

# 2019

## ***Nota integrativa al Bilancio***

Principio Contabile n.1  
Punto 9.11:  
*analisi delle entrate  
analisi delle spese  
avanzo-disavanzo e fondi  
pareggio di bilancio  
partecipazioni*

Comune di Fonni (NU)

## PREMESSA

Signori Consiglieri,

il presente documento, redatto ai sensi del punto 9.11 del Principio contabile applicato alla Programmazione (Allegato n.4/1 al D.Lgs. n. 118/2011), costituisce la “*Nota Integrativa al bilancio di previsione*” 2019 ed è conforme, nei contenuti, alle previsioni minime che il medesimo principio individua nei seguenti punti:

- a. i criteri di valutazione adottati per la formulazione delle previsioni, con particolare riferimento agli stanziamenti riguardanti gli accantonamenti per le spese potenziali e al fondo crediti di dubbia esigibilità, dando illustrazione dei crediti per i quali non è previsto l'accantonamento a tale fondo;
- b. l'elenco analitico delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione presunto al 31 dicembre dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, dai mutui e da altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente;
- c. l'elenco analitico degli utilizzi delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione presunto, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, dai mutui e da altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente;
- d. l'elenco degli interventi programmati per spese di investimento finanziati col ricorso al debito e con le risorse disponibili;
- e. nel caso in cui gli stanziamenti riguardanti il fondo pluriennale vincolato comprendono anche investimenti ancora in corso di definizione, le cause che non hanno reso possibile porre in essere la programmazione necessaria alla definizione dei relativi cronoprogrammi;
- f. l'elenco delle garanzie principali o sussidiarie prestate dall'ente a favore di enti e di altri soggetti ai sensi delle leggi vigenti;
- g. gli oneri e gli impegni finanziari stimati e stanziati in bilancio, derivanti da contratti relativi a strumenti finanziari derivati o da contratti di finanziamento che includono una componente derivata;
- h. l'elenco dei propri enti ed organismi strumentali, precisando che i relativi bilanci consuntivi sono consultabili nel proprio sito internet fermo restando quanto previsto per gli enti locali dall'articolo 172, comma 1, lettera a) del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267;
- i. l'elenco delle partecipazioni possedute con l'indicazione della relativa quota percentuale;
- j. altre informazioni riguardanti le previsioni, richieste dalla legge o necessarie per l'interpretazione del bilancio.

Per ottemperare in modo soddisfacente a queste disposizioni, abbiamo predisposto la presente nota integrativa nella quale ci proponiamo, oltre che rispondere ad un preciso obbligo normativo, di esplicitare le motivazioni che hanno portato alla determinazione degli stanziamenti di entrata e di spesa e di analizzare gli effetti prodotti dalle normative vigenti.

La nota integrativa completa, in tal modo, la finalità conoscitiva del sistema bilancio attraverso l'analisi degli stanziamenti delle tipologie, per l'entrata, e dei programmi per la spesa, in analogia con l'unità di voto espressa dai consiglieri sul bilancio di previsione.

## IL BILANCIO DI PREVISIONE

Il bilancio di previsione per l'esercizio 2019/2021 del nostro ente è stato redatto tenendo presente i vincoli legislativi e i principi contabili allegati al D.Lgs. n. 118/2011 ed in particolare:

1. i Principi contabili generali (Allegato n. 1 D.Lgs. n. 118/2011);
2. il Principio contabile applicato della programmazione (Allegato n. 4/1 D.Lgs. n. 118/2011);
3. il Principio contabile applicato della contabilità finanziaria (Allegato n. 4/2 D.Lgs. n. 118/2011);

Si ricorda a riguardo che, ai sensi dell'art. 11, comma 14, a decorrere dal 2016 tutti gli enti sono tenuti ad adottare i nuovi schemi di bilancio che assumono valore a tutti gli effetti giuridici, anche con riguardo alla funzione autorizzatoria.

A dette disposizioni, che hanno innovato profondamente il sistema contabile, i modelli di bilancio e le modalità di rappresentazione dei fatti aziendali degli enti locali, si aggiungono quelle apportate dalla legge di bilancio.

Il documento così costruito e portato all'attenzione dell'organo consiliare sintetizza, in un processo decisionale che, prendendo in molti casi spunto dalle risultanze dell'anno precedente oltre che dagli strumenti di programmazione pluriennali, definisce, circoscrivendole in termini numerici, le scelte di questa amministrazione esplicitate nel "*documento di indirizzi*" in un'ottica annuale e triennale, tenuto conto delle indicazioni e dei principi introdotti dalle manovre recenti.

