.000,00	586.263,80	0,00	0,00	654.222,99	0,00

1.3 Gestione di cassa

Rilevanza centrale assume la gestione di cassa da parte dell'amministrazione in virtù:

- dell'obbligo di redazione dello schema del bilancio di previsione finanziario, costituito dalle previsioni delle entrate e delle spese, di competenza e di cassa del primo esercizio;
- della formulazione dell'art. 162, comma 6, TUEL secondo cui "Il bilancio di previsione è deliberato [...] garantendo un fondo di cassa finale non negativo";
- della stringente disciplina della Tesoreria;
- del rispetto dei tempi medi di pagamento.

Unitamente a tali disposizioni va inoltre ricordato la riforma del sistema di monitoraggio dei flussi di cassa SIOPE nella parte afferente il sistema di codificazione degli incassi e dei pagamenti. Con le modalità definite dall'articolo 14, comma 8, della legge 31 dicembre 2009, n. 196, dal 1° gennaio 2017 le codifiche SIOPE degli enti territoriali e dei loro enti strumentali in contabilità finanziaria sono state sostituite con quelle previste nella struttura del piano dei conti integrato. In applicazione di tale disposizione, le movimentazioni di cassa per titoli di I livello riassunte nella tabella a seguire coincidono con gli aggregati di cassa rilevati a livello annuale mediante il sistema SIOPE.

Va rilevato come un'oculata gestione delle movimentazioni di cassa sia pRASsi necessaria ed inderogabile per tutti gli operatori dell'Ente, nelle diverse fasi della previsione, gestione e rendicontazione.

Politica dell'ente è stata quella di perseguire una gestione di bilancio sana che tenesse conto dell'effettiva disponibilità di cassa nell'intero arco dell'esercizio. Ciò ha permesso di non ricorrere durante l'esercizio alle anticipazioni di tesoreria per cui il saldo della gestione di cassa coincide alla fine dell'esercizio con il fondo di cassa.

In termini complessivi è possibile affermare come la verifica dell'entità degli incassi e dei pagamenti e l'analisi sulla capacità di smaltimento dei residui forniscono interessanti informazioni sull'andamento complessivo dei flussi monetari e sul perseguimento degli equilibri prospettici.

I valori risultanti dal Conto del bilancio sono allineati con il Conto del tesoriere rimesso nei termini di legge e parificato da questa amministrazione.

IL RISULTATO COMPLESSIVO DELLA GESTIONE	GESTIONE		
	RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo di cassa al 1° gennaio			3.184.990,98
Riscossioni	356.284,01	6.091.157,28	6.447.441,29
Pagamenti	725.036,28	5.555.724,64	6.280.760,92
Saldo di cassa al 31 dicembre			3.351.671,35
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre			0,00
Fondo di cassa al 31 dicembre			3.351.671,35
Residui attivi	2.371.560,72	1.126.272,81	3.497.833,53
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>			0,00
Residui passivi	418.371,50	855.806,33	1.274.177,83
Fondo Pluriennale Vincolato per spese correnti			626.047,43
Fondo Pluriennale Vincolato per spese in c/capitale			1.691.312,38
Risultato di amministrazione al 31 dicembre			3.257.967,24

Dalla tabella si evince che il risultato complessivo della gestione di cassa, al pari di quanto visto per la gestione complessiva, può essere scomposto in due parti: una prima riferita alla gestione di competenza ed una seconda a quella dei residui.

L'analisi dei risultati di competenza dimostra la capacità dell'ente di tRASformare, in tempi brevi, accertamenti ed impegni in flussi finanziari di entrata e di uscita e, al contempo, di verificare se lo stesso è in grado di produrre un flusso continuo di risorse monetarie tale da soddisfare le esigenze di pagamento, riducendo il ricorso ad anticipazioni di tesoreria o a dilazioni di pagamento con addebito degli interessi passivi.

In un'analisi disaggregata, inoltre, il risultato complessivo può essere analizzato attraverso le componenti fondamentali del bilancio cercando di evidenziare quale di queste partecipa più attivamente al conseguimento del risultato. Un risultato positivo della gestione di cassa può compensare anche eventuali deficienze della gestione di competenza, con effetti positivi sulla gestione monetaria complessiva.

I dati riferibili alla gestione di cassa del 2020, distinta tra competenza e residuo, sono sintetizzati nella seguente tabella:

Flussi di cassa 2020	Incassi / Pagamenti Competenza	Incassi / Pagamenti Conto Residui	Totale Incassi
Fondo cassa iniziale			3.184.990,98
Titolo 1 - Entrate di natura tributaria	1.468.031,11	162.172,56	1.630.203,67
Titolo 2 - TRASferimenti correnti	3.154.609,86	89.349,86	3.243.959,72
Titolo 3 - Entrate Extratributarie	297.813,72	63.958,68	361.772,40
Totale Titoli 1+2+3 Entrata (A)	4.920.454,69	315.481,10	5.235.935,79
Titolo 1 - Spese correnti	4.242.291,36	489.504,18	4.731.795,54
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	1.952,36	0,00	1.952,36
Totale Titoli 1+4 Spesa (B)	4.242.291,36	489.504,18	4.731.795,54
Differenza di parte corrente (C=A-B)	676.210,97	-174.023,08	502.187,89
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	595.598,42	27.392,47	622.990,89
Titolo 5 - Entrate da riduzione attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale Titoli 4+5+6 Entrata (D)	595.598,42	27.392,47	622.990,89
Titolo 2 - Spese in conto capitale	757.391,90	232.689,59	990.081,49
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Totale Titoli 2+3 Spesa (E)	757.391,90	232.689,59	990.081,49
Differenza di parte capitale (F=D-E)	-161.793,48	-205.297,12	-367.090,60
Titolo 7 - Anticipazioni da Istituto Tesoriere	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da Istituto Tesorerie (-)	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	575.104,17	13.410,44	588.514,61
Titolo 7 - Spese per conto di terzi e partite di giro (-)	554.089,02	2.842,51	556.931,53
Fondo cassa finale			3.351.671,35

Come evidenziato sopra, nel corso dell'esercizio l'ente non ha dovuto ricorrere a delle anticipazioni di tesoreria in quanto non ha avuto dei momentanei squilibri di cassa.

2 Modifiche intervenute sul bilancio di previsione

Nelle tabelle che seguono sono riportate le principali variazioni intervenute sulle previsioni iniziali a seguito della procedura di assestamento di bilancio e delle variazioni rese necessarie in corso d'anno, distintamente per titoli di entrata e di spesa. Nei paragrafi precedenti è stato, inoltre, riportato il dettaglio di dette variazioni in termini di macroaggregato e di missioni.

CONFRONTO TRA PREVISIONI ED ACCERTAMENTI 2020	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVE	ACCERTAMENTI 2020	% accertamenti su previsioni definitive
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.664.730,43	1.692.392,95	1.731.984,38	102,34
TITOLO 2 - TRASferimenti correnti	2.778.943,85	3.635.572,11	3.499.565,74	96,26
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	563.208,77	507.559,97	409.322,41	80,65
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	1.925.993,97	3.521.097,75	990.293,76	28,12
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6 - Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.952.498,47	1.952.498,47	0,00	0,00
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	1.392.500,00	1.408.500,00	586.263,80	41,62
TOTALE TITOLI	10.277.875,49	12.717.621,25	7.217.430,09	56,75

CONFRONTO TRA PREVISIONI ED IMPEGNI 2020	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI DEFINITIVE	IMPEGNI 2020	% impegni su previsioni definitive
TITOLO 1 - Spese correnti	5.428.326,95	7.181.383,40	4.922.992,22	68,55
TITOLO 2 - Spese in conto capitale	3.480.621,52	6.116.874,44	900.322,59	14,72
TITOLO 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4 - Rimborso di prestiti	65.087,07	2.823,86	1.952,36	69,14
TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	1.952.498,47	1.952.498,47	0,00	0,00
TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	1.392.500,00	1.408.500,00	586.263,80	41,62
TOTALE TITOLI	12.319.034,01	16.662.080,17	6.411.530,97	38,48

(Vedi approfondimento 5: Variazione tra gli obiettivi di programmazione e i risultati della gestione)

2.1 Variazioni di bilancio

Le variazioni di bilancio costituiscono uno degli strumenti di programmazione degli enti locali. Rispetto al passato va rilevato come le stesse, seguendo l'articolazione del bilancio, dal lato della spesa, in missioni e programmi, possono determinarsi non solo per una inesatta previsione di spesa quanto anche per una diversa allocazione, in corso di esercizio, del personale tra i centri di costo che caratterizzano l'amministrazione.

Ciò premesso, le variazioni di bilancio intervengono a sopperire possibili deficitarietà di bilancio derivanti, in particolare, da eventi imprevisti, quali, ad esempio, tagli ai TRASferimenti a favore dell'ente non preventivabili in sede di approvazione del bilancio di previsione.

Ciò premesso, nel corso del 2020, l'ente è dovuto intervenire in sede di bilancio non solo in fase di assestamento, come si evince nel paragrafo successivo, ma in ulteriori occasioni per tener conto delle esigenze sopravvenute di bilancio rispetto a quelle originariamente programmate.

Tra queste si segnalano le seguenti:

-

2.2 Assestamento di bilancio

Ai sensi del principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio il disegno di legge di assestamento del bilancio deve essere presentato al Consiglio entro il 30 giugno di ogni anno e deliberato entro il 31 luglio.

Rilevato che, a causa dell'emergenza sanitaria da Covid-19, l'art. 107, c. 2, D.L. n. 18/2020, come modificato dall'art. 54, c. 1, D.L. n. 104/2020, ha disposto il differimento al **30 novembre 2020** del termine per l'approvazione della deliberazione di controllo a salvaguardia degli equilibri di bilancio.

L'ente ha provveduto ad approvare con delibera n. 46 del 30.11.2020 l'assestamento di bilancio e la salvaguardia degli equilibri;

Nelle tabelle che seguono sono riportate, per titoli di entrata e di spesa, le variazioni deliberate dal Consiglio, rispetto alle quali è indicata anche la percentuale di incidenza degli accertamenti e degli impegni sulle previsioni di entrata e di spesa:

CONFRONTO TRA PREVISIONI ED ACCERTAMENTI 2020	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI a esito assestato
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.664.730,43	1.692.392,95
TITOLO 2 - TRASferimenti correnti	2.778.943,85	3.635.572,11
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	563.208,77	507.559,97
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	1.925.993,97	3.521.097,75
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0

TITOLO 6 - Accensione prestiti	0,00	0
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.952.498,47	1.952.498,47
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	1.392.500,00	1.408.500,00
TOTALE TITOLI	10.277.875,49	12.717.621,25

CONFRONTO TRA PREVISIONI ED IMPEGNI 2020	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI a esito assestato
TITOLO 1 - Spese correnti	5.428.326,95	7.181.383,40
TITOLO 2 - Spese in conto capitale	3.480.621,52	6.116.874,44
TITOLO 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00
TITOLO 4 - Rimborso di prestiti	65.087,07	2.823,86
TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	1.952.498,47	1.952.498,47
TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	1.392.500,00	1.408.500,00
TOTALE TITOLI	12.319.034,01	16.662.080,17

SEZIONE 3 - Rendiconto finanziario: risultati della gestione

Nella seguente sezione si riportano le risultanze finanziarie della gestione analizzando separatamente le entrate e le spese in conformità di quanto indicato nell'art. 1, comma 1, lett c), del DM 7 settembre 2020 che ha modificato il paragrafo 13.10.3 del principio contabile sulla programmazione.

L'Ente locale, per sua natura, è caratterizzato dall'esigenza di massimizzare la soddisfazione degli utenti-cittadini attraverso l'erogazione di servizi che trovano la copertura finanziaria in una precedente attività di acquisizione delle risorse. L'attività di ricerca delle fonti di finanziamento, sia per la copertura della spesa corrente che di quella d'investimento, costituisce il primo momento dell'attività di programmazione. Da essa e dall'ammontare delle risorse che sono state preventivate, distinte a loro volta per natura e caratteristiche, conseguono le successive previsioni di spesa.

Per questa ragione la relazione, in questo punto, si sviluppa prendendo in considerazione dapprima le entrate, cercando di evidenziare le modalità in cui le stesse finanziano la spesa al fine di perseguire gli obiettivi definiti.

In particolare, l'analisi delle entrate che segue parte da una ricognizione sui titoli per poi passare ad approfondire i contenuti di ciascuno di essi.

1 Analisi delle entrate

L'intera manovra di acquisizione delle risorse, posta in essere da questa amministrazione nel corso dell'anno 2020, è sintetizzata nell'esame per titoli che si riscontra nella tabella sottostante; dalla sua lettura si comprende come i valori complessivi siano stati determinati e, di conseguenza, quali scelte l'amministrazione abbia posto in essere nell'esercizio finanziario.

Nella tabella, oltre agli importi degli accertamenti e degli incassi, di competenza e in conto residui, è riportato anche il valore in percentuale che indica la quota di partecipazione di ciascun titolo alla determinazione del volume complessivo delle entrate.

L'analisi delle entrate è di più immediata comprensione se si ricorda la composizione dei diversi titoli che la determinano, secondo le indicazioni a tal riguardo fornite nel glossario del piano dei conti integrato.

Il primo livello di classificazione delle entrate prevede la suddivisione delle stesse in "Titoli", identificativi della "natura" e della "fonte di provenienza" delle risorse. In particolare:

- il "Titolo 1" comprende le entrate aventi natura tributaria, contributiva e perequativa per le quali l'ente ha una certa discrezionalità impositiva attraverso appositi regolamenti, nel rispetto della normativa quadro vigente;
- il "Titolo 2" vede iscritte le entrate provenienti da trasferimenti correnti dallo Stato, da altri enti del settore pubblico allargato e, in genere, da economie terze. Esse sono finalizzate alla gestione corrente e, cioè, ad assicurare l'ordinaria e giornaliera attività dell'ente;
- il "Titolo 3" sintetizza tutte le entrate di natura extratributaria, per la maggior parte costituite da proventi di natura patrimoniale propria o derivanti dall'erogazione di servizi pubblici;
- il "Titolo 4" è costituito da entrate in conto capitale, derivanti da alienazione di beni e da trasferimenti dello Stato o di altri enti del settore pubblico allargato diretti a finanziare le spese d'investimento;
- il "Titolo 5" propone le entrate da riduzione di attività finanziarie, relative alle alienazioni di attività finanziarie ed altre operazioni finanziarie che non costituiscono debito per l'ente
- il "Titolo 6" comprende entrate ottenute da soggetti terzi sotto forma di indebitamento a breve, medio e lungo termine;
- il "Titolo 7" accoglie le entrate relative a finanziamenti a breve termine erogate in c/anticipazione dall'istituto tesoriere.

Nella tabella che segue sono riportate le entrate per titoli di provenienza distinguendo la componente di competenza (accertamenti e incassi in conto competenza) da quella afferente la gestione

dei residui per la quale si riportano i relativi incassi.

ENTRATE PER TITOLI	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2020	%	INCASSI COMPETENZA 2020	%	INCASSI C/RESIDUI 2020	%
TOTALE TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.731.984,38	24,00	1.468.031,11	24,10	162.172,56	45,52
TOTALE TITOLO 2 - TRASferimenti correnti	3.499.565,74	48,49	3.154.609,86	51,79	89.349,86	25,08
TOTALE TITOLO 3 - Entrate extratributarie	409.322,41	5,67	297.813,72	4,89	63.958,68	17,95
TOTALE TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	990.293,76	13,72	595.598,42	9,78	27.392,47	7,69
TOTALE TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 6 - Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	586.263,80	8,12	575.104,17	9,44	13.410,44	3,76
TOTALE TITOLI	7.217.430,09	100,00	6.091.157,28	100,00	356.284,01	100,00

Ulteriori spunti di riflessione, in particolare per comprendere se alcuni scostamenti rispetto al trend medio siano connessi con accadimenti di natura straordinaria, possono poi essere ottenuti confrontando le risultanze dell'anno 2020 con quelle del precedente biennio. Nel nostro ente questo confronto evidenzia le seguenti risultanze:

ENTRATE PER TITOLI	ACCERTAMENTI			Differenze	
	2018	2019	2020	Differenza 2020 - 2019	Differenza 2020 - 2018
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.742.816,31	1.736.180,06	1.731.984,38	-4.195,68	-10.831,93
TITOLO 2 - TRASferimenti correnti	2.977.729,15	4.099.094,20	3.499.565,74	-599.528,46	521.836,59
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	505.590,44	495.863,91	409.322,41	-86.541,50	-96.268,03
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	1.873.258,87	407.041,90	990.293,76	583.251,86	-882.965,11
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6 - Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	638.706,91	552.451,12	586.263,80	33.812,68	-52.443,11
TOTALE TITOLI	7.738.101,68	7.290.631,19	7.217.430,09	-73.201,10	-520.671,59

L'analisi condotta finora sulle entrate ha riguardato esclusivamente i "Titoli" e, cioè, le aggregazioni di massimo livello che, quantunque forniscano una prima indicazione sulle fonti dell'entrata e sulla loro natura, non sono sufficienti per una valutazione complessiva delle strategie di provenienza del finanziamento per la quale è più interessante verificare come i singoli titoli siano composti.

Per sopperire alle carenze informative, si propone una lettura di ciascuno di essi per "tipologie", cioè secondo una articolazione prevista dallo stesso legislatore.

1.1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa

Le entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa rappresentano una voce particolarmente importante nell'intera politica di reperimento delle risorse posta in essere da questa amministrazione, consapevole dei riflessi che una eccessiva pressione fiscale possa determinare sulla crescita del tessuto economico del territorio amministrato. *(Vedi approfondimento 6: Tipologie entrate tributarie)*

Allo stesso tempo occorre tener presente che, il progressivo processo di riduzione delle entrate da contributi da parte dello Stato, impone alla Giunta di non poter ridurre in modo eccessivo le aliquote e le tariffe.