Si tratta di un percorso abbastanza complesso che in questi ultimi anni si è oltremodo complicato per la presenza di ulteriori limiti e vincoli che rendono sempre più laboriosa la redazione del documento ed il mantenimento degli equilibri parziali e generali.

D'altra parte, l'attività di governo, nell'accezione moderna del termine, deve essere concepita come funzione politica che si concretizza in una serie di scelte relative alla gestione presente e futura del personale, degli investimenti, dell'indebitamento, dell'imposizione tributaria, al fine di assicurare, negli anni, non solo il perdurare di un equilibrio finanziario tra entrate ed uscite, ma anche la massima soddisfazione dei cittadini amministrati alla luce delle risorse finanziarie a disposizione.

A tal fine si riporta il punto 1 del principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio (Allegato n. 4/1 al D.Lgs. n. 118/2011):

*"La programmazione è il processo di analisi e valutazione che, comparando e ordinando coerentemente tra loro le politiche e i piani per il governo del territorio, consente di organizzare, in una dimensione temporale predefinita, le attività e le risorse necessarie per la realizzazione di fini sociali e la promozione dello sviluppo economico e civile delle comunità di riferimento.*

*Il processo di programmazione si svolge nel rispetto delle compatibilità economico-finanziarie e tenendo conto della possibile evoluzione della gestione dell'ente, richiede il coinvolgimento dei portatori di interesse nelle forme e secondo le modalità definite da ogni ente, si conclude con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto a programmi e piani futuri riferibili alle missioni dell'ente.*

*L'attendibilità, la congruità e la coerenza, interna ed esterna, dei documenti di programmazione è prova della affidabilità e credibilità dell'ente."*

Ciò premesso, volendo approfondire i contenuti del bilancio del nostro ente, potremmo riscontrare come lo stesso evidenzia una manovra complessiva sintetizzata nelle tabelle seguenti, nelle quali sono riportate le principali voci di entrata e di spesa redatte nel rispetto dei postulati di bilancio ancora una volta riaffermati dal legislatore nei nuovi principi contabili generali di cui all'allegato n.1 del D.Lgs. n. 118/2011, quali:

- **l'annualità**, le entrate e le spese sono riferite all'anno in esame e non ad altri esercizi;
- **l'unità**, il totale delle entrate finanzia indistintamente il totale delle spese, salvo le eccezioni previste dalla legge;
- **l'universalità**, tutte le entrate e le spese sono state previste nel bilancio;
- **l'integrità**, le entrate e le uscite sono state iscritte senza compensazioni;
- **la veridicità, attendibilità, correttezza e comprensibilità**, le previsioni sono supportate da attente valutazioni che tengono conto sia dei trend storici che delle aspettative future;
- **la significatività e rilevanza**, l'informazione riportata è qualitativamente significativa e finalizzata ad influenzare le decisioni degli utilizzatori aiutandoli a valutare gli eventi passati, presenti o futuri, oppure confermando o correggendo valutazioni da loro effettuate precedentemente;
- **la flessibilità**, i documenti sono comunque modificabili attraverso le modalità previste dal legislatore;
- **la congruità**, nella costruzione dei documenti è verificata l'adeguatezza dei mezzi disponibili rispetto ai fini stabiliti;
- **la prudenza**, sono iscritte solo le componenti positive che ragionevolmente saranno disponibili nel periodo amministrativo considerato, mentre le componenti negative saranno limitate alle sole voci degli impegni sostenibili e direttamente collegate alle risorse previste;
- **la coerenza interna**, per cui gli strumenti di programmazione pluriennale e annuale sono conseguenti alla pianificazione dell'ente;
- **la coerenza esterna**, per cui vi è connessione fra il processo di programmazione, previsione, gestione e rendicontazione dell'amministrazione pubblica, e le direttive e le scelte strategiche di altri livelli di governo del sistema pubblico anche secondo i principi di coordinamento della finanza pubblica;
- **la continuità e la costanza**, la valutazione delle poste contabili di bilancio è fatta nella prospettiva della continuazione delle attività istituzionali per le quali l'amministrazione pubblica è costituita;
- **la comparabilità e la verificabilità**, le informazioni di bilancio sono costruite in modo da essere in grado di comparare nel tempo le informazioni, analitiche e sintetiche di singole o complessive poste economiche, finanziarie e patrimoniali del sistema di bilancio, al fine di identificarne gli andamenti tendenziali;
- **la neutralità**, la redazione dei documenti contabili è basata su principi contabili indipendenti ed imparziali verso tutti i destinatari, senza servire o favorire gli interessi o le esigenze di particolari gruppi;
- **la pubblicità**, per cui è garantita la trasparenza e divulgazione alle scelte di programmazione contenute nei documenti previsionali ed ai risultati della gestione descritti in modo veritiero e corretto nei documenti di rendicontazione;
- **l'equilibrio di bilancio**, inteso come vincolo del pareggio finanziario del bilancio di previsione;
- **la competenza finanziaria**, e cioè l'imputazione agli esercizi finanziari delle obbligazioni giuridicamente perfezionate attive e passive (accertamenti e impegni);
- **la competenza economica**, per cui le operazioni devono essere rilevate contabilmente ed attribuite all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti finanziari;