Nelle tabella sottostante viene presentata la composizione del Titolo 1 dell'entrata con riferimento agli accertamenti risultanti dal rendiconto 2020 analizzati per tipologia di entrata:

TITOLO 1 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2020	%	INCASSI COMPETENZA 2020	%	INCASSI C/RESIDUI 2020	%
Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	1.120.293,46	64,68	881.913,77	60,07	162.172,56	100,00
Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	611.690,92	35,32	586.117,34	39,93	0,00	0,00
Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (solo per Enti locali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.731.984,38	100,00	1.468.031,11	100,00	162.172,56	100,00

Gli accertamenti delle entrate del Titolo 1 ammontano a complessivi € 1.731.984,38 e rappresentano il 15,52% delle somme definitivamente previste.

Per rendere ancor più completo il panorama di informazioni, nella tabella che segue si propone il confronto di ciascuna tipologia con gli accertamenti del 2018 e del 2019.

TITOLO 1 - TIPOLOGIE ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	2018	2019	2020
Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	1.139.451,39	1.135.790,14	1.120.293,46
Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00
Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	603.364,92	600.389,92	611.690,92
Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (solo per Enti locali)	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.742.816,31	1.736.180,06	1.731.984,38

Nell'ambito delle informazioni di sintesi appena riportate è opportuno evidenziarne alcune a un maggiore livello di dettaglio perché rilevanti ai fini della comprensione delle dinamiche di riscossione dell'ente.

Le entrate più significative del titolo in discorso sono state le seguenti:

Titolo	Capitolo	Descrizione	Stanziamento competenza iniziale	Variazioni competenza	Stanziamento competenza assestata	Accertamenti competenza
1	18	Imposta ICI anni precedenti	30.000,00	50.000,00	80.000,00	100.611,15
1	23	Imposta Municipale Propria	240.000,00	0,00	240.000,00	240.000,00
1	24	TASI	0,00	1.100,00	1.100,00	1.388,40
1	30	Imposta comunale pubblica	2.500,00	0,00	2.500,00	3.890,36
1	34	Addizionale comunale irpef	205.000,00	0,00	205.000,00	222.902,58
1	40	Tassa occupazione permanente	8.400,00	1.913,54	10.313,54	10.313,58
1	50	Tassa occupazione temporanea	1.500,00	0,00	1.500,00	898,90
1	61	Entrate TARI	540.066,57	-6.074,74	533.991,83	533.991,83

1	63	Entrate da ingiunzioni su tarsu, tares e tari	36.000,00	-29.703,34	6.296,66	6.296,66
1	80	Fondo di solidarieta' comunale	601.263,86	10.427,06	611.690,92	611.690,92
Total			1.664.730,43	27.662,52	1.692.392,95	1.731.984,38

1.2 Trasferimenti correnti

Abbiamo già sottolineato, nelle relazioni degli anni passati, come il ritorno verso un modello di "federalismo fiscale" veda le realtà locali direttamente investite di un sempre maggiore potere impositivo all'interno di una regolamentazione primaria da parte dello Stato, che, di contro, ha determinato una progressiva riduzione dei TRASferimenti centrali.

In questo contesto di riferimento deve essere letto il Titolo 2 delle entrate, nel quale le varie categorie misurano la contribuzione da parte dello Stato, della regione, di organismi dell'Unione europea e di altri enti del settore pubblico allargato finalizzata sia ad assicurare l'ordinaria gestione dell'ente che ad erogare i servizi di propria competenza.

TITOLO 2 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2020	%	INCASSI COMPETENZA 2020	%	INCASSI C/RESIDUI 2020	%
Tipologia 101: TRASferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	3.499.565,74	100,00	3.154.609,86	100,00	89.349,86	100,00
Tipologia 102: TRASferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 103: TRASferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 104: TRASferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 105: TRASferimenti correnti dall'Unione europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 2 - TRASferimenti correnti	3.499.565,74	100,00	3.154.609,86	100,00	89.349,86	100,00

Altrettanto importante può risultare la conoscenza dell'andamento delle entrate di ciascuna tipologia del titolo attraverso il confronto con gli accertamenti del 2018 e del 2019.

TITOLO 2 - TIPOLOGIE ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	2018	2019	2020
Tipologia 101: TRASferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	2.977.729,15	4.099.094,20	3.499.565,74
Tipologia 102: TRASferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00
Tipologia 103: TRASferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00
Tipologia 104: TRASferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00
Tipologia 105: TRASferimenti correnti dall'Unione europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 2 - TRASferimenti correnti	2.977.729,15	4.099.094,20	3.499.565,74

Tra i trasferimenti ricevuti dall'ente nel corso del 2020 vanno rilevati quelle provenienti da:

Titolo	Capitolo	Descrizione	Stanziamiento competenza iniziale	Variazioni competenza	Stanziamiento competenza assestata	Accertamenti competenza
2	152	Contributo statale DPCM 28.3.20 e ordinanza n. 658/2020 protezione civile - emergenza alimentare dovuta al virus covid19 (coll. Al cap 1419/s)	0,00	68.360,03	68.360,03	68.360,04
2	153	Riparto del contributo, previsto dagli artt. 114 e 115 del decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18, allegato 2 (collegato al cap. 1889/s)	0,00	5.616,95	5.616,95	7.528,32
2	154	Contributo art. 105 d.l. 34/2020 - potenziamento centri estivi (collegato al cap. 1376/s)	0,00	10.624,85	10.624,85	10.624,85
2	155	Dpcm contributo per lo sviluppo delle aree interne - fondo di sostegno alle attivita' economiche (anni 2020/2022) anche per contenimento impatto covid-19 (collegato cap. 1989/s e 1994/s)	0,00	60.580,92	60.580,92	60.580,92
2	183	Contributo statale - trasferimento compensativo tosap	0,00	1.605,83	1.605,83	3.052,11
2	185	Trasferimento dallo stato per rimborso spese elettorali	16.500,00	0,00	16.500,00	15.403,28
2	186	Trasferimento dallo stato per spese rilevazione (istat) - cap. Da 470 a 473/s	6.153,50	0,00	6.153,50	0,00
2	190	Minori introiti addizionale irpef (cedolare secca)	3.089,65	0,00	3.089,65	3.458,90
2	191	Ex trasferimentistatale compensativo minori introiti add.le irpef	5.453,26	0,00	5.453,26	7.722,42
2	192	TRASferimenti statali per funzioni fondamentali	0,00	116.888,63	116.888,63	116.888,63
2	193	Compensazione mancato gettito derivante dall'esenzione dall'IMU delle unità immobiliari adibite ad abitazione principale e contributo compensativo imu immobili comunali	3.862,99	1.790,74	5.653,73	7.368,07
2	197	TRASferimenti statali per servizio mensa personale docente e ata	6.616,00	0,00	6.616,00	7.203,51
2	198	TRASferimenti Ministero Interno per destinazione 5 per mille irpef per attività sociali svolte dal comune	647,76	638,35	1.286,11	1.286,11
2	199	Fornitura gratuita e semigratuita libri di testo - contributi ministero L.448/98 art.27 - CAP. 766/S)	8.667,73	1.195,27	9.863,00	8.553,17
2	200	Trasferimento MIUR per rimborso tari 2018	1.683,36	0,00	1.683,36	1.727,22

2	201	CONTRIBUTO MINISTERO BENI CULTURALI E LE ATTIVITA' CULTURALI - SOSTEGNO DEL LIBRO E DELLA FILIERA DELL'EDITORIA LIBRARIA (collegato al cap. 838/S)	0,00	10.001,90	10.001,90	10.001,90
2	207	Trasferimento per servizi prima infanzia - nidi gratis	0,00	0,00	0,00	23.755,66
2	211	TRASferimenti correnti RAS spese espropriative	0,00	65.888,02	65.888,02	65.888,02
2	215	Piano riparto fondo naz. Sistema integrato di educazione e istruzione dalla nascita sino al 6 anni - art. 1 c. 180 e 181 lett. E) l. 107/2015 e d.lgs. 65/2017 - progr.fondi reg.li educativi infanzia a	0,00	25.073,00	25.073,00	25.073,00
2	217	Contributo RAS interventi per gli alunni con disabilita' - cap. 1448/s	4.892,00	0,00	4.892,00	33.140,88
2	218	Contributo RAS l. 431/98 per locazione utenze a favore di famiglie	0,00	810,92	810,92	942,12
2	220	Trasferimento dalla regione per rimborso spese elettorali	16.500,00	0,00	16.500,00	0,00
2	222	Trasferimento RAS - piano regionale destinato a borse di studio per spesa sostenute dalle famiglie per l'istruzione	5.991,00	0,00	5.991,00	6.946,36
2	224	Contributo RAS - SCUOLA CIVICA DI MUSICA DELLA MONTAGNA	108.280,00	-19.118,91	89.161,09	89.161,09
2	226	Trasferimento RAS consumo energia elettrica	42.854,00	1,00	42.855,00	42.855,00
2	260	Contributi RAS ex L.R. 14/2006- art.21c.2/d- funzionamento biblioteca degli enti locali - cap. 847/s	3.851,37	712,29	4.563,66	4.563,66
2	400	Fondo unico regionale ex art.10/2 L.R.2/07	1.198.311,00	-5.968,89	1.192.342,11	1.192.342,11
2	401	L.R. 25/93 - fondi statali per servizi socio -assistenziali per funzioni conferite ex dpr n. 348/1979	16.212,53	0,00	16.212,53	15.731,40
2	410	CONTRIBUTO REGIONALE - EMERGENZA COVID19 - BONUS FAMIGLIA (collegato al cap. 1415/e)	0,00	128.666,49	128.666,49	128.666,49
2	435	CONTRIBUTO REALIZZAZIONE PROGETTO OCCUPAZIONE LAVORAS (euro 100.737,00 anno 2018 ed euro 58.697,00 anno 2019)	0,00	68.034,00	68.034,00	68.034,00

2	436	RAS: finanziamento interventi occupazione - cantiere forestale - collegato da capp. 1971 a 1979/s (euro 70.969,85 anno 2017 + euro 77.415,00 anno 2018)	0,00	65.000,00	65.000,00	65.000,00
2	437	Contributi - L.R. n. 1/2009, art. 3, c. 2, lett. B), come integrata dall'art. 6, c. 10, lett. B) L.R. 1/2011 - annualità 2019 - manutenzione ordinaria e straordinaria area Govossai	0,00	94.000,00	94.000,00	0,00
2	438	Contributo Ass.to LL.PP. Per realizzazioni interventi manutenzione corsi d'acqua e di mitigazione del rischio idrogeologico (collegato al cap. 1929/s)	0,00	54.323,53	54.323,53	54.323,53
2	439	Contributo regionale sgombero neve (cap. 1547-1555/s)	30.000,00	0,00	30.000,00	14.501,47
2	451	L.R. 25/93 - fondo funzionamento enti - quota tRASferimenti statali per funzioni statali tRASferite	16.212,53	0,00	16.212,53	15.731,40
2	469	L.13/89- Contributi RAS superamento barriere architettoniche edifici privati su L.R. 32/1991- CAP. 428/S	0,00	22.757,80	22.757,80	22.757,80
2	490	L.162/98 - contrib. RAS -ass.ig.e sanita'- piani personalizzati di sostegno a favore di persone con handicap grave - cap.1464/s - 1455/s	706.859,00	0,00	706.859,00	669.432,57
2	491	RAS - contributi straordinari per interventi immediati in materia assistenziale (progetto ritornare a casa e interventi immediati) - cap. 1426/s	292.200,00	30.506,39	322.706,39	322.706,39
2	500	L.R. 8/99-trasferimento funz. LL.RR. 11/85 e 43/93 nefropatici - cap. 1432/s	21.500,00	0,00	21.500,00	21.500,00
2	501	L.R. 8/99 trasferimento funzioni ex L.R. 27/83 provvidenze talassemici - cap. 1435/s	36.000,00	0,00	36.000,00	36.000,00
2	502	L.R. 8/99 ecc. - contributo regionale per l'applicazione della L.R. 9/2004 - neoplasie	25.000,00	0,00	25.000,00	21.000,00
2	503	LL.R.8/99 - trasferimento Funz. LL.RR. 15/92 e 20/97 - trasferimenti RAS per sussidi economici per infermi di mente - cap. 1432/s	12.000,00	0,00	12.000,00	12.500,00

2	508	CONTRIBUTI BIM PER FONDI DA UTILIZZARE PER L'EMERGENZA COVID 19 (collegato al cap. 1891/s per . 13.000,00 + €. 2.600 cap. 2164/s)	0,00	15.600,00	15.600,00	15.600,00
2	509	Contributo BIM per acquisto per implementazione e migliorare la didattica. (collegato al cap. 2146/s)	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
2	512	Contributo amministrazione provinciale per tRASporto scolastico disabili - cap. 1390/s	7.900,00	-5.287,20	2.612,80	2.612,80
2	520	Trasferimento dai comuni di oliena e orgosolo per quota spese ingegnere ambientale servizio raccolta rifiuti	0,00	23.734,59	23.734,59	23.734,59
2	530	Quota cofinanziamento comuni associati (Desulo, Oliena, Orgosolo, Orotelli e Tonara) Scuola Civica di musica - CAP. 224/E	106.800,00	-35.690,22	71.109,78	51.512,36
2	543	TRASFERIMENTO EMERGENZA COVID 19 DA COMUNE DI NUORO SU DISPOSIZIONE RAS (collegat al cap. 1415/s)	0,00	70.074,23	70.074,23	70.074,23
2	544	Trasferimento comune di nuoro - plus servizio educativo - cap. 1372/s	44.303,00	0,00	44.303,00	42.365,42
Total			2.748.340,68	886.420,51	3.634.761,19	3.498.211,80

1.3 Entrate extratributarie

Le Entrate extratributarie (Titolo 3) costituiscono il terzo componente nella definizione dell'ammontare complessivo delle risorse destinate al finanziamento della spesa corrente. Sono compresi in questo titolo i proventi dei servizi pubblici, i proventi dei beni dell'ente, gli interessi sulle anticipazioni e crediti, gli utili netti delle aziende speciali e partecipate, i dividendi di società e altre poste residuali come i proventi diversi. *(Vedi approfondimento 7: Entrate extratributarie)*

Il valore complessivo del titolo è stato già analizzato in precedenza; in questo paragrafo si vuole approfondire il contenuto delle varie categorie riportate nella tabella seguente, per le quali viene - riportato l'importo accertato nell'anno 2020 e la percentuale rispetto al totale del titolo.

Gli accertamenti delle entrate del Titolo 3 ammontano a complessivi € 409.322,41 e rappresentano il 3,67% delle somme definitivamente previste.

TITOLO 3 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2020	%	INCASSI COMPETENZA 2020	%	INCASSI C/RESIDUI 2020	%
Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	281.720,43	68,83	203.791,45	68,43	60.935,97	95,27
Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	479,40	0,12	479,40	0,16	99,30	0,16
Tipologia 300: Interessi attivi	1.004,69	0,25	1.004,69	0,34	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	126.117,89	30,81	92.538,18	31,07	2.923,41	4,57
TOTALE TITOLO 3 - Entrate extratributarie	409.322,41	100,00	297.813,72	100,00	63.958,68	100,00

Nella tabella seguente viene presentato il confronto di ciascuna tipologia con i valori accertati negli anni 2018 e 2019.

TITOLO 3 - TIPOLOGIE ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	2018	2019	2020
Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	314.893,68	322.009,59	281.720,43
Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1.945,70	128,70	479,40
Tipologia 300: Interessi attivi	2.678,98	1.238,11	1.004,69
Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00
Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	186.072,08	172.487,51	126.117,89
TOTALE TITOLO 3 - Entrate extratributarie	505.590,44	495.863,91	409.322,41

Nell'ambito delle informazioni di sintesi appena riportate è opportuno segnalare le principali voci di entrata afferenti il titolo 3.

Le entrate più significative sono state le seguenti:

Titolo	Capitolo	Descrizione	Stanziam o competenza iniziale	Variazioni competenza	Stanziam o competenza asestata	Accertamenti competenza
3	569	DIRITTI SU ATTI UTC E DI SEGRETERIA DI COMPETENZA COMUNALE	7.500,00	0,00	7.500,00	8.588,70
3	571	DIRITTI DI ROGITO STIPULAZIONE CONTRATTI	15.085,43	0,00	15.085,43	5.680,27
3	581	DIRITTI PER RILASCIO CARTE DI IDENTITA'	1.000,00	100,00	1.100,00	1.274,20
3	586	AMMENDE E OBBLAZIONI PER CONTRAVVENZIONI AL CODICE DELLA STRADA	800,00	0,00	800,00	29,40
3	588	QUOTA UTENTI PER SERV.TRASPORTO SCOLASTICO - (RILEVANTE AI FINI IVA) - CAP. 735/S	6.600,00	-3.400,00	3.200,00	3.200,00
3	590	PROVENTI MENSE SCOLASTICHE SCUOLE PRIMARIA (RILEVANTE AI FINI IVA) - CAP. 738/S	91.000,00	-39.650,00	51.350,00	38.600,00
3	596	SCUOLA CIVICA DI MUSICA DELLA MONTAGNA - QUOTA ISCRIZIONE E RATEI MENSILI - ALLIEVI FONNI - CAP. 224 E 530/S	15.000,00	-8.810,00	6.190,00	6.190,00
3	600	PROVENTI CONCESSIONI LOCULI CIMITERIALI	55.000,00	0,00	55.000,00	67.790,00
3	605	PROVENTI UTENTI ASILO NIDO (RILEVANTE AI FINI IVA) - CAP. 1386/S	71.000,00	-22.000,00	49.000,00	49.000,00
3	606	PROVENTI UTENTI SERVIZIO CENTRO SOCIO EDUCATIVO DISABILI (RILEVANTI AI FINI IVA) - (COLL.CAP. 1391/S)	30.250,00	0,00	30.250,00	24.750,00
3	611	PROVENTI DERIVANTI DA ASSISTENZA DOMICILIARE - (SERVIZIO RILEVANTE AI FINI IVA) (COLL. AL CAP. 1396/S)	40.000,00	0,00	40.000,00	41.082,81
3	637	FITTO FABBRICATO CASERMA CC PRATOBELLO - ANNI 6 DAL 16.5.2008 AL 15.5.2014 - INDICE ISTAT	19.026,70	0,00	19.026,70	19.026,70
3	650	EX PROVENTI SERVIZIO CONCESS. GODIMENTO SU TERRITORIO E BENI GRAVATO USO CIVICO	0,00	7.753,20	7.753,20	7.753,20
3	666	ENTRATE GSE PER CONTRIBUTO SCAMBIO SUL POSTO SU IMPIANTI FOTOVOLTAICI CON POTENZA SINGOLA INFERIORE A 20 KWP	10.000,00	0,00	10.000,00	6.972,25

3	686	ENTRATA PER INCENTIVO UTC EX ART. 18 L. 109/94 - CAP. 94 ,98 e 99/S del fondo migl.servizi E ART. 113 D.LGS. 50/2016.	68.000,00	0,00	68.000,00	11.551,15
3	688	ENTRATE SU VERSAMENTI EFFETTUATI DAL TESORIERE PER MANDATI DA RIEMETTERE	0,00	20.000,00	20.000,00	16.312,07
3	697	PROVENTI ENEL PER SOVRACANONI DI POMPAGGIO COMUNI RIVIERASCHI DEL B.I.M. DEL FIUME TALORO	3.782,91	0,00	3.782,91	3.708,78
3	701	ENTRATE DA TRASFERIMENTI PER RIMBORSO SPESE SEGRETERIA CONVENZIONATA	52.234,51	0,00	52.234,51	61.354,29
Total			486.279,55	-46.006,80	440.272,75	372.863,82

1.4 Entrate in conto capitale

Il Titolo 4 rappresenta il primo aggregato delle entrate in conto capitale, ovvero delle entrate che contribuiscono, insieme a quelle dei Titoli 5 e 6, al finanziamento delle spese d'investimento ed all'acquisizione di beni utilizzabili per più esercizi, nei processi produttivi/erogativi dell'ente locale.

Anche per le entrate del Titolo 4 il legislatore ha presentato un'articolazione per tipologie, così come riportate nella seguente tabella.

TITOLO 4 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2020	%	INCASSI COMPETENZA 2020	%	INCASSI C/RESIDUI 2020	%
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	954.652,00	96,40	561.652,00	94,30	25.000,00	91,27
Tipologia 300: Altri tRASferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	26.520,07	2,68	26.520,07	4,45	0,00	0,00
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	9.121,69	0,92	7.426,35	1,25	2.392,47	8,73
TOTALE TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	990.293,76	100,00	595.598,42	100,00	27.392,47	100,00

Gli accertamenti delle entrate del Titolo 4 ammontano a complessivi € 990.293,76 e rappresentano l'8,87% delle somme definitivamente previste.

I valori percentuali esprimono in modo ancor più evidente il rapporto proporzionale tra le varie tipologie sia con riferimento alla gestione di competenza che a quella di cassa.

Proiettando l'analisi nell'ottica triennale, invece, l'andamento delle entrate, articolate nelle varie tipologie del titolo, evidenzia una situazione corrispondente a quella riportata nella tabella che segue:

TITOLO 4 - TIPOLOGIE ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	2018	2019	2020
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	1.854.423,29	364.459,66	954.652,00
Tipologia 300: Altri tRASferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	21.200,00	26.520,07
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	18.835,58	21.382,24	9.121,69
TOTALE TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	1.873.258,87	407.041,90	990.293,76

Scendendo più nel dettaglio, è possibile evidenziare le entrate più rilevanti nell'ambito di detto titolo:

Titolo	Capitolo	Descrizione	Stanziamento o competenza iniziale	Variazioni competenza	Stanziamento o competenza asestata	Accertamenti competenza
4	706	Entrate alienazioni aree peep - cap. 2239/s anno 2016 e cap. 2474/s anno 2017	106.080,28	0,00	106.080,28	26.520,07
4	707	Entrate da alien. Beni immobili 'case minime' - cap. 2238/s	34.736,40	0,00	34.736,40	0,00
4	710	Vendite manufatti per la realizzazione di tombe - cap. 2350/s	759.977,29	0,00	759.977,29	140.000,00
4	715	Fondi strutturali europei - progr.operativo naz. 2014/2020 - asse ii - infRAStrutture per l'istruzione fers - interventi riqualific. Edifici scolastici - adattamento funzionale spazi e aule didattiche	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00
4	725	Decreto 4.01.2020 - affari interni e territoriali del ministero interno - efficientamento energetico impianto pubblica illuminazione - anno 2020 (colleg. Cap. 2561/s)	0,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
4	737	Ristrutturazione e completamento locali via don burrai ((fondi d.m. interno 10/5/2019 - coll. Cap. 2529/s)	0,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
4	742	Contributo per gli adempimenti e verifiche opere interferenti con il reticolo idrogeologico - annualita' 2106 e 2017 L.R. 12/2011 art. 6 c 6 (collegato al cap. 2285/s)	0,00	2.200,00	2.200,00	2.200,00
4	751	Finanziamento ministero interno (31/8/2020) contributo per spese progettazione per la ristrutturazione fabbricato da adibire ad attività culturali via d. Burrai (collegato al cap. 2196/s)	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00
4	755	Contributo regionale per acquisto di mezzi e attrezzature per emergenza sgombero neve (art. 5 c. 18 L.R. 1/2018 e art- 5 c. 22 L.R. 48/2018 (RAS ass.to protezione civile - prot. N. 15777 del 12.06.2020) (0,00	10.903,78	10.903,78	5.452,00
4	759	Contributo liquigas - forniture (intervento sostituzione caldaia scuola media)	0,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00

4	800	Proventi conc. Edilizie oneri costruz./urbanizz. Lotta evasione e condoni: quota 90% per investimenti ord. - (colleg. Ai capp. Spesa: 650, 706, 710, 716, 1524, 1526 e 2121)	25.200,00	0,00	25.200,00	9.121,69
4	817	Completamento sala multifunzionale - cap. 2197/s	0,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
4	820	Contributi RAS - completamento impianti sportivi rione coleo - cap. 2482/s	0,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
4	840	Contrib. RAS per opera di consolidamento dei versanti strada donnortei bruncuspina - cap. 2697/s	0,00	97.500,00	97.500,00	97.500,00
4	841	Manutenzione straordinaria della viabilita' rurale e forestale della strada vicinale talesso - monte spada - fonni - cap. 2694/s	0,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00
4	851	Pia nu13/14 - infRAStrutture e impianti produttivi/turismo e ambiente: interventi di infRAStrutturazione e salvaguardia dell'area montana del gennargentu	1.000.000,00	0,00	1.000.000,00	0,00
4	852	D.a. lpp n. 26/08 - lavori sistemazione strada donnortei-bruncuspina - (cap. 2697/s)	0,00	740.000,00	740.000,00	0,00
4	863	TRASferimenti bim per spese investimento (collegato al cap. 2164 per €. 5.000 + €. 2.600 al cap. 508/e)	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Total			1.925.993,97	1.595.103,78	3.521.097,75	990.293,76

1.5 Entrate da riduzione di attività finanziarie

Il Titolo 5 accoglie le entrate relative ad alienazioni di attività finanziarie oltre che ad operazioni di credito che non costituiscono fonti di finanziamento per l'ente.

TITOLO 5 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2020	%	INCASSI COMPETENZA 2020	%	INCASSI C/RESIDUI 2020	%
Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Anche nel caso delle entrate del Titolo 5, proiettando l'analisi nell'ottica triennale, l'andamento per

tipologia evidenzia una situazione riportata nella tabella che segue:

TITOLO 5 - TIPOLOGIE ACCERTAMENTI DI COMPETENZA	2018	2019	2020
Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00

1.6 Entrate da accensione prestiti

La politica degli investimenti posta in essere dal nostro ente non può essere finanziata esclusivamente da contributi pubblici e privati (iscritti nel Titolo 4 delle entrate). In merito si evidenzia che, quantunque l'intera attività di acquisizione delle fonti sia stata posta in essere cercando di minimizzare la spesa futura, in molti casi è risultato indispensabile il ricorso all'indebitamento, le cui entrate, sono riportate nella tabella seguente:

TITOLO 6 - TIPOLOGIE	ACCERTAMENTI COMPETENZA 2020	%	INCASSI COMPETENZA 2020	%	INCASSI C/RESIDUI 2020	%
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 6 - Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Nel corso dell'esercizio 2020 questa Amministrazione non ha fatto ricorso a procedure di indebitamento.

1.7 Entrate da anticipazione da istituto tesoriere/cassiere

Il Titolo 7 delle entrate evidenzia l'entità delle risorse accertate per effetto dell'eventuale ricorso all'anticipazione di tesoreria.

Tali entrate sono contabilizzate in tale titolo e non tra le accensioni dei prestiti come nel caso di altre anticipazioni di liquidità perché, ai sensi dell'articolo all'art. 3, comma 17, della legge 350/2003, non costituiscono debito dell'ente. Esse infatti, sono destinate a fronteggiare temporanee esigenze di liquidità dell'ente e destinate ad essere chiuse entro l'esercizio.

Pertanto, alla data del 31 dicembre di ciascun esercizio, l'ammontare delle entrate accertate e riscosse derivanti da anticipazioni deve corrispondere all'ammontare delle spese impegnate e pagate per la chiusura delle stesse.

Le entrate derivanti dalle anticipazioni di tesoreria e le corrispondenti spese riguardanti la chiusura delle anticipazioni di tesoreria sono state contabilizzate nel rispetto del principio contabile generale n. 4, dell'integrità, per il quale le entrate e le spese devono essere registrate per il loro intero importo, al lordo delle correlate spese e entrate.

Va ricordato che al fine di consentirne la contabilizzazione al lordo, il principio contabile generale della competenza finanziaria n. 16, prevede che gli stanziamenti riguardanti i rimborsi delle anticipazioni erogate dal tesoriere non hanno carattere autorizzatorio.

Per quanto attiene il 2020, tenuto conto che è politica dell'ente quella di perseguire una gestione di bilancio sana che tenga conto dell'effettiva disponibilità di cassa nell'intero arco dell'esercizio, si rappresenta **che non si è fatto ricorso durante l'esercizio alle anticipazioni di tesoreria.**

2 Analisi delle spese

Dal lato della spesa l'analisi delle risultanze della gestione 2020 si arricchisce di complessità. I dati che seguono non solo verranno esaminati per natura, secondo l'aggregazione per essi prevista dal piano dei conti integrato; saranno, infatti, ulteriormente dettagliate le risultanze della gestione per missioni e programmi. Tali fattori sono elementi dirimenti in sede autorizzatoria, poiché mostrano le modalità ed i settori strategici di utilizzo delle risorse da parte dell'ente.

Secondo l'articolazione di primo livello del piano dei conti integrato, si distinguono i seguenti titoli:

- "Titolo 1", che riporta le spese correnti, cioè quelle destinate a finanziare l'ordinaria gestione caratterizzata da spese non aventi effetti duraturi sugli esercizi successivi;
- "Titolo 2", che presenta le spese in conto capitale e cioè quelle spese dirette a finanziare l'acquisizione di beni a fecondità ripetuta;
- "Titolo 3", che descrive le somme da destinare a "Spese per incremento di attività finanziarie" e, cioè, all'acquisizione di immobilizzazioni finanziarie (partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale);
- "Titolo 4", che evidenzia le somme per il rimborso delle quote capitali dei prestiti contratti;
- "Titolo 5", che sintetizza le chiusure delle anticipazioni di cassa aperte presso il tesoriere;
- "Titolo 7", che riassume le somme per partite di giro. Come per le entrate anche in questo caso l'analisi del titolo viene compiuta separatamente.

Leggendo i dati di bilancio secondo la suesposta classificazione unitamente a quella per missioni e programmi è possibile osservare come la situazione delle spese relativamente all'anno 2020 nel nostro ente si presenta come riportato nelle tabelle seguenti.

TITOLI	IMPEGNI 2020	%	PAGAMENTI C/COMPETENZA 2020	%	PAGAMENTI C/RESIDUI 2020	%
TITOLO 1 - Spese correnti	4.922.992,22	76,78	4.242.291,36	84,85	489.504,18	67,78
TITOLO 2 - Spese in conto capitale	900.322,59	14,04	757.391,90	15,15	232.689,59	32,22
TITOLO 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4 - Rimborso di prestiti	1.952,36	0,03	1.952,36	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	586.263,80	9,14	554.089,02	0,00	2.842,51	0,00
TOTALE TITOLI	6.411.530,97	100,00	5.555.724,64	100,00	725.036,28	100,00

TITOLI	IMPEGNI			Differenze	
	2018	2019	2020	Differenza 2020 - 2019	Differenza 2020 - 2018
TITOLO 1 - SPESE CORRENTI	4.510.015,29	5.108.675,01	4.922.992,22	-185.682,79	412.976,93
TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	1.566.846,36	820.771,81	900.322,59	79.550,78	-666.523,77
TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI	72.249,29	62.413,84	1.952,36	-60.461,48	-70.296,93
TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	638.706,91	552.451,12	586.263,80	33.812,68	-52.443,11
TOTALE TITOLI	6.787.817,85	6.544.311,78	6.411.530,97	-132.780,81	-376.286,88

2.1 Spese correnti

Le Spese correnti trovano iscrizione nel Titolo 1 e ricomprendono gli oneri previsti per l'ordinaria attività dell'ente e dei vari servizi pubblici attivati.

Dette spese, come anticipato, vanno disaggregate riportandole alle missioni di relativa pertinenza. Per un esame esclusivo delle spese solo a livello funzionale si rimanda alla sezione 2 della presente relazione.

Per esigenza di rappresentazione si riporteranno nelle tabelle a seguire le spese distinte per titoli di I livello, macroaggregati e Missione distinguendo separatamente la gestione degli impegni da quella dei pagamenti (in conto competenza e in conto residui).

IMPEGNI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	TRASferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive dell'entrata	Altre spese correnti	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 1 - SPESA CORRENTE	973.077,84	71.159,92	1.995.120,57	1.791.143,04	12.991,34	0,00	1.663,80	77.835,71	4.922.992,22

PAGAMENTI C/COMPETENZA	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	TRASferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive dell'entrata	Altre spese correnti	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 1 - SPESA CORRENTE	907.279,04	66.624,17	1.698.612,32	1.512.648,24	12.991,34	0,00	865,00	43.271,25	4.242.291,36

PAGAMENTI C/RESIDUI	Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	TRASferimenti correnti	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive dell'entrata	Altre spese correnti	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 1 - SPESA CORRENTE	27.072,54	1.943,64	287.984,41	170.620,34	0,00	0,00	1.883,25	0,00	489.504,18

Come già fatto per le entrate si riportano i dati delle spese correnti rilevati per l'ultimo triennio nella tabella a seguire:

TITOLO 1 - MISSIONI IMPEGNI	2018	2019	2020
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	1.086.800,12	1.170.910,03	1.029.805,99
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	74.291,70	75.330,21	60.039,65
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	378.854,57	373.877,67	284.912,49
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	278.540,08	264.089,57	233.679,69
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	40.267,31	33.266,70	31.167,42
MISSIONE 07 - Turismo	32.480,00	37.630,00	53.155,18
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	60.397,45	189.190,41	67.439,17
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	590.424,88	691.770,35	674.917,39
MISSIONE 10 - TRASporti e diritto alla mobilità	235.198,82	246.637,29	291.079,53
MISSIONE 11 - Soccorso civile	15.500,00	15.000,00	51.112,43
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1.712.056,56	1.850.333,72	1.965.447,70
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	102.301,00
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	5.203,80	160.639,06	77.934,58
TOTALE TITOLO 1 - SPESE CORRENTI	4.510.015,29	5.108.675,01	4.922.992,22

Nell'ambito della spesa corrente si sono susseguite nel tempo diverse disposizioni di legge che hanno inciso sulla programmazione degli enti. Di seguito si riportano alcune tra le voci principali delle spese correnti evidenziando per ognuna di esse l'eventuale vincolo imposto in materia di contenimento della spesa.

Spese di personale

La spesa del personale per l'esercizio 2020 - sostenuta per € 1.043.099,45 (di cui € 973.077,84 cod. 101, € 62.185,42 cod. 102 (IRAP) ed € 7.836,19 (buoni pasto), riferita a n. 22 dipendenti, compresa la segretaria, è stata impegnata in conformità con la programmazione del fabbisogno, del piano delle assunzioni e risulta rispettosa:

- dei vincoli disposti dall'art. 9, comma 28, del D.L. n. 78/2010 sulla spesa per personale a tempo determinato, con convenzioni o con contratti di collaborazione coordinata e continuativa;
- dell'obbligo di riduzione della spesa di personale disposto dall'art. 1 comma 557 (o 562 per gli enti non soggetti al patto di stabilità) della Legge n. 296/2006;
- del tetto di spesa introdotto dall'art. 23 del D. Lgs. 75/2017 per cui l'ammontare complessivo delle risorse destinate al trattamento accessorio del personale, anche di livello dirigenziale, non ha superato il corrispondente importo determinato per l'anno 2016.

Gli oneri della contrattazione decentrata per l'anno 2020 pari a € **101.485,70** alla luce di quanto disposto dall'articolo 33, comma 2, del D.L. n. 34/2019 e dal D.M. 17 marzo 2020, emanato in attuazione del citato comma 2, sono rimasti inalterati, non essendo state effettuate assunzioni

L'andamento del salario accessorio ha avuto il seguente andamento nel corso degli ultimi 5 anni:

	2016	2017	2018	2019	2020
Fondo risorse decentrate	96.033,95	94.330,17	96.163,91	98.467,12	101.485,70

L'aumento della spesa del salario accessorio negli anni 2018-2020 è relativo ad aumenti contrattuali non soggetti al limite di spesa; Questo dimostra il rispetto dei limiti di legge.