- la prevalenza della sostanza sulla forma, per cui i fatti aziendali sono rilevati contabilmente secondo la loro natura finanziaria, economica e patrimoniale in conformità alla loro sostanza effettiva e quindi alla realtà economica che li ha generati e ai contenuti della stessa, e non solamente secondo le regole e le norme vigenti che ne disciplinano la contabilizzazione formale.

Partendo da queste premesse nelle due tabelle che seguono sono riportate le previsioni, per titoli, relative all'esercizio 2019 (con riferimento alle previsioni di competenza e di cassa) ed al 2020 e 2021 (con riferimento alle sole previsioni di competenza).

#### LE PREVISIONI DI COMPETENZA E DI CASSA

ENTRATE	CASSA 2019	COMPETENZA 2019	SPESE	CASSA 2019	COMPETENZA 2019
Fondo di cassa presunto all'inizio dell'esercizio	1.576.679,41				
Utilizzo avанzo presunto di amministrazione		0,00	Disavanzo di amministrazione		0,00
Fondo pluriennale vincolato		1.911.126,62			
<b>Titolo 1</b> - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	2.447.682,14	1.613.546,90	<b>Titolo 1</b> - Spese correnti - di cui fondo pluriennale vincolato	6.522.076,10	5.265.446,38
<b>Titolo 2</b> - Trasferimenti correnti	3.336.883,98	3.150.514,05	<b>Titolo 2</b> - Spese in conto capitale - di cui fondo pluriennale vincolato	5.774.318,18	5.465.238,00
<b>Titolo 3</b> - Entrate extratributarie	1.016.816,17	593.673,68			
<b>Titolo 4</b> - Entrate in conto capitale	5.759.725,55	3.524.236,97			
<b>Titolo 5</b> - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	<b>Titolo 3</b> - Spese per incremento di attività finanziarie - di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00
<b>Totale entrate finali</b>	<b>14.137.787,25</b>	<b>10.793.098,22</b>	<b>Totale spese finali</b>	<b>12.296.394,28</b>	<b>10.730.684,38</b>
<b>Titolo 6</b> - Accensione di prestiti	0,00	0,00	<b>Titolo 4</b> - Rimborso di prestiti	62.413,84	62.413,84
<b>Titolo 7</b> - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.952.498,47	1.952.498,47	<b>Titolo 5</b> - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.952.498,47	1.952.498,47
<b>Titolo 9</b> - Entrate per conto di terzi e partite di giro	1.570.202,39	1.392.500,00	<b>Titolo 7</b> - Spese per conto terzi e partite di giro	1.584.399,75	1.392.500,00
<b>Totale Titoli</b>	<b>3.522.700,86</b>	<b>3.344.998,47</b>	<b>Totale Titoli</b>	<b>3.599.312,06</b>	<b>3.407.412,31</b>
Fondo di cassa presunto alla fine dell'esercizio	0,00				
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	<b>17.660.488,11</b>	<b>14.138.096,69</b>	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	<b>15.895.706,34</b>	<b>14.138.096,69</b>