Limitazione alle spese di personale

Le spese di personale, come definite dall'art.1, comma 557 (o comma 562) della Legge n. 296/2006, hanno subito la seguente variazione:

Andamento spesa	2016	2017	2018	2019	2020
Importo limite di spesa (art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006)*	918.604,52	918.604,52	918.604,52	918.604,52	918.604,52
Importo della spesa di personale calcolata ai sensi dell'art. 1, c. 557 e 562 della L. 296/2006	873.750,60	840.615,88	841.925,93	835.935,02	829.312,29
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI
Incidenza della spesa di personale sulle spese correnti	23,29%	21,18%	21,99%	22,55%	16,85%

Con riferimento al rispetto dei vincoli di finanza pubblica ed avuto riguardo alla limitazione delle spese del personale, la situazione dell'ente è rappresentata nella successiva tabella:

<<Enti con popolazione superiore a 1.000 abitanti>>

Ai sensi dell'art. 1 comma 557 quater della L. 296/06, introdotto dall'art. 3 co. 5 bis del d.l. 90/2014, così come convertito dalla L. 114/2014, *“a decorrere dall'anno 2014 gli enti assicurano, nell'ambito della programmazione triennale dei fabbisogni di personale, il contenimento delle spese di personale con riferimento al valore medio del triennio precedente alla data di entrata in vigore della presente disposizione”*. Pertanto, gli enti con popolazione superiore ai mille abitanti, sono tenuti a contenere la spesa di personale nei limiti della spesa media di personale impegnata nel triennio 2011-2013.

Media 2011 - 2013	2020
918.604,52	829.312,29

Le spese di rappresentanza

L'art.16, comma 26, del D.L. n. 138/2011 dispone l'obbligo per i Comuni di elencare le spese di rappresentanza sostenute in ciascun anno in un prospetto da allegare al rendiconto e da trasmettere alla Sezione regionale di controllo della Corte dei Conti. Il prospetto deve essere pubblicato nel sito web dell'ente entro 10 giorni dalla approvazione del rendiconto.

Nel corso dell'esercizio 2020 questa Amministrazione non ha sostenute spese di rappresentanza.

Oneri straordinari della gestione corrente

Gli oneri straordinari impegnati nell'esercizio 2020 sono pari ad € **77.835,71** e si riferiscono alle seguenti spese:

Titolo	Il liv. p.f.	Cap.	Descrizione	Mis sione	Pro gramma	Cofog	Stanz. competenza assestata	Impegni competenza
1	10	587	FONDO DI RISERVA (LIMITI:DA 0,30% A 2% SPESA CORRENTE)	20	1	11	20.000,00	0,00
1	10	380	VERSAMENTO IVA A DEBITO PER LE GESTIONI COMMERCIALI	1	3	11	50.000,00	20.275,25
1	10	50	SPESE DI ASSICURAZIONI VARIE AMMINISTRATORI E CONSIGLIERI	1	1	11	1.350,00	1.350,00
1	10	52	SPESE ASSICURATIVE: RCT RCO E FRANCHIGIE	1	1	11	21.100,00	15.650,00
1	10	95	SPESE ASSICURAZIONI VARIE PER I DIPENDENTI COMUNALI	1	2	11	1.500,00	1.500,00
1	10	496	SPESE PER ONERI E SANZIONI	1	5	13	1.636,00	0,00
1	10	586	Fondo crediti dubbia esigibilità (art. 167 D.Lgs. 267/2000 modificato da D.Lgs. 126/2014)	20	2	11	84.275,16	0,00
1	10	590	ACCANTONAMENTI FONDI PER MIGLIORAMENTI CONTRATTUALI	20	3	11	22.250,00	0,00
1	10	75	INCENTIVI TECNICI D.LGS 50/2016 ACCANTONAMENTO QUOTA 20%	20	3	11	3.889,78	0,00
1	10	576	INTERVENTI A FAVORE DELLE FAMIGLIE PER EMERGENZA COVID FINANZIATI CON IL FONDO PER FUNZIONI FONDAMENTALI	20	3		14.048,59	0,00
1	10	595	INDENNITA' FINE MANDATO DEL SINDACO	20	3	11	1.499,80	0,00
1	10	1920	AGEVOLAZIONI SU LISTE DI CARICO TARI A CARICO DEL BILANCIO INDIVIDUATI NEL REGOLAMENTO IUC	9	3	51	34.564,46	34.564,46

1	10	507	GESTIONE E CONSERVAZIONE PATRIMONIO: PRESTAZIONI SERVIZI PER ASSICURAZIONI	1	5	13	4.500,00	4.496,00
1	10	578	INTERVENTI FORMATIVI - TIROCINI: ASSICURAZIONI R.C.T.	1	11	13	150,00	0,00
Total							260.763,79	77.835,71

Fondo di riserva

Il fondo di riserva (appartenente al macroaggregato 110 Altre spese correnti), inizialmente previsto nella misura del **0,37%** della spesa corrente impegnata, non è stato utilizzato nel corso del 2020.

2.2 Spese in conto capitale

Con il termine “*Spesa in conto capitale*” generalmente si fa riferimento a tutti quegli oneri necessari per l'acquisizione di beni a fecondità ripetuta indispensabili per l'esercizio delle funzioni di competenza dell'ente. La spesa in conto capitale impegnata nel Titolo 2 riassume, quindi, l'entità delle somme finalizzate all'acquisizione di beni diretti ad incrementare il patrimonio dell'ente.

Anche in questo caso, per esigenza di rappresentazione si riporteranno nelle tabelle a seguire le spese distinte per titoli di I livello, macroaggregati e Missione distinguendo separatamente la gestione degli impegni da quella dei pagamenti (in conto competenza e in conto residui).

IMPEGNI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri tRASferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	0,00	858.680,34	0,00	0,00	41.642,25	900.322,59

PAGAMENTI IN C/COMPETENZA	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri tRASferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	0,00	715.749,65	0,00	0,00	41.642,25	757.391,90

PAGAMENTI IN C/RESIDUI	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri tRASferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	0,00	232.689,59	0,00	0,00	0,00	232.689,59

Come già fatto per le spese correnti, si riportano i dati delle spese in conto capitale rilevate per l'ultimo triennio nella tabella a seguire:

TITOLO 2 - MISSIONI IMPEGNI	2018	2019	2020
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	732,00	42.040,30	37.359,65
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	55.823,91	305.420,22	207.641,99
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	11.419,20	3.977,94	103.803,72
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	7.735,46	24.780,14
MISSIONE 07 - Turismo	94.176,14	600,00	39.942,80
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,00	0,00	26.520,07
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	1.230.241,89	67.721,00	150.303,07
MISSIONE 10 - TRASporti e diritto alla mobilità	84.327,59	139.860,24	137.998,61
MISSIONE 11 - Soccorso civile	0,00	0,00	10.650,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	90.125,63	60.939,22	157.628,90
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	0,00	180.000,00	0,00
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	12.477,43	3.693,64
TOTALE TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	1.566.846,36	820.771,81	900.322,59

2.3 Spese per incremento attività finanziarie

La spesa del Titolo 3 ricomprende gli esborsi relativi a:

- acquisizioni di attività finanziarie (quali partecipazioni e conferimenti di capitale) oltre ad altri prodotti finanziari permessi dalla normativa vigente in materia;
- concessione crediti di breve periodo ad Amministrazioni Locali oltre che ad organismi interni e/o unità locali dell'amministrazione e ad imprese e famiglie;
- concessione crediti a medio lungo termine a Amministrazioni Locali oltre che ad organismi interni e/o unità locali dell'amministrazione e ad imprese e famiglie;
- versamenti a depositi bancari.

Tale distinzione trova conferma nella riclassificazione per macroaggregati del titolo, secondo quanto evidenziato nell'ultima tabella del presente paragrafo.

IMPEGNI	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio-lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PAGAMENTI IN C/COMPETENZA	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio-lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PAGAMENTI IN C/RESIDUI	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio-lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Di seguito si riportano i dati delle spese per attività finanziarie rilevate per l'ultimo triennio.

TITOLO 3 - MISSIONI IMPEGNI	2018	2019	2020
TOTALE TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00

2.4 Spese per rimborso prestiti

Il Titolo 4 della spesa presenta gli oneri sostenuti nel corso dell'anno per il rimborso delle quote capitale riferite a prestiti contratti. Si ricorda, infatti, che la parte della rata riferita agli interessi passivi è iscritta nel Titolo 1 della spesa.

L'analisi delle "Spese per rimborso di prestiti" si sviluppa esclusivamente per macroaggregati e permette di comprendere la composizione dello stock di indebitamento, differenziando quelle riferibili a mutui da quelle per rimborso di prestiti obbligazionari. (*Vedi approfondimento 9: Anticipazione di liquidità in accensione di prestiti*)

Nelle tabelle sottostanti viene presentata la ripartizione dei macroaggregati rispetto al valore complessivo del titolo per l'anno 2020 e, di seguito, sono confrontati i rispettivi valori riferiti al 2019 ed al 2018.

IMPEGNI	Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI	0,00	0,00	1.952,36	0,00	1.952,36

PAGAMENTI IN C/COMPETENZA	Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Totale

MACROAGGREGATI DEL TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI	0,00	0,00	1.952,36	0,00	1.952,36
--	------	------	----------	------	----------

PAGAMENTI IN C/RESIDUI	Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Totale
MACROAGGREGATI DEL TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2.5 Spese per chiusura anticipazioni da istituto tesoriere

Così come già visto trattando del Titolo 7 dell'entrata (cui si rinvia per un approfondimento delle correlazioni con il presente titolo di spesa), il titolo 5 della spesa evidenzia l'entità dei rimborsi di anticipazioni effettuate da parte del Tesoriere per far fronte ad eventuali deficit di cassa.

Il prospetto che segue evidenzia l'andamento storico del periodo 2018/2020 del valore in esame.

TITOLO 5 - MISSIONI	IMPEGNI COMPETENZA 2020	%	PAGAMENTI COMPETENZA 2020	%
TOTALE TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	100,00	0,00	100,00

TITOLO 5 - MISSIONI IMPEGNI	2018	2019	2020
TOTALE TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	0,00	0,00

2.6 Focus - Acquisto di beni e servizi

Nel presente paragrafo si riporta il quadro degli acquisti effettuati nell'esercizio nell'ambito del macroaggregato 1.03 'Acquisto di beni e servizi', componente principale, unitamente alla spesa per i redditi da lavoro dipendente, delle spese correnti 'di funzionamento' sostenute dall'amministrazione.

Come si evince dall'esame della struttura del macroaggregato, si distingue, al terzo livello dello stesso, se trattasi di spese per acquisto di beni di consumo o per acquisizione di prestazioni/servizi.

Nel presente paragrafo si riportano i dati dal livello più aggregato fino a quello di maggiore dettaglio, il quinto. Per quest'ultimo, sono evidenziate le principali spese effettuate e le eventuali presenze di vincoli gravanti sulle stesse (ad esempio, se le spese in discorso sono state effettuate a valere su una specifica fonte di finanziamento all'uopo dedicata).

Titolo	II liv. p.f.	III liv. p.f.	IV liv. p.f.	V liv. p.f.	CAP	MACROAGGREGATO 1.03 Acquisto di beni e di servizi	Stanziamento competenza asestata	Impegni competenza	di cui vincolati	Totale mandati
1	3	1	2	6	100	SPESE DI ACQUISTO MATERIALE INFORMATICO E BENI NON INVENTARIABILI	3.328,14	3.239,10		2.718,16
1	3	1	1	2	123	SERV.GENERALI: SPESE D'UFFICIO: ACQUISTO PUBBLICAZIONI GIORNALI E RIVISTE	800,00	519,30		104,48
1	3	1	2	1	124	SERV.GENERALI: SPESE D'UFFICIO: ACQUISTO CARTA CANCELLERIA E STAMPATI ANCHE PER GLI ALTRI SERVIZI	1.200,00	849,90		849,90
1	3	1	1	2	373	SERVIZIO FINANZIARIO: PER SPESE PER ACQUISTO PUBBLICAZIONI PROFESSIONALI	400,00	120,00		475,05
1	3	1	2	3	402	SPESE FORNITURA EQUIPAGGIAMENTI E VESTIARIO PERSONALE ORDINARIO SERVIZI TECNICI - ANCHE PER L. 626	500,00	500,00		500,00

1	3	1	2	2	412	SERVIZIO TECNICO - ACQUISTO CARBURANTI E LUBRIFICANTI PER AUTOMEZZI	1.500,00	1.500,00		1.500,00
1	3	1	2	1	453	ANAGRAFE E STATO CIVILE: FORNITURA STAMPATI E MODULISTICA, REGISTRI STATO CIVILE, CARTE DI IDENTITA'	550,00	427,21		331,11
1	3	1	2	2	501	Gestione beni demaniali e patrimonio: ACQUISTO CARBURANTI LUBRIFICANTI E COMBUSTIBILI	1.500,00	1.500,00		1.500,00
1	3	1	2	2	629	SPESE AUTOMEZZI POLIZIA MUNICIPALE - ACQUISTO CARBURANTI E LUBRIFICANTI	1.000,00	1.000,00		1.000,00
1	3	1	2	999	650	MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI ADIBITI A SCUOLA MATERNA STATALE: FORNITURE MATERIALI E STRUMENTI	1.000,00	1.000,00		750,00
1	3	1	2	999	658	ACQUISTO BORRACCHE TERMINE PER ALUNNI SCUOLE INFANZIA	1.500,00	1.464,00	1.464,00	1.464,00
1	3	1	2	999	660	SERVIZIO MENSA SCUOLA MATERNA - ACQUISTO PRODOTTI IGIENIZZANTI	250,00	215,00		215,00
1	3	1	1	2	695	FORNITURA GRATUITA LIBRI DI TESTO DA CONSEGNARE AGLI ALUNNI SCUOLE ELEMENTARI	6.000,00	5.629,10	5.629,10	6.169,10
1	3	1	2	0	700	MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI ADIBITI A SCUOLE ELEMENTARI: FORNITURE MATERIALI E ATTREZZATURE	1.000,00	1.000,00		750,00
1	3	1	2	0	710	MANUTENZIONE SCUOLA SECONDARIA PRIMOGRAFO (MEDIA): FORNITURE	1.118,70	1.118,70		350,00
1	3	1	2	999	715	SCUOLA SECONDARIA DI PRIMO GRADO: FORNITURA ALTRI MATERIALI DI CONSUMO	200,00	200,00		0,00
1	3	1	2	999	719	ACQUISTO BORRACCHE TERMINE PER ALUNNI SCUOLE PRIMARIE E SECONDARIE DI 1° GRADO	1.500,00	1.464,00	1.464,00	1.464,00
1	3	1	2	999	744	MENSE SCOLASTICHE: ACQUISTI IGIENIZZANTI E DISINFETTANTI	700,00	700,00	700,00	700,00
1	3	1	1	2	838	CONTRIBUTO MINISTERO BENI CULTURALI PER ACQUISTO LIBRI - PER IL SOSTEGNO DEL LIBRO E DELLA FILIERA DELL'EDITORIA LIBRARIA (COLLEG. CAP. 201/E)	10.001,90	10.001,90	10.001,90	10.001,90
1	3	1	1	2	847	ACQUISTO MATERIALI PER IL FUNZIONAMENTO DELLA BIBLIOTECA COMUNALE (TRASFERIMENTO RAS CAP. 260/E - L.R. 14/2006, ART. 21 C 2/D) (COD.GEST.1205/PUBB.) -(AREA AMMINISTRATIVA-ISTRUZIONE)	4.563,66	4.563,66		4.563,66
1	3	1	2	999	1358	SPESE MANIFESTAZIONI SPORTIVE ORGANIZZATE DAL COMUNE: ACQUISTO ALTRI MATERIALI DI CONSUMO	1.000,00	500,00		0,00
1	3	1	2	0	1374	INTERVENTI A FAVORE DEI MINORI: FORNITURE	5.000,00	5.000,00		4.000,00
1	3	1	2	2	1520	AUTOMEZZI MANUTENZIONE STRADE, PIAZZE: ACQUISTO CARBURANTI LUBRIFICANTI E COMBUSTIBILE	1.000,00	750,25		750,25
1	3	1	2	999	1526	MANUTENZIONE ORDINARIA STRADE, PIAZZE E VIABILITA': FORNITURA BENI E RIPARAZIONE DI IMMOBILI - (CAP. 600/E)	11.200,00	6.039,00		6.466,00
1	3	1	5	999	1890	ACQUISTO TAMPONI E MATERIALE DI PROTEZIONE PER EMERGENZA CORONAVIRUS.	5.558,00	4.960,50	4.960,50	4.960,50

1	3	1	2	999	1977	CANTIERE VALORIZZ. PATRIMONIO BOSCHIVO: FORNITURA MATERIALI INDICATI IN PROGETTO (RAS L.R. 4/2000) - (CAP.390/E)	30.650,00	9.997,29	9.997,29	9.997,29
1	3	2	1	1	10	INDENNITA' - GETT. PRESENZA AMM.TORI ASSESSORI E SINDACO E ONERI FORFETTARI PREVIDENZIALI	28.596,96	27.671,16		29.288,06
1	3	2	1	8	38	COMPENSO ED INDENNITA' ORGANO DI REVISIONE ECONOMICO FINANZIARIO - COMPRESO RIMBORSO SPESE DOVUTE	11.200,00	11.127,38		7.623,20
1	3	2	4	4	64	PERSONALE SERVIZI GENERALI/SEGRETARIO: SPESE PER FORMAZIONE E ARRICCHIMENTO PROFESSIONALE	1.174,00	724,00		300,00
1	3	2	11	999	76	SPESE AFFIDAMENTO PRESTAZIONI DI SERVIZIO SICUREZZA SUL LAVORO: (L. 626/94)	5.185,00	5.185,00		5.185,00
1	3	2	9	4	89	MANUTENZIONE CASA COMUNALE E CONTROLLO IMPIANTI	1.776,00	1.087,02		1.489,78
1	3	2	9	6	101	SERVIZI GENERALI E ORGANIZZ.: PREST. SERVIZI PER MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONI MOBILI MACCHINE ED ATTREZZATURE VARIE	3.400,00	2.606,72		3.607,92
1	3	2	19	0	102	SERVIZI GENERALI - SPESE PREST. SERVIZI PER ASSISTENZA INFORMATICA E MANUTENZIONI SOFTWARE	7.987,00	7.860,00		8.786,00
1	3	2	16	2	121	SERVIZI GENERALI - SPESE D'UFFICIO: POSTALI E TELEGRAFICHE	1.000,00	1.000,00		638,25
1	3	2	5	1	122	SERVIZI GENERALI E ORGANIZZ.: UTENZE E CANONI TELEFONIA E RETI DI TRASMISSIONE ANCHE PER GLI ALTRI SERVIZI CASA COMUNALE	4.500,00	3.585,57		3.210,26
1	3	2	5	3	125	SERV. GENERALI: PREST. SERVIZI: SPESE PER ABBONAMENTI E BANCHE DATI COMPRESA GAZZETTA UFFICIALE TELEMATICA	1.325,00	1.319,76		1.319,76
1	3	2	5	999	127	CANONE RETI TRASMISSIONE	3.167,00	3.165,89		3.165,89
1	3	2	7	7	129	SPESE PER UTILIZZO BENI DI TERZI: LICENZE ANNUALI PER L'UTILIZZO DEI SOFTWARE	2.300,00	2.300,00		2.337,03
1	3	2	5	4	131	GLOBAL SERVICE: SPESE PER CASA COMUNALE	39.000,00	38.593,42		35.306,08
1	3	2	13	2	160	PULIZIA STABILI COMUNALI - CANONE DITTA APPALTO	17.395,48	17.395,37		15.777,73
1	3	2	11	0	280	SPESE INCARICHI PER PATROCINIO LEGALE E NON PER CONSULENZE	16.525,23	11.691,90		20.570,94
1	3	2	99	0	293	TRASFERIMENTI PER QUOTE ANNUALI AD ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO ANCI- UNCEM	827,54	827,54		827,54
1	3	2	99	0	294	QUOTE ANNUALI AD ANUTEL- AICCRE- LEGA DELLE AUTONOMIE LOCALI	2.562,62	1.281,18		905,18
1	3	2	17	0	299	SPESE PER LA TESORERIA COMUNALE	23.000,00	20.286,11		9.449,94
1	3	2	4	999	364	PERSONALE PREV. GESTIONE ECONOMICA FINANZIARIA: FORMAZIONE E ARRICCH. PROF.LE -	1.496,81	1.135,00		650,00
1	3	2	5	3	370	SERV.FINANZIARI/AMM.: PUBBLICAZIONI E ABBONAMENTO BANCHE DATI ONLINE	2.300,00	1.718,96		1.718,96
1	3	2	19	0	372	SERVIZI FINANZIARI: PREST. SERVIZI PER ASSISTENZA INFORMATICA E MANUTENZIONE SOFTWARE	15.000,00	14.667,49		12.585,38

1	3	2	11	8	377	SPESE PER GESTIONE NUOVA CONTABILITA' ECONOMICO - PATRIMONIALE	5.160,60	5.160,60		4.947,10
1	3	2	19	0	379	ACQUISTO SOFTWARE QUOTA 20% INCENTIVI TECNICI	2.310,22	2.298,48		0,00
1	3	2	7	7	381	SPESE PER UTILIZZO BENI DI TERZI: ACQUISTO ANNUALE LICENZE PER UTILIZZO SOFTWARE	2.020,00	1.748,87		1.352,85
1	3	2	4	4	395	PERSONALE UFF. TECNICO - SPESE PER FORMAZIONE ED ARRICCHIMENTO PROFESSIONALE	1.037,38	500,00		500,00
1	3	2	7	4	411	SERV. TECNICO: SP. UFFICIO: ASSIST. INFORMATICA E MANUTENZ. SOFTWARE	350,00	345,26		345,26
1	3	2	5	3	419	ABBONAMENTO A PUBBLICAZIONI E BANCHE DATI ON LINE	1.500,00	1.298,07		1.298,07
1	3	2	9	6	425	SERVIZI TECNICI - MANUTENZIONE ORDINARIA MACCHINE PER UFFICIO	1.000,00	1.000,00		2.000,00
1	3	2	4	4	437	SERVIZI DEMOGRAFICI: SPESE PER FORMAZIONE E ARRICCHIMENTO PROFESSIONALE: PREVISIONI	970,00	510,00		150,00
1	3	2	19	0	444	SERVIZIO ELETTORALE: ASSISTENZA INFORMATICA E MANUTENZIONE SOFTWARE	1.200,00	844,06		234,06
1	3	2	19	0	445	SERVIZI DEMOGRAFICI: ASSISTENZA INFORMATICA E MANUTENZIONE SOFTWARE	2.800,00	2.600,00		3.942,00
1	3	2	9	6	450	SERVIZI DEMOGRAFICI - MANUTENZIONE ORDINARIA MACCHINE PER UFFICIO	1.000,00	1.000,00		1.560,80
1	3	2	99	0	454	SPESE CONTRIBUTO ASSOCIATIVO ANNUALE ANUSCA	250,00	220,00		220,00
1	3	2	99	0	466	COMPENSI A FAVORE DEI COMPONENTI I SEGGI ELETTORALI	8.000,00	2.184,00		2.184,00
1	3	2	15	11	485	PREVENZIONE RANDAGISMO	15.000,00	14.652,22		14.722,57
1	3	2	11	8	500	SPESE PER AGGIORNAMENTO INVENTARIO BENI IMMOBILI E MOBILI (AVANZO DI AMMINISTRAZIONE 2017)	2.806,00	2.806,00		2.409,50
1	3	2	9	1	505	GESTIONE E CONSERVAZIONE PATRIMONIO: PRESTAZIONE SERVIZI PER MANUTENZIONE ORDINARIA RIPARAZIONE AUTOMEZZI	2.500,00	2.500,00		2.634,00
1	3	2	5	4	506	GLOBAL SERVICE: SPESE PER PATRIMONIO COMUNALE	5.000,00	4.205,34		3.605,43
1	3	2	99	0	511	SPESE PER AUTORIZZAZIONI SU GESTIONE BENI COMUNALI	200,00	150,00		150,00
1	3	2	3	999	512	COMPENSI DA CORRISPONDERE SU ENTRATE AFFIDATE IN CONCESSIONE	36.724,46	36.724,46		33.382,86
1	3	2	16	999	515	RIMBORSO SPESE POSTALI ANTICIPATE DAL CONCESSIONARIO GESTIONE TRIBUTI	3.476,35	3.476,35		2.125,94
1	3	2	5	3	533	SERVIZIO TRIBUTI/FISCALI: PREST.SERVIZI PER ABBONAMENTI A BANCHE DATI ANCHE ON LINE	1.888,75	817,26		817,26
1	3	2	4	4	534	PERSONALE GESTIONE ENTRATE TRIBUTARIE E SERV.FISCALI: FORMAZIONE E ARRICCHIM. PROFESSIONALE	300,00	150,00		150,00
1	3	2	9	1	639	SPESE PARCO MEZZI POLIZIA MUNICIPALE - MANUTENZIONE AUTOMEZZI	1.500,00	1.494,14		724,14
1	3	2	5	1	653	SCUOLA MATERNA STATALE: SPESE CANONI TELEFONIA E RETI TRAMMISSIONE	1.000,00	981,04		930,91
1	3	2	5	4	655	GLOBAL SERVICE: SPESE SERVIZIO SCUOLA MATERNA	13.500,00	13.342,90		11.281,54

1	3	2	15	6	659	APPALTO SERVIZIO ESTERNALIZZAZIONE MENSE SCOLASTICHE - SCUOLA MATERNA: PRESTAZIONE SERVIZI - (COLLEGATO AL CAP.590/ENTRATA SERVIZIO A DOMANDA INDIVIDUALE E CAP. 738/S) - (CAP RILEVANTE AI FINI IVA)	32.800,00	20.949,91		18.350,68
1	3	2	5	1	705	SCUOLA PRIMARIA E PERTINENZE: PREST. SERVIZI UTENZE E CANONI TELEFONIA E RETI TRASMISSIONE	3.816,78	3.775,12		3.200,34
1	3	2	9	0	706	MANUTENZIONE IMMOBILI SCUOLA PRIMARIA E PERTINENZE: PREST. SERVIZI	1.134,40	890,60		1.094,70
1	3	2	5	4	707	GLOBAL SERVICE: SPESE SCUOLA ELEMENTARE	35.972,36	35.257,18		32.296,85
1	3	2	5	999	708	SPESE PER ADSL E CONNESSIONI	1.500,00	1.100,81		1.099,59
1	3	2	5	1	714	SCUOLA SECONDARIA PRIMO GRADO (MEDIA) :SPESE UTENZE E CANONI TELEFONIA E RETI TRASMISSIONE	1.200,00	987,58		1.189,86
1	3	2	9	0	716	MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI ADIBITI A SCUOLA MEDIA: PRESTAZIONE SERVIZI	381,30	256,20		345,22
1	3	2	5	4	717	GLOBAL SERVICE: SPESE PER SCUOLA PRIMARIA (SCUOLA MEDIA)	24.826,69	24.128,56		20.058,00
1	3	2	15	2	735	SERVIZIO TRASPORTO SCOLASTICO SCUOLA PRIMARIA - CAP. 219/E E 588/E - (RILEVANTE AI FINI IVA)	16.604,71	11.726,73		9.030,91
1	3	2	15	6	738	APPALTO SERVIZIO ESTERNALIZZAZIONE MENSE SCOLASTICHE SCUOLE PRIMARIA: PRESTAZIONE SERVIZI - (CAP.590/ENTRATA SERVIZIO A DOMANDA INDIVIDUALE) - (CAP RILEVANTE AI FINI IVA)	106.320,00	97.094,89		109.436,99
1	3	2	5	4	805	GLOBAL SERVICE: SPESE PER PALESTRE SCOLASTICHE	5.768,22	5.040,68		4.873,69
1	3	2	99	0	836	BIBLIOTECA COMUNALE: APPALTO SERVIZIO PER ESTERNALIZZAZIONE SERVIZI BIBLIOTECARI - UTENZE E CANONI TELEFONIA E RETI DI TRASMISSIONE	34.000,00	27.231,50		36.376,24
1	3	2	5	1	837		1.050,00	740,02		690,33
1	3	2	5	4	875	GLOBAL SERVICE: SPESE MUSEO	6.879,63	6.879,63		6.628,78
1	3	2	11	999	900	SPESE MANIFESTAZIONI CULTURALI E DI SPETTACOLO PER PRESTAZIONI SERVIZI	6.993,00	6.354,00		7.970,00
1	3	2	5	4	1324	GLOBAL SERVICE: SPESE PER IMPIANTI SPORTIVI	8.106,35	8.106,35		7.632,46
1	3	2	99	0	1372	TRASFERIMENTO COMUNE DI NUORO - PLUS SERVIZIO EDUCATIVO - (colleg.cap. 544/E)	39.728,75	37.791,08	37.791,08	34.453,21
1	3	2	99	0	1376	INTERVENTI RIVOLTI AI MINORI	45.636,00	45.636,00		43.120,00
1	3	2	5	4	1379	GLOBAL SERVICE: SPESE PER ASILO NIDO - RILEVANTE AI FINI IVA	10.287,17	10.155,00		9.756,66
1	3	2	15	10	1386	GESTIONE ASILO NIDO COMUNALE - APPALTO PRESTAZIONE SERVIZIO - (FONDO UNICO E 605/E UTENTI) (rilevante ai fini iva)	161.364,47	124.226,13		138.002,31
1	3	2	15	999	1391	CENTRO RIABILITATIVO PER I DISABILI (Rilevante ai fini IVA - esente art. 10)	56.372,70	30.776,34		35.275,80
1	3	2	15	9	1396	SERVIZIO ASSISTENZA DOMICILIARE: SPESE CONTRATTO APPALTO PRESTAZIONI DI SERVIZIO (CAP. 611/E UTENTI CAP. 401/E E FONDO UNICO) - (RILEVANTE AI FINI IVA)	184.649,70	165.948,74		165.068,20

1	3	2	99	0	1397	INTERVENTI RIVOLTI AGLI ANZIANI (FONDO UNICO E CAP. 401/E)	2.500,00	500,00		682,75
1	3	2	4	4	1412	PERSONALE SOCIO/ASSISTENZIALE: SPESE FORMAZIONE E ARRICCHIMENTO PROFESSIONALE	1.046,32	600,00		600,00
1	3	2	5	3	1424	SERV. ASS. ZA SOCIALE/AMM. - ABBONAMENTO BANCHE DATI	1.400,00	1.298,07		1.298,07
1	3	2	5	4	1445	GLOBAL SERVICE: SPESE CENTRO AGGREGAZIONE	13.994,44	13.666,65		12.834,18
1	3	2	13	2	1446	SPESE PER PULIZIE STRAORDINARIE CENTRO AGGREGAZIONE E SALA CEAS	1.800,00	1.800,00		1.604,00
1	3	2	13	2	1450	CENTRO DI AGGREG. SOCIALE: CANONE SPESE PULIZIA	15.042,43	15.042,43		14.124,92
1	3	2	9	0	1459	CENTRO AGGREG. SOCIALE: MANUTENZIONE ORDINARIA E RIPARAZIONE IMMOBILE	1.210,00	1.087,02		1.087,02
1	3	2	15	999	1464	L.162/98- CONTRIB. RAS ASS.IG.E SANITA'- piani personalizzati di sostegno a favore di persone con handicap grave (cap.490/e)	71.197,21	58.285,00	58.285,00	49.835,00
1	3	2	11	999	1497	COMPENSO ATTIVITA' DI VIGILANZA GESTIONE GLOBAL SERVICE	7.917,32	7.917,32		9.896,65
1	3	2	5	4	1498	SPESE GLOBAL SERVICE PER GESTIONE IMPIANTI ILLUMINAZIONE E MANUTENZIONI	221.728,92	221.728,92		217.967,90
1	3	2	9	1	1523	MANUTENZ. STRADE E PIAZZE: PRESTAZ. SERVIZI PER MANUTENZIONE ORDINARIA AUTOMEZZI	1.500,00	1.500,00		1.200,00
1	3	2	13	999	1555	SGOMBERO NEVE - SPESE APPALTO (COLLEG. AL CAP. 439/E)	30.000,00	14.417,47	14.417,47	13.820,70
1	3	2	13	2	1889	EMERGENZA CORONAVIRUS - SPESE SANIFICAZIONI UFFICI COMUNALI	40.167,82	18.151,93	18.151,93	17.431,93
1	3	2	5	4	1906	GLOBAL SERVICE: ISOLA ECOLOGICA	937,20	937,20		859,10
1	3	2	15	0	1910	SERV. SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI: FINANZ. DA ENTRATE TARSU CAP. 61/ENTRATA	520.329,54	520.233,46		510.124,63
1	3	2	11	999	1913	COMPENSI DOVUTI ALL'INGEGNERE AMBIENTALE PER SERVIZIO GESTIONE RIFIUTI CONSORZIO COMUNI FONNI, OLIENA E ORGOSOLO	31.974,44	31.974,44		15.986,88
1	3	2	3	999	1915	SERVIZIO SMALTIM. RIFIUTI SOLIDI URBANI - COMPENSI PER LA RISCOSSIONE DEI RUOLI TARES E ALTRA EVENTUALE TIPOLOGIA	39.600,00	39.600,00		39.782,33
1	3	2	16	0	1916	RIMBORSO SPESE POSTALI AL CONCESSIONARIO GESTIONE TRIBUTI	4.000,00	4.000,00		4.484,03
1	3	2	10	2	1925	SARDEGNA RICERCA SVILUPPO DI NUOVE TECNOLOGIE PER LA TRACCIABILITÀ E L'OTTIMIZZAZIONE ECONOMICA ED ENERGETICA NEL CICLO DI GESTIONE DEI RIFIUTI SOLIDI URBANI - SPESE PER COMMISSIONI	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
1	3	2	9	0	1929	Contributo Ass.to LL.PP. per realizzazioni interventi manutenzione corsi d'acqua e di mitigazione del rischio idrogeologico (collegato al cap. 438/E)	92.872,25	3.172,00	3.172,00	0,00

						SPESE PROGETTAZIONE PRELIMINARE E DEFINITIVA DEGLI INTERVENTI DI BONIFICA DI BENI PUBBLICI CONTAMINATI DA AMIANTO L. 221/2015 ART. 56 (CONTRIBUTI MINISTERO AMBIENTE) COLLEGATO AL CAP. 196/E				
1	3	2	11	999	1939		13.656,86	13.656,85	13.656,85	13.656,85
1	3	2	5	4	1969	GLOBAL SERVICE: SPESE CIMITERO	2.413,80	2.412,86		2.153,15
						CANTIERE VALORIZZAZ .PATRIMONIO BOSCHIVO: PRESTAZIONE SERVIZI VARI (RAS L.R. 4/2000) (CAP.390/E)				
1	3	2	99	0	1976		23.800,00	7.000,00	7.000,00	7.000,00
						CANTIERE PER L'OCCUPAZIONE ANNUALITA' 2018 -SPESE CONTABILITA' DEL PERSONALE				
1	3	2	11	0	1979		16.354,33	6.588,47	6.588,47	6.588,47
Total							2.339.067,91	1.995.120,57	197.279,59	1.950.960,97

2.7 Focus - Servizi individuali e collettivi

Nel presente paragrafo viene riportata la spesa per acquisto di beni e servizi distinta in servizi collettivi e individuali, secondo le indicazioni a tal riguardo fornite a livello nazionale ed internazionale.

MISSIONI E PROGRAMMI SERVIZI INDIVIDUALI / COLLETTIVI	2020

3 Gestione dei residui

Accanto alla gestione di competenza non può essere sottovalutato, nella determinazione del risultato complessivo, il ruolo della gestione residui. (*Vedi approfondimento 10: La gestione dei residui*)

Tale gestione, a differenza di quella di competenza, misura l'andamento e lo smaltimento dei residui relativi agli esercizi precedenti ed è rivolta principalmente al riscontro dell'avvenuto riaccertamento degli stessi, verificando se sussistono ancora le condizioni per un loro mantenimento nel rendiconto quali voci di credito o di debito.

A riguardo l'articolo 228, comma 3, del TUEL dispone che *“Prima dell'inserimento nel conto del bilancio dei residui attivi e passivi l'ente locale provvede all'operazione di riaccertamento degli stessi, consistente nella revisione delle ragioni del mantenimento in tutto od in parte dei residui e della corretta imputazione in bilancio, secondo le modalità di cui all'art. 3, comma 4, del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni.”*

In linea generale, l'eliminazione di residui attivi produce una diminuzione del risultato di questa gestione, mentre una riduzione di quelli passivi, per il venir meno dei presupposti giuridici, comporta effetti positivi.

Proprio per ottenere un risultato finale attendibile, è stato chiesto ai responsabili di servizio una attenta analisi dei presupposti per la loro sussistenza, giungendo al termine di detta attività ad evidenziare un ammontare complessivo dei residui attivi e passivi riportati nella tabella seguente:

IL RISULTATO DELLA GESTIONE RESIDUI	Importi
Totale Residui attivi	3.497.833,53
Totale Residui passivi	1.274.177,83
Apporto della gestione residui	2.223.655,70

Detti residui sono frutto al contempo del processo di riaccertamento che ha rideterminato la consistenza dei residui iniziali al 1° gennaio 2020, ai quali si sommano i residui attivi formati nel corso dell'esercizio di competenza.

3.1 Residui attivi

Come appena evidenziato al termine dell'esercizio 2020 si è registrata una consistenza di residui attivi pari a € 3.497.833,53.

Nella tabella che segue si riporta la consistenza dei residui complessivi al termine della gestione e il quadro degli incassi in conto residui realizzati nel 2020 sui residui attivi precedenti il 2019.

Scomposizione ed analisi della gestione dei residui attivi	Residui iniziali	Residui riaccertati	% di scostamento	Incassi in C/Residui	Residui anni precedenti da incassare	Residui 2020	Residui totali
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	813.723,49	6.875,74	11.734,70	162.172,56	658.426,67	263.953,27	922.379,94
TITOLO 2 - TRASferimenti correnti	1.161.051,40	-12.729,97	-9.220,61	89.349,86	1.058.971,57	344.955,88	1.403.927,45
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	164.025,06	0,00	0,00	63.958,68	100.066,38	111.508,69	211.575,07
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	556.845,87	-4.771,15	-11.771,10	27.392,47	524.682,25	394.695,34	919.377,59
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6 - Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	55.521,46	-12.697,17	-537,27	13.410,44	29.413,85	11.159,63	40.573,48
TITOLI	2.751.167,28	-23.322,55	-11.896,17	356.284,01	2.371.560,72	1.126.272,81	3.497.833,53

Per ottemperare alle previsioni dell'art. 11, comma 6, lettera e), del D.Lgs. n. 118/2011, in merito alle ragioni della persistenza ed alla fondatezza dei residui con anzianità superiore a 5 anni (precedenti cioè al 2016) e di maggiore consistenza, si riportano le informazioni riassunte nelle seguenti tabelle:

Residui attivi	Importo	Motivazioni e fondatezza
ruoli e interessi servizio idrico anni 2006 e successivi	36.644,72	Definizione causa con Abbanoa per riscossione credito
ruoli tarsu anni 2011 - 2015	229.126,95	ruoli coattivi gestione Agenzia Riscossione ex Equitalia

Con riferimento ancora a quanto previsto dal dettato normativo, si evidenzia nella tabella a seguire i crediti che per la loro natura possono essere dichiarati inesigibili, ancorché non prescritti, e quindi stralciati dal conto del bilancio a seguito del processo di riaccertamento dei residui:

Residui attivi inesigibili non prescritti	Importo

3.2 Residui passivi

Al termine dell'esercizio 2020 si è registrata una consistenza di residui passivi pari € 1.274.177,83

Nelle tabelle che seguono si riporta la consistenza dei residui passivi complessivi al termine della gestione e il quadro dei pagamenti in conto residui. I dati sono riportati distintamente per natura e per missioni di riferimento.

Scomposizione ed analisi della gestione dei residui passivi	Residui iniziali	Residui riaccertati	% di scostamento	Pagamenti in C/Residui	Residui anni precedenti da pagare	Residui 2020	Residui totali
TITOLO 1 - SPESE CORRENTI	667.068,99	-18.277,42	-3.749,69	489.504,18	159.287,39	680.700,86	839.988,25
TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE	429.948,26	-3.291,24	-13.163,41	232.689,59	193.967,43	142.930,69	336.898,12
TITOLO 3 - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 4 - RIMBORSI DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5 - CHIUSURA ANTICIPAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE							
TITOLO 7 - SPESE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	67.959,19	0,00	0,00	2.842,51	65.116,68	32.174,78	97.291,46
TITOLI	1.164.976,44	-21.568,66	-5.501,25	725.036,28	418.371,50	1.411.847,71	1.274.177,83

Analogamente a quanto fatto per i residui attivi, a seguire si riportano le informazioni inerenti la persistenza e la fondatezza dei residui passivi con anzianità superiore a 5 anni (precedenti cioè al 2016) evidenziando al contempo i residui passivi di maggiore consistenza.

Residui passivi	Importo	Motivazioni e fondatezza
SERVIZIO ACQUEDOTTO UTENTE COMUNE	18.848,58	Definizione contenzioso

SEZIONE 4 - Risultato di amministrazione e verifica degli equilibri di bilancio

1 Risultato di amministrazione

Il risultato di amministrazione è distinto in fondi liberi, vincolati, accantonati e destinati. Il principio sulla programmazione impone all'ente di richiamare nella relazione sulla gestione l'elenco analitico delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 31 dicembre.

In termini generali, si può innanzitutto osservare come nel caso del nostro ente, abbiano costituito quota vincolata del risultato di amministrazione le entrate accertate e le corrispondenti economie di bilancio:

- derivanti da legge (statale e/o regionale) o da principi contabili generali e applicati della contabilità finanziaria (che hanno individuato un vincolo di specifica destinazione dell'entrata alla spesa); derivanti da trasferimenti erogati a favore dell'ente per una specifica destinazione;
- derivanti da entrate straordinarie, non aventi natura ricorrente, accertate e riscosse cui l'amministrazione ha formalmente attribuito una specifica destinazione, secondo le modalità stabilite di cui al punto 9.2, lettera d), del Principio contabile applicato della contabilità finanziaria.

La parte destinata agli investimenti, costituita da entrate in conto capitale, senza vincoli di specifica destinazione, non spese.

La quota accantonata del risultato di amministrazione dell'ente ha riguardato:

- l'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità;
- gli accantonamenti per le passività potenziali (fondi spese e rischi).

Su quest'ultima fattispecie si richiama la delibera n. 103, del 20 giugno 2018 della Corte dei Conti, sezione di controllo per la Liguria, con la quale la stessa ha sottolineato l'obbligatorietà dell'istituzione del fondo rischi per contenzioso legale negli enti locali, ritenendo sul punto corretta la modalità di contabilizzazione contenuta nel principio contabile applicato alla contabilità finanziaria che dispone, nel caso di specie, l'obbligo di accantonamento in caso di soccombenza probabile.

Sullo stesso tema, con delibera n. 279/2018, la Corte dei conti, sezione di controllo per il Veneto, ha ulteriormente consolidato la posizione sul tema richiamando l'obbligatorietà della costituzione di un apposito fondo rischi in presenza di una obbligazione passiva condizionata all'esito del giudizio.

Ciò premesso si evidenzia come la gestione di esercizio abbia condotto a un risultato di amministrazione pari a € **3.257.967,24** con un fondo di cassa al 31 dicembre pari a € **3.351.671,35** in incremento rispetto al fondo di cassa iniziale pari a € 3.184.990,98.

IL RISULTATO COMPLESSIVO DELLA GESTIONE	GESTIONE		
	RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo di cassa al 1° gennaio			3.184.990,98
Riscossioni	356.284,01	6.091.157,28	6.447.441,29
Pagamenti	725.036,28	5.555.724,64	6.280.760,92
Saldo di cassa al 31 dicembre			3.351.671,35
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre			0,00
Fondo di cassa al 31 dicembre			3.351.671,35
Residui attivi	2.371.560,72	1.126.272,81	3.497.833,53
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>			0,00
Residui passivi	418.371,50	855.806,33	1.274.177,83

Fondo Pluriennale Vincolato per spese correnti		626.047,43
Fondo Pluriennale Vincolato per spese in c/capitale		1.691.312,38
Risultato di amministrazione al 31 dicembre		3.257.967,24

Nell'ambito di detto risultato di amministrazione si richiamano a seguire il dettaglio dei vincoli e degli accantonamenti elencati in premessa al paragrafo.

Nella tabella che segue si riporta il totale degli accantonamenti nel risultato di amministrazione che per il 2020 si sono attestati a € 924.109,30, i cui capitoli vengono analiticamente riportati nell'allegato A1 al rendiconto 2020:

Capitolo di spesa - Descrizione	Risorse accantonate al 1/1/2020 (a)	Risorse accantonate applicate al bilancio 2020 (b)	Risorse accantonate e stanziare nella spesa 2020 (c)	Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (d)	Risorse accantonate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020 (e)=(a)+(b)+(c)+(d)
Fondo anticipazioni liquidità					
Totale Fondo anticipazioni liquidità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo perdite società partecipate					
Totale Fondo perdite società partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo contenzioso					
Totale Fondo contenzioso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo crediti di dubbia esigibilità					
FONDO CREDITI DUBBIA ESIGIBILITA'	753.076,17	-2.206,86	62.672,56	55.744,63	869.286,50
Totale Fondo crediti di dubbia esigibilità	753.076,17	-2.206,86	62.672,56	55.744,63	869.286,50
Altri accantonamenti					
Miglioramenti contrattuali personale dipendente	0,00	0,00	20.200,00	15.000,00	35.200,00
Quota partecipazione ex ATO	0,00	0,00	0,00	13.000,00	13.000,00
Indennità fine mandato della Sindaca	5.123,80	0,00	1.499,00	0,00	6.622,80
Totale Altri accantonamenti	5.123,80	0,00	21.699,00	28.000,00	54.822,80
Totale Risorse Accantonate	758.199,97	-2.206,86	84.371,56	83.744,63	924.109,30

Nella tabella che segue, invece, sono riportati le quote vincolate singolarmente distinte. In totale le quote vincolate ammontano a € 2.065.608,81, i cui i capitoli sono analiticamente riportati nell'allegato A2 al rendiconto 2020:

ENTRATA Capitolo - Descrizione	SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 1/1/2020 (a)	Risorse vincolate applicate al bilancio 2020 (b)	Entrate vincolate accertate 2020 (c)	Impegni 2020 finanziati da entrate vincolate (d)	Fondo pluriennale vincolato al 31/12/2020 finanziato da entrate vincolate (e)	Cancellazione Residui o vincoli (f)	Cancellazione impegni finanziati da FPV (g)	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020 (h)=(b)+(c)-(d)-(e)+(g)	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020 (i)=(a)+(c)-(d)-(e)-(f)+(g)
Vincoli derivanti da legge										
Capitolo entrata - Descrizione	vincoli derivanti da leggi e principi contabili	2.431,69	0,00	40.573,26	2.431,69	0,00	0,00	0,00	38.141,57	40.573,26
	Totale Vincoli derivanti da legge (l)	2.431,69	0,00	40.573,26	2.431,69	0,00	0,00	0,00	38.141,57	40.573,26
Vincoli derivanti da tRASferimenti										
Capitolo entrata - Descrizione	vincoli da tRASferimenti	818.988,57	0,00	1.880.216,45	737.281,20	0,00	0,29	0,00	1.142.935,25	1.961.923,53
	Totale Vincoli derivanti da tRASferimenti (t)	818.988,57	0,00	1.880.216,45	737.281,20	0,00	0,29	0,00	1.142.935,25	1.961.923,53
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente										
Capitolo entrata - Descrizione	vincoli attribuiti dall'ente	187.171,18	0,00	0,00	26.559,16	0,00	97.500,00	0,00	-26.559,16	63.112,02
	Totale Vincoli attribuiti dall'ente (e)	187.171,18	0,00	0,00	26.559,16	0,00	97.500,00	0,00	-26.559,16	63.112,02
Totale risorse vincolate (V1)+(V2)+(V4)		1.008.591,44	0,00	1.920.789,71	766.272,05	0,00	97.500,29	0,00	1.154.517,66	2.065.608,81

	Totale quote accantonate (m)	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2020	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da legge (m'1)	0,00		

Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da TRASferimenti (m/2)	0,00	
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da finanziamenti (m/3)	0,00	
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate dall'ente (m/4)	0,00	
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da altro (m/5)	0,00	
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate (m=m/1+m/2+m/3+m/4+m/5)	0,00	
Totale risorse vincolate da legge al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/1=l/1-m/1)	38.141,57	40.573,26
Totale risorse vincolate da TRASferimenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/2=l/2-m/2)	1.142.935,25	1.961.923,53
Totale risorse vincolate da finanziamenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/3=l/3-m/3)	0,00	0,00
Totale risorse vincolate dall'Ente al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/4=l/4-m/4)	-26.559,16	63.112,02
Totale risorse vincolate da altro al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/5=l/5-m/5)	0,00	0,00
Totale risorse vincolate al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n=l-m)	1.154.517,66	2.065.608,81

Mentre le quote destinate agli investimenti, pari a € 0,00, si riepilogano a seguire:

ENTRATA Capitolo - Descrizione	SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse destinate agli investimenti al 1/1/2020 (a)	Entrate destinate agli investimenti 2020 (b)	Impegni 2020 finanziati da entrate destinate 2020 (c)	Fondo pluriennale vincolato al 31/12/2020 finanziato da entrate destinate (d)	Cancellazione residui attivi e passivi (e)	Risorse destinate agli investimenti al 31/12/2020 (f)=(a)+(b)-(c) -(d)-(e)
	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale							Risorse destinate agli investimenti al 31/12/2020
Totale quote accantonate nel risultato di amministrazione riguardanti le risorse destinate agli investimenti (g)							0,00
Totale risorse destinate nel risultato di amministrazione al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (h = Totale f - g)							0,00

2 Verifica degli Equilibri di bilancio

Come accennato in premessa, nel 2019, hanno cessato di avere applicazione per gli enti locali gli adempimenti relativi al monitoraggio ed alla certificazione degli andamenti di finanza pubblica disposti dal comma 469 dell'articolo 1 della legge n. 232 del 2016, inerenti la disciplina del pareggio di bilancio.

In particolare, l'articolo 1, comma 820, della legge 30 dicembre 2018, n. 145, ha previsto che gli enti locali a decorrere dall'anno 2019, in attuazione delle sentenze della Corte costituzionale n. 247 del 29 novembre 2017 e n. 101 del 17 maggio 2018:

- utilizzano il risultato di amministrazione e il fondo pluriennale vincolato di entrata e di spesa nel rispetto delle disposizioni previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118
- si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo.

Quest'ultima informazione si desume, secondo la normativa vigente, attraverso il prospetto di verifica degli equilibri allegato al rendiconto di gestione di cui all'allegato n. 10 del citato decreto n.118/2011.

Partendo da detto prospetto, si evidenzia che nel 2020 l'ente ha registrato un equilibrio complessivo pari a € 1.110.364,38, come evidenziato nella tabella che segue

		Competenza Accertamenti e Impegni imputati all'esercizio
O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I-L+M)		1.493.237,25
- Risorse accantonate di parte corrente stanziate nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	84.371,56
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	1.004.965,33
O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE		403.900,36
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	83.744,63
O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE		320.155,73
Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1) = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V+E+E1		939.760,98
Z/1) Risorse accantonate in c/capitale stanziate nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	0,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	149.552,33

Z/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE		790.208,65
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00
Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE		790.208,65
W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)		2.432.998,23
Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	84.371,56
Risorse vincolate nel bilancio	(-)	1.154.517,66
W2) EQUILIBRIO DI BILANCIO		1.194.109,01
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto	(-)	83.744,63
W3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO		1.110.364,38

Su tale risultato vanno evidenziate le singole componenti. In particolare:

- equilibrio complessivo di parte corrente;
- equilibrio complessivo in conto capitale;
- equilibrio complessivo comprensivo delle operazioni finanziarie non già incluse nei precedenti equilibri.

2.1 Equilibrio complessivo di parte corrente

Per quanto attiene l'equilibrio di parte corrente, dettagliato a seguire, l'ente ha registrato un risultato complessivo pari nell'esercizio a € 320.155,73.

		Competenza Accertamenti e Impegni imputati all'esercizio
Equilibrio di parte corrente		
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	1.234.739,12
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	5.640.872,53
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	4.922.992,22
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	626.047,43
E) Spese Titolo 2.04 - Altri tRASferimenti in conto capitale	(-)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri tRASferimenti in conto capitale	(-)	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	1.952,36
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-D2-E-E1-F1-F2)		1.324.619,64
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI		
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti e per rimborso prestiti	(+)	227.285,92
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	9.121,69
di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	67.790,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00
O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I-L+M)		1.493.237,25
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	84.371,56
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	1.004.965,33
O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE		403.900,36
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	83.744,63
O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE		320.155,73

A seguire si riepiloga la quota di risultato di parte corrente considerato ai fini della copertura degli investimenti pluriennali mettendo in evidenza tra gli altri l'utilizzo del risultato di amministrazione usato per il finanziamento di spese correnti.

		Competenza Accertamenti e Impegni imputati all'esercizio
O1) Risultato di competenza di parte corrente		1.493.237,25
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti e per il rimborso dei prestiti al netto del Fondo anticipazione di liquidità (H)	(-)	227.285,92
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	84.371,56
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	83.744,63
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	1.004.965,33
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali		92.869,81

2.2 Equilibrio complessivo in conto capitale e comprensivo delle operazioni finanziarie

Per quanto attiene, invece, l'Equilibrio in conto capitale si evidenzia un risultato complessivo pari a € 790.208,65, come di seguito illustrato.

		Competenza Accertamenti e Impegni imputati all'esercizio
Equilibrio in conto capitale		
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	963.661,36
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	1.518.772,52
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	990.293,76
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	9.121,69
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	67.790,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	900.322,59
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	1.691.312,38
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri tRASferimenti in conto capitale	(+)	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri tRASferimenti in conto capitale	(+)	0,00
Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1) = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-U2-V+E+E1		939.760,98
Z/1) Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	0,00
- Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	149.552,33
Z/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE		790.208,65
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00
Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE		790.208,65

		Competenza Accertamenti e Impegni imputati all'esercizio
Equilibrio complessivo comprensivo delle operazioni finanziarie non già incluse nei precedenti equilibri		

O1) Risultato di competenza di parte corrente	(+)	1.493.237,25
Z1) Risultato di competenza di parte capitale	(+)	939.760,98
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00
W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W/1 = O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)		2.432.998,23
Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	84.371,56
Risorse vincolate nel bilancio	(-)	1.154.517,66
W2) EQUILIBRIO DI BILANCIO		1.194.109,01
Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto	(-)	83.744,63
W3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO		1.110.364,38

Dall'equilibrio complessivo in conto capitale si perviene al già citato equilibrio complessivo considerando anche le operazioni finanziarie non già ricomprese nei precedenti saldi come dettagliato a seguire:

		Competenza Accertamenti e Impegni imputati all'esercizio
Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali		
O1) Risultato di competenza di parte corrente		1.493.237,25
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti e per il rimborso dei prestiti al netto del Fondo anticipazione di liquidità (H)	(-)	227.285,92
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00
- Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2020	(-)	84.371,56
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	83.744,63
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	1.004.965,33
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali		92.869,81

3 Fondo pluriennale vincolato

Come previsto dal principio contabile applicato della contabilità finanziaria, elemento rilevante nell'assetto contabile previsto dal decreto legislativo n. 118/2011 per gli enti locali è il fondo pluriennale vincolato.

Il fondo pluriennale vincolato (FPV) è un saldo finanziario, costituito da risorse già accertate destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata.

Come è noto, il FPV garantisce la copertura di spese imputate agli esercizi successivi a quello in corso; l'istituto nasce dall'esigenza di applicare il principio della competenza finanziaria potenziata e di rendere evidente la distanza temporale intercorrente tra l'acquisizione dei finanziamenti e l'effettivo impiego di tali risorse.

3.1 Il Fondo pluriennale vincolato - Parte Entrata

L'ammontare complessivo del fondo iscritto in entrata, distinto in parte corrente e in conto capitale, è pari alla sommatoria degli accantonamenti riguardanti il fondo iscritto nella spesa del rendiconto precedente, nei singoli programmi cui si riferiscono tali spese.

La tabella che segue riporta, distinto per la parte corrente e la parte in conto capitale, il valore di questi due fondi.

Fondo pluriennale vincolato - Parte entrata	2018	2019	2020
Fondo Pluriennale Vincolato per spese correnti	218.486,87	558.414,87	1.234.739,12

Fondo Pluriennale Vincolato per spese in conto capitale	1.547.444,75	1.820.856,53	1.518.772,52
Fondo Pluriennale Vincolato per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Totale Entrate FPV	1.765.931,62	2.379.271,40	2.753.511,64

3.1.1 Il Fondo pluriennale vincolato - Parte Spesa

Per quanto concerne la spesa, il fondo pluriennale vincolato stanziato tra le spese è costituito da due componenti logicamente distinte:

- la quota di risorse accertate negli esercizi precedenti che costituisce la copertura di spese già impegnate negli esercizi precedenti a quello cui si riferisce il rendiconto e imputate agli esercizi successivi;
- le risorse accertate nel corso dell'esercizio, destinate a costituire la copertura di spese impegnate nel corso dell'esercizio, con imputazione agli esercizi successivi.

La tabella che segue riporta, distinto per la parte corrente e la parte in conto capitale, il valore dei citati fondi.

Fondo pluriennale vincolato - Parte spesa	2018	2019	2020
Fondo Pluriennale Vincolato per spese correnti	558.414,87	1.234.739,12	626.047,43
Fondo Pluriennale Vincolato per spese in conto capitale	1.820.856,53	1.518.772,52	1.691.312,38
Fondo Pluriennale Vincolato per spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Totale Spese FPV	2.379.271,40	2.753.511,64	2.317.359,81

Rispetto all'utilizzo dell'avanzo di amministrazione va sottolineato come il FPV sia risultato immediatamente utilizzabile, a seguito dell'accertamento delle entrate che lo finanziano, per cui è stato possibile procedere all'impegno delle spese esigibili nell'esercizio in corso (la cui copertura è costituita dalle entrate accertate nel medesimo esercizio finanziario), e all'impegno delle spese esigibili negli esercizi successivi (la cui copertura è effettuata dal fondo).

Questo ha permesso all'ente, nel corso dell'esercizio, di attenersi strettamente alla tempistica di pagamento prevista nell'ambito dei singoli cronoprogrammi delle attività programmate, drenando le risorse a copertura delle stesse dagli stanziamenti previsti in sede di formazione del FPV.

Appare giusto il caso di ricordare come dal lato delle spese sugli stanziamenti di spesa intestati ai singoli fondi pluriennali vincolati non sia possibile assumere impegni ed effettuare pagamenti. Questo giustifica la presenza del campo afferente gli stanziamenti in previsione ma nessun ulteriore elemento contabile in fase di gestione.

SEZIONE 5 - Enti e organismi strumentali e società controllate e partecipate

Relativamente alle società partecipate direttamente o indirettamente, il Comune ha dato seguito al piano di revisione ordinaria predisposto a fine 2020 in adempimento dell'art. 20, D.Lgs. n. 175/2016.

Di seguito viene riportato l'elenco degli enti interessati:

Denominazione ente	Tipologia	% di partecipazione diretta	Incluso nel perimetro di consolidamento
EGAS ex ATO	Razionalizzazione della gestione dell'acqua potabile	0,03	
Abbanoa Spa	Gestione servizio idrico integrato	0,04	
GAL Barbagia	Favorire lo sviluppo economico, sociale e culturale delle comuni	0,46	

Nei confronti di tali enti, sono state acquisite tutte le informazioni necessarie per accertarne la sana gestione finanziaria o, al contrario, riscontrare comportamenti distorsivi che potessero generare squilibri sul bilancio comunale. E' stata effettuata l'attività ricognitiva dei rapporti creditori/debitori tra Comune e tali enti strumentali e partecipati ed è stata redatta la nota informativa ai sensi dell'art. 11, co. 6, D.Lgs. n. 118/2011. Tale documento è allegato alla presente relazione e ad esso il Comune rinvia per consultare, nel dettaglio, gli scostamenti dei suoi crediti/debiti verso i propri organismi e società e leggerne le rispettive motivazioni.

SEZIONE 6 - Rendiconto COVID-19

Il presente esercizio è stato gravato dalla complessa gestione dell'emergenza epidemiologica COVID-19. In virtù di ciò, la gestione del bilancio ha dovuto tener conto di una serie di spese a carattere straordinario - di natura corrente e in conto capitale - e in tal senso non ricadenti nella ordinaria programmazione dell'ente.

Appare interessante, al riguardo, evidenziare la parte di spesa che è stata dedicata dall'ente, nel corso dell'esercizio, ad affrontare questo delicato periodo storico.

Vengono evidenziati, quindi, in particolare, gli impegni rientranti in detta emergenza epidemiologica, assunti nell'ambito dei principali macroaggregati di spesa corrente e in conto capitale, e in particolare all'interno delle voci di V livello in essi rientranti.

Si presenta, pertanto, un estratto del bilancio etichettabile quale 'Rendiconto COVID', quale ulteriore elemento di trasparenza dell'attività dell'amministrazione nei confronti della propria cittadinanza e di eventuali terzi interessati.

1 Rendiconto COVID-19 - Entrate

Nell'ambito dell'emergenza epidemiologica COVID-19 si è registrata per l'ente una evidente contrazione delle entrate, come è possibile osservare nelle tabelle riportate a seguire.

Sul tema appare importante richiamare la perdita di gettito calcolata sulla base degli schemi predisposti dalla Ragioneria Generale dello Stato, ai sensi dell'articolo 39, comma 2, del decreto legge n. 104/2020. Applicando gli standard RGS si evidenzia, relativamente al titolo 1° e 3° di entrata nel corso del 2020 non sono state registrate perdite di gettito.

2 Rendiconto COVID-19 - Spese

Si riportano a seguire gli impegni assunti nell'ambito dei principali macroaggregati di spesa e nel loro ambito la quota di spesa riconducibile all'emergenza COVID-19.

A fronte di un trasferimento di €. 116.888,63 per il finanziamento delle c.d. "Funzioni fondamentali" sono state utilizzate le seguenti risorse, per complessive €. 76.315,17, per finanziare maggiori spese dovute all'emergenza sanitaria COVID-19:

Titolo	II liv. p.f.	III liv. p.f.	IV liv. p.f.	V liv. p.f.	CAP	Descrizione	Stanziamento competenza assestata	Impegni competenza	di cui vincolati COVID 19
1	3	1	2	999	660	SERVIZIO MENSA SCUOLA MATERNA - ACQUISTO PRODOTTI IGIENIZZANTI	250,00	215,00	215,00
1	4	3	99		736	TRASFERIMENTO ALLE IMPRESE PER DANNI SUBITI DALL'EMERGENZA COVID 19 (GESTIONE MENSE SCOLASTICHE)	10.000,00	8.000,00	8.000,00
1	3	1	2	999	744	MENSE SCOLASTICHE: ACQUISTI IGIENIZZANTI E DISINFETTANTI	700,00	700,00	700,00

1	4	2	2		1419	TRASFERIMENTO FONDI A FAVORE DELLE FAMIGLIE PER EMERGENZA ALIMENTARE DOVUTA AL VIRUS COVID 19	68.990,00	68.990,00	12.661,65
1	3	2	13	2	1889	EMERGENZA CORONAVIRUS - SPESE SANIFICAZIONI UFFICI COMUNALI	40.167,82	18.151,93	11.200,74
1	3	1	5	999	1890	ACQUISTO TAMPONI E MATERIALE DI PROTEZIONE PER EMERGENZA CORONAVISURAS.	5.558,00	4.960,50	4.960,50
13	3	2	15		1910	SERV. SMALTIMENTO RIFIUTI SOLIDI URBANI: FINANZ. DA ENTRATE TARSU CAP. 61/ENTRATA (SMALTIMENTO MASCHERINE)	520.233,46	520.233,46	4.012,82
1	10	1	99		1920	AGEVOLAZIONI SU LISTE DI CARICO TARI A CARICO DEL BILANCIO INDIVIDUATI NEL REGOLAMENTO IUC	34.564,46	34.564,46	34.564,46
									76.315,17

La quota non spesa è stata registrata nell'avanzo vincolato per un importo complessivo di €. 40.573,46 e verrà inserita nel bilancio 2021 al fine di essere destinata all'emergenza COVID-19.

APPROFONDIMENTI

Premessa

Approfondimento 1: Nota informativa

Paragrafo 3 struttura della Relazione

La nota informativa è un allegato della relazione al rendiconto sulla gestione. Tale adempimento è previsto nell'art. 11, comma 6, lett. j), D.Lgs. n. 118/2011 ed ha sostituito, a decorrere dal rendiconto 2015, il precedente obbligo di verifica di crediti e debiti tra Ente locale e società partecipate previsto dall'art. 6, comma 4, D.L. n. 95/2012, oggi abrogato. Rispetto al precedente adempimento, la nota informativa riguarda tutti gli enti territoriali (non più solo Comuni e Province) ed ha ad oggetto le poste debitorie/creditorie di tutti gli organismi dell'ente locale e non solamente più delle società partecipate.

La nota informativa consente una corretta rilevazione delle posizioni debitorie/creditorie tra Comune e propri organismi/enti strumentali/società partecipate al fine di salvaguardare gli equilibri di bilancio ed attenuare il rischio di emersione di passività latenti per l'ente territoriale. Il documento, ai fini della validità giuridica, necessita di un doppio asseveramento: il primo del collegio dei revisori dei conti ed il secondo dell'organo competente della società o altro ente strumentale.

Sul punto, cfr Corte dei Conti, Sezione Autonomie, Deliberazione 20 gennaio 2016, n. 2: *“Fermo restando la responsabilità dell'organo esecutivo dell'ente territoriale, tenuto a redigere la relazione sulla gestione allegata al rendiconto e, quindi, ad illustrare gli esiti della verifica dei debiti e crediti reciproci con i propri enti strumentali e società controllate e partecipate, l'obbligo di asseverazione deve ritenersi posto a carico degli organi di revisione sia degli enti territoriali sia degli organismi controllati/partecipati, per evitare eventuali incongruenze e garantire una piena attendibilità dei rapporti debitori e creditori. L'asseverazione da parte dell'organo di revisione degli enti strumentali e delle società controllate e partecipate è sempre necessaria..... In caso di mancata individuazione, nello statuto della società a responsabilità limitata o del consorzio, di un organo di controllo, spetta all'ente territoriale socio individuare, all'interno dell'organismo, il soggetto chiamato ad asseverare la nota informativa attestante i reciproci rapporti debitori e creditori, senza previsione di compensi aggiuntivi”*.

SEZIONE 2 - Rendiconto finanziario: quadro generale di sintesi

Approfondimento 2: Risultato di competenza e incidenza dei residui

Paragrafo 1 Rendiconto sintetico

In linea generale si può affermare che un risultato positivo (avanzo di amministrazione) costituisce un indice positivo per la gestione ed evidenza, al termine dell'esercizio, la capacità dell'ente di coprire le spese correnti e quelle d'investimento con un adeguato flusso di entrate. Al contrario, un risultato negativo (disavanzo di amministrazione) indica una sovRAStima della previsione dell'andamento delle entrate rispetto alle spese programmate.

D'altra parte, se in una visione molto sintetica potrebbe apparire sufficiente conseguire adeguati livelli di avanzo finanziario, in realtà non sempre un risultato complessivo positivo è segnale di buona amministrazione come, allo stesso modo, non sempre un risultato negativo misura un'incapacità

gestionale da parte della Giunta.

Il risultato di amministrazione deve comunque assumere un valore tale da coprire le quote accantonate, vincolate e destinate: se così non fosse, la situazione finanziaria dell'ente dimostra un disavanzo sostanziale pur in presenza di un risultato di amministrazione positivo.

Approfondimento 3: Struttura per titoli del conto del bilancio

Paragrafo 1 Rendiconto sintetico

Dall'esame della struttura per titoli delle entrate e delle uscite del bilancio appare evidente come, in termini progressivi, non siano presenti due titoli: il titolo n. 8 delle entrate e il titolo n. 6 delle spese. Tale assenza va letta nell'ambito del più generale ruolo assunto dal piano dei conti nel sistema contabile italiano. Il piano dei conti rappresenta l'elemento di coordinamento tecnico sostanziale del processo di armonizzazione contabile delle amministrazioni pubbliche italiane. In tal senso il piano dei conti ha inteso rappresentare tutte le fattispecie di bilancio di tutte le amministrazioni pubbliche italiane con queste comprendendo anche quelle ricadenti nel bilancio dello Stato. A tal proposito, per motivi di semplicità in sede di applicazione del piano dei conti di cui al decreto legislativo n. 118/2011, sono state escluse dal piano dei conti integrato generale di cui al D.P.R. n. 132/203 - di cui quello del decreto 118/2011 rappresenta un sottoinsieme - le voci non di interesse per gli enti territoriali. Tra queste figurano anche i titoli mancanti la cui competenza rientra nel bilancio dello Stato.

Approfondimento 4: La classificazione per missioni e programmi

Paragrafo 1.2 Utilizzo delle risorse: livelli di spesa per missioni e programmi

La classificazione per missioni non è decisa liberamente dall'ente ma risponde ad una precisa esigenza evidenziata dal legislatore nell'articolo 12 del Decreto Legislativo n. 118 del 2011. Quest'ultimo prevede che le amministrazioni pubbliche territoriali adottino schemi di bilancio articolati per missioni e programmi che evidenzino le finalità della spesa, allo scopo di assicurare maggiore trasparenza e confrontabilità delle informazioni riguardanti il processo di allocazione delle risorse pubbliche e la destinazione delle stesse alle politiche pubbliche settoriali.

Le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni pubbliche territoriali, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate, e sono definite in relazione al riparto di competenze di cui agli articoli 117 e 118 del Titolo V della Costituzione.

Approfondimento 5: Variazioni tra gli obiettivi di programmazione e i risultati della gestione

Paragrafo 2 Modifiche intervenute sul bilancio di previsione

L'analisi delle variazioni tra previsioni e dati definitivi, sia per l'entrata sia per la spesa, permette di comprendere in modo ancor più approfondito il risultato finanziario di competenza.

Con riferimento alle entrate, occorre distinguere il caso in cui siano riferite al bilancio corrente o a quello investimenti. Nel primo caso, infatti, una scarsa capacità dell'ente di tRASformare le previsioni di bilancio in accertamenti può produrre alcuni disequilibri contabili legati al mancato conseguimento degli obiettivi di entrate inizialmente prefissate.

Se, al contrario, queste differenze riguardano il bilancio investimenti, il dato pone in evidenza una scarsa propensione alla progettazione e, quindi, alla contrazione di mutui o di altre fonti di finanziamento.

Per quanto riguarda la spesa, un valore particolarmente elevato del tasso di variazione tra previsioni ed impegni migliora, a parità di entrate, il risultato della gestione ma, contestualmente, dimostra l'incapacità di rispondere alle richieste della collettività amministrata attraverso la fornitura dei servizi o la realizzazione delle infRAStrutture.

Una corretta attività di programmazione dovrebbe garantire una percentuale di scostamento particolarmente bassa tra previsione iniziale e previsione definitiva riducendo le variazioni di bilancio a quegli eventi imprevedibili che possono verificarsi nel corso della gestione.

SEZIONE 3 - Rendiconto finanziario: risultati della gestione

Approfondimento 6: Tipologie entrate tributarie

Paragrafo 1.1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa

Le entrate tributarie sono suddivise dal legislatore in cinque "tipologie" delle quali le prime tre misurano le diverse forme di contribuzione (diretta o indiretta) dei cittadini alla gestione dell'ente. Analizziamo quelle di maggiore interesse per gli enti locali.

La tipologia 101 "Imposte, tasse e proventi assimilati" raggruppa, com'è intuibile, tutte quelle forme di prelievo coattivo effettuate direttamente dall'ente nei limiti della propria capacità impositiva, senza alcuna controprestazione da parte dell'amministrazione, nonché i corrispettivi versati dai cittadini contribuenti a fronte di specifici servizi o controprestazioni dell'ente anche se in alcuni casi non direttamente richiesti. Attualmente in essa trovano allocazione:

- l'imposta municipale propria (IMU);
- l'imposta sulla pubblicità;
- l'addizionale comunale sull'imposta relativa al reddito delle persone fisiche nel caso in cui l'ente si avvalga della facoltà di istituire il tributo;
- la tassa sui rifiuti solidi urbani.

La tipologia 301 "Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali" accoglie il Fondo di Solidarietà e, in genere tutti i TRASferimenti compensativi di squilibri tributari, per consentire l'erogazione dei servizi in modo uniforme sul territorio nazionale.

Approfondimento 7: Entrate extratributarie

Paragrafo 1.3 Entrate extratributarie

L'analisi in termini percentuali non sempre fornisce delle informazioni omogenee per una corretta analisi spazio-temporale e necessita, quindi, di adeguate precisazioni. Non tutti i servizi sono, infatti, gestiti direttamente dagli enti e, pertanto, a parità di prestazioni erogate, sono riscontrabili anche notevoli scostamenti tra i valori. Questi ultimi sono rinvenibili anche all'interno del medesimo ente, nel caso in cui nel corso degli anni si adottino una differente modalità di gestione dei servizi.

La tipologia 100, ad esempio, riassume in sé, oltre ai proventi della gestione patrimoniale, anche l'insieme dei servizi istituzionali, a domanda individuale e produttivi erogati dall'ente nei confronti della collettività amministrata.

Ne consegue che il rapporto di partecipazione della tipologia 100 al totale del Titolo 3 deve essere oggetto di approfondimenti, in caso di scostamenti sensibili, al fine di accertare se si sono verificati:

- incrementi o decrementi del numero dei servizi offerti;
- sss) modifiche nella forma di gestione dei servizi;
- ttt) variazioni della qualità e quantità in ciascun servizio offerto.

Altro dato interessante è quello relativo ai proventi della gestione dei beni (compreso nella tipologia 100). Se il dato assoluto può essere utile solo per effettuare analisi comparative del trend rispetto agli anni precedenti, lo stesso valore, rapportato al totale del titolo 3 ed espresso in percentuale, assume una valenza informativa diversa, permettendo di effettuare anche analisi comparative con altri enti.

Approfondimento 8: Accensione e rimborso prestiti**Paragrafo 1.6 Entrate da accensione prestiti**

Le entrate del Titolo 6 sono caratterizzate dalla nascita di un rapporto debitorio nei confronti di un soggetto finanziatore (banca, Cassa DD.PP., sottoscrittori di obbligazioni) e per disposizione legislativa, ad eccezione di alcuni casi appositamente previsti dalla legge, sono vincolate, nel loro utilizzo, alla realizzazione degli investimenti.

Il legislatore, coerentemente a quanto fatto negli altri titoli, ha previsto anche per esso un'articolazione secondo ben definite tipologie, nella quale tiene conto sia della durata del finanziamento che del soggetto erogante.

In particolare, nella tipologia 100 sono evidenziate le risorse relative ad eventuali emissioni di titoli obbligazionari; nelle tipologie 200 e 300 quelle relative ad accensione di finanziamenti, distinti in ragione della durata temporale del prestito; la tipologia 400 accoglie tutte le altre forme di indebitamento.

Approfondimento 9: Anticipazioni di liquidità in accensione di prestiti**Paragrafo 1.6 Entrate da accensione prestiti e Paragrafo 2.4 Spese per rimborso di prestiti**

Devono essere registrate tra le accensioni di prestiti anche le anticipazioni di liquidità diverse dalle anticipazioni di cassa erogate dal tesoriere dell'ente. Le anticipazioni di liquidità sono definite dall'articolo 3, comma 17, della legge n. 350/2003, come "operazioni che non comportano risorse aggiuntive, ma consentono di superare, entro il limite massimo stabilito dalla normativa statale vigente, una momentanea carenza di liquidità e di effettuare spese per le quali è già prevista idonea copertura di bilancio". Le anticipazioni di liquidità non costituiscono indebitamento agli effetti dell'art. 119 della Costituzione e di norma si estinguono entro un anno.

Per le anticipazioni che devono essere chiuse entro l'anno, la natura di "anticipazione di liquidità che non comporta risorse aggiuntive" è rappresentata contabilmente dall'imputazione al medesimo esercizio dell'accertamento dell'entrata derivante dall'anticipazione e dell'impegno di spesa concernente il rimborso.

Per le anticipazioni di liquidità che non devono essere chiuse entro l'anno (a rimborso pluriennale), l'evidenza contabile della natura di "anticipazione di liquidità che non comporta risorse aggiuntive" è costituita dall'iscrizione di un fondo anticipazione di liquidità nel titolo 4 della spesa, di importo pari alle anticipazioni di liquidità incassate nell'esercizio e non restituite, non impegnabile e pagabile, destinato a confluire nel risultato di amministrazione, come quota accantonata.

Approfondimento 10: La gestione dei residui**Paragrafo 3 Gestione dei residui**

Generalmente una corretta attività di impegno di spesa e di accertamento delle entrate non dovrebbe dar luogo a sostanziali modifiche nei valori dei residui negli anni, se si escludono eventi eccezionali e, comunque, non prevedibili.

I residui attivi possono subire un incremento (accertamenti non contabilizzati) o un decremento (a seguito della procedura di riaccertamento ordinario) in grado di influenzare positivamente o negativamente il risultato complessivo della gestione.

I residui passivi, invece, non possono subire un incremento rispetto al valore riportato dall'anno precedente, mentre potrebbero essere ridotti venendo meno il rapporto giuridico che ne è alla base o in applicazione del criterio di esigibilità della spesa. In tal caso si verrebbe a migliorare il risultato finanziario.

Si può pertanto concludere che l'avanzo o il disavanzo di amministrazione può essere influenzato dalla gestione residui a seguito del sopraggiungere di nuovi crediti (residui attivi) e del venir meno di debiti (residui passivi) o di crediti (residui attivi).

Sull'argomento si richiama la deliberazione 7 giugno 2019, n.79 della Corte Conti, Sez. Controllo

Abruzzo, che così si esprime: "Nel caso in cui l'avanzo di amministrazione sia composto da residui attivi non esistenti o di incerto realizzo, non adeguatamente garantiti dal fondo crediti dubbia esigibilità, la copertura delle spese da ultimo elencate sarebbe solo fittizia, costituendo il presupposto per l'emersione successiva di tensioni o insufficienze di cassa..."

Approfondimento 11: Strumenti derivati. La ricognizione prevista in nota integrativa

Paragrafo 2.3 Spese per incremento di attività finanziarie

Con riferimento agli approfondimenti richiesti in materia di derivati è possibile fare riferimento a quanto previsto dal principio della programmazione sulla nota integrativa. La nota integrativa, con riferimento ai contratti relativi a strumenti finanziari derivati o da contratti di finanziamento che includono una componente derivata, deve indicare gli oneri e gli impegni finanziari stimati e stanziati in bilancio per ciascuna operazione in derivati.

A tal fine, per ciascuna operazione in derivati sono indicate:

uuu) informazioni sulla loro entità e sulla loro natura;

- a) il loro fair value alla data di predisposizione del bilancio di previsione, determinato secondo le modalità previste dall'articolo 1, comma 3, del D.Lgs. 30 dicembre 2003, n. 394;*
 - b) il valore nominale e il fair value alla data di predisposizione del bilancio di previsione, della passività sulla quale insiste il derivato stesso e il relativo tasso di interesse;*
 - c) gli stanziamenti del bilancio di previsione relativi ai flussi di entrata e di spesa riguardanti ciascun derivato, relativi agli esercizi considerati nel bilancio e i criteri di valutazione adottati per l'elaborazione di tali previsioni*
 - d) il tasso costo finale sintetico presunto a carico dell'Ente, calcolato, per ciascun esercizio cui il bilancio si riferisce, secondo la seguente formulazione: $(TFSCFS = \{[(\text{Interessi su debito sottostante} \pm \text{Differenziali swap}) * 36000] / [(\text{Nominale} * 365)]\}$. Gli importi relativi agli interessi e ai differenziali swap sono calcolati facendo riferimento agli stanziamenti iscritti in bilancio.*
-

QUADRO SINOTTICO DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

Elementi richiesti per la Relazione sulla gestione: comma 6, art. 11, D.Lgs. n. 118/2011; par. 13.10 Principio contabile n. 1	Sezione/Allegato	Paragrafo/Dettaglio
a) i criteri di valutazione utilizzati;	Premessa	Paragrafo 2
b) le principali voci del conto del bilancio;	Sezione 2 e Sezione 3: Parte finanziaria Sezione 4: Riepilogo macro; Sezione 6: Parte economico - patrimoniale.	Informazioni di sintesi e di dettaglio articolate all'interno dei paragrafi della sezione
c) le principali variazioni alle previsioni finanziarie intervenute in corso d'anno, comprendendo l'utilizzazione dei fondi di riserva e gli utilizzi delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 1° gennaio dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai tRASferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente;	Sezione 2	Paragrafo 2
d) l'elenco analitico delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 31 dicembre dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai tRASferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente;	Sezione 4	Paragrafo 1
e) le ragioni della persistenza dei residui con anzianità superiore ai cinque anni e di maggiore consistenza, nonché sulla fondatezza degli stessi, compresi i crediti di cui al comma 4, lettera n);	Sezione 3	Paragrafo 3
f) l'elenco delle movimentazioni effettuate nel corso dell'esercizio sui capitoli di entrata e di spesa riguardanti l'anticipazione, evidenziando l'utilizzo medio e l'utilizzo massimo dell'anticipazione nel corso dell'anno, nel caso in cui il conto del bilancio, in deroga al principio generale dell'integrità, espone il saldo al 31 dicembre dell'anticipazione attivata al netto dei relativi rimborsi;	Sezione 2	Paragrafo 1.3
g) l'elencazione dei diritti reali di godimento e la loro illustrazione;	Sezione 3	Dettaglio della norma n. 1

h) l'elenco dei propri enti e organismi strumentali, con la precisazione che i relativi rendiconti o bilanci di esercizio sono consultabili nel proprio sito internet;	Sezione 5	Nell'insieme della sezione
i) l'elenco delle partecipazioni dirette possedute con l'indicazione della relativa quota percentuale;	Sezione 5	Nell'insieme della sezione
j) gli esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate. La predetta informativa, asseverata dai rispettivi organi di revisione, evidenzia analiticamente eventuali discordanze e ne fornisce la motivazione; in tal caso l'ente assume senza indugio, e comunque non oltre il termine dell'esercizio finanziario in corso, i provvedimenti necessari ai fini della riconciliazione delle partite debitorie e creditorie;	Sezione 5	Nell'insieme della sezione
k) gli oneri e gli impegni sostenuti, derivanti da contratti relativi a strumenti finanziari derivati o da contratti di finanziamento che includono una componente derivata;	Sezione 3	Dettaglio della norma n. 3
l) l'elenco delle garanzie principali o sussidiarie prestate dall'ente a favore di enti e di altri soggetti ai sensi delle leggi vigenti, con l'indicazione delle eventuali richieste di escussione nei confronti dell'ente e del rischio di applicazione dell'articolo 3, comma 17 della legge 24 dicembre 2003, n. 350;	Sezione 3	Dettaglio della norma n. 2
m) l'elenco descrittivo dei beni appartenenti al patrimonio immobiliare dell'ente alla data di chiusura dell'esercizio cui il conto si riferisce, con l'indicazione delle rispettive destinazioni e degli eventuali proventi da essi prodotti;	Allegato	Da inserire autonomamente a cura dell'ente in relazione alle proprie fattispecie
n) gli elementi richiesti dall'articolo 2427 e dagli altri articoli del codice civile, nonché da altre norme di legge e dai documenti sui principi contabili applicabili;	Tutte le Sezioni	
o) altre informazioni riguardanti i risultati della gestione, richieste dalla legge o necessarie per l'interpretazione del rendiconto.	Sezione 1 e Corpo della relazione	Nell'insieme della sezione e nella relazione nel suo complesso a seconda della fattispecie oggetto di osservazione

Indice

	PREMESSA	2
1	La relazione sulla gestione	2
2	Criteri di formazione del rendiconto e criteri di valutazione utilizzati	3
3	Struttura della Relazione	4
	SEZIONE 1 - Principali novità intervenute in corso o dopo la chiusura dell'esercizio 2020	6
1	Principali novità introdotte sul decreto legislativo n. 118/2011 nel corso del 2020	6
2	Fattori incidenti sulla gestione 2020	7
3	Fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio	7
	SEZIONE 2 - Rendiconto finanziario: quadro generale di sintesi	8
1	Rendiconto sintetico	8
1.1	Il risultato della gestione finanziaria: analisi per natura	9
1.2	Utilizzo delle risorse: livelli di spesa per missioni e programmi	12
1.3	Gestione di cassa	1
2	Modifiche intervenute sul bilancio di previsione	3
2.1	Variazioni di bilancio	4
2.2	Assestamento di bilancio	6
	SEZIONE 3 - Rendiconto finanziario: risultati della gestione	7
1	Analisi delle entrate	7
1.1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	8
1.2	TRASferimenti correnti	10
1.3	Entrate extratributarie	16
1.4	Entrate in conto capitale	18
1.5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	21
1.6	Entrate da accensione prestiti	22
1.7	Entrate da anticipazione da istituto tesoriere/cassiere	23
2	Analisi delle spese	24
2.1	Spese correnti	25
2.2	Spese in conto capitale	29
2.3	Spese per incremento attività finanziarie	29
2.4	Spese per rimborso prestiti	30
2.5	Spese per chiusura anticipazioni da istituto tesoriere	31
2.6	Focus - Acquisto di beni e servizi	31
2.7	Focus - Servizi individuali e collettivi	32
3	Gestione dei residui	32
3.1	Residui attivi	32
3.2	Residui passivi	33
	SEZIONE 4 - Risultato di amministrazione e verifica degli equilibri di bilancio	35
1	Risultato di amministrazione	35
1.1	Modalità di ripiano del disavanzo	37
2	Verifica degli Equilibri di bilancio	38
2.1	Equilibrio complessivo di parte corrente	39
2.2	Equilibrio complessivo in conto capitale e comprensivo delle operazioni finanziarie	40
3	Fondo pluriennale vincolato	41
3.1	Il Fondo pluriennale vincolato - Parte Entrata	42
3.1.1	Il Fondo pluriennale vincolato - Parte Spesa	42
	SEZIONE 5 - Enti e organismi strumentali e società controllate e partecipate	44
	SEZIONE 6 - Contabilità economico-patrimoniale	45
1	Il conto economico	45
1.1	Il risultato della gestione	46
1.2	Proventi ed oneri finanziari	47
1.3	Rettifiche di valore attività finanziarie	48
1.4	Proventi ed oneri straordinari	49
2	Lo stato patrimoniale	49
2.1	Attività	54
2.2	Crediti vs. lo Stato ed altre amministrazioni pubbliche per la partecipazione al fondo di dotazione	54
2.3	Le immobilizzazioni	55
2.3.1	Immobilizzazioni immateriali	55
2.3.2	Immobilizzazioni materiali e patrimonio immobiliare	56
2.3.3	Immobilizzazioni finanziarie	57
2.4	L'attivo circolante	58
2.4.1	Rimanenze	58
2.4.2	Crediti	59
2.4.3	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	60
2.4.4	Le disponibilità liquide	60
2.5	I ratei ed i risconti attivi	61
2.6	Passività	61
2.6.1	Il patrimonio netto	61
2.6.2	I Fondi per rischi ed oneri	62
2.6.3	Il Trattamento di Fine Rapporto	63
2.6.4	I debiti	63
2.6.5	I ratei ed i risconti passivi	64
2.7	I conti d'ordine	65
	SEZIONE 7 - Rendiconto COVID-19	67

1	Rendiconto COVID-19 - Entrate	67
2	Rendiconto COVID-19 - Spese	67
	APPROFONDIMENTI	68
	QUADRO SINOTTICO DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE	74