#### LE PREVISIONI DI COMPETENZA

ENTRATE	COMPETENZA 2020	COMPETENZA 2021	SPESE	COMPETENZA 2020	COMPETENZA 2021
Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	Disavanzo di amministrazione	0,00	0,00
<b>Titolo 1</b> - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.613.546,90	1.613.546,90	<b>Titolo 1</b> - Spese correnti - di cui fondo pluriennale vincolato	4.833.743,72	4.830.955,86
<b>Titolo 2</b> - Trasferimenti correnti	2.782.410,21	2.782.410,21	<b>Titolo 2</b> - Spese in conto capitale - di cui fondo pluriennale vincolato	7.320.080,28	8.261.000,00
<b>Titolo 3</b> - Entrate extratributarie	538.673,68	538.673,68			
<b>Titolo 4</b> - Entrate in conto capitale	7.284.280,28	8.225.200,00			
<b>Titolo 5</b> - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	<b>Titolo 3</b> - Spese per incremento di attività finanziarie - di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00

	<b>Totale entrate finali</b>	<b>12.218.911,07</b>	<b>13.159.830,79</b>		<b>Totale spese finali</b>	<b>12.153.824,00</b>	<b>13.091.955,86</b>
<b>Titolo 6</b> - Accensione di prestiti		0,00	0,00	<b>Titolo 4</b> - Rimborso di prestiti		65.087,07	67.874,93
<b>Titolo 7</b> - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere		1.952.498,47	1.952.498,47	<b>Titolo 5</b> - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere		1.952.498,47	1.952.498,47
<b>Titolo 9</b> - Entrate per conto di terzi e partite di giro		1.392.500,00	1.392.500,00	<b>Titolo 7</b> - Spese per conto terzi e partite di giro		1.392.500,00	1.392.500,00
<b>Totale Titoli</b>	<b>3.344.998,47</b>	<b>3.344.998,47</b>		<b>Totale Titoli</b>	<b>3.410.085,54</b>	<b>3.412.873,40</b>	
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	<b>15.563.909,54</b>	<b>16.504.829,26</b>		<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	<b>15.563.909,54</b>	<b>16.504.829,26</b>	

# PRIMA PARTE



## ANALISI DELLE ENTRATE



## 1 ANALISI DELLE ENTRATE

L'ente locale è chiamato a soddisfare i bisogni della collettività attraverso l'erogazione di servizi: a tal fine le risorse a disposizione per assicurare il funzionamento stesso dell'ente e la domanda di servizi pubblici provengono dal prelievo tributario, dai trasferimenti di altri enti, siano essi pubblici o privati, dalla vendita di beni e servizi. La richiesta di opere e interventi infrastrutturali è soddisfatta anche ricorrendo all'indebitamento o a vendite di beni del patrimonio.

Si comprende, quindi, come l'attività di ricerca delle fonti di finanziamento abbia costituito il primo momento dell'attività di programmazione dell'ente finalizzata a reperire la copertura finanziaria necessaria a garantire il soddisfacimento dei bisogni della collettività di riferimento. Il primo focus oggetto di approfondimento da parte della nota integrativa riguarderà, pertanto, i criteri di valutazione adottati nella determinazione e nella valutazione delle entrate.

A tal fine, l'analisi delle entrate si svilupperà partendo dal significato e dal contenuto dei titoli, per poi approfondirne le varie categorie che rispettivamente li compongono.

Si ricorda a riguardo che il principio contabile applicato alla programmazione, trattando della struttura del bilancio di previsione finanziario, precisa: "*Il bilancio di previsione espone separatamente l'andamento delle entrate e delle spese riferite ad un orizzonte temporale di almeno un triennio, definito in base alla legislazione statale e regionale vigente e al documento di programmazione dell'ente, ed è elaborato in termini di competenza finanziaria e di cassa con riferimento al primo esercizio e in termini di competenza finanziaria per gli esercizi successivi.*" (cfr. punto 9.4 del principio contabile n.1)

### 1.1 Analisi per titoli

**Nell'analisi delle entrate lo schema logico seguito per esporre i criteri adottati parte dalla lettura delle aggregazioni di massimo livello (titoli) per comprendere non solo come i valori complessivi siano stati determinati ma anche come l'amministrazione abbia modificato i propri indirizzi di governo attraverso il confronto delle previsioni del triennio.**

La prima classificazione delle entrate è quella che prevede la loro divisione in titoli che identificano la natura e la fonte di provenienza delle entrate. In particolare:

- il "**Titolo 1**" comprende le entrate aventi natura tributaria, contributiva e perequativa. Si tratta di entrate per le quali l'ente ha una certa discrezionalità impositiva, che si manifesta attraverso l'approvazione di appositi regolamenti, nel rispetto della normativa-quadro vigente. Nel rispetto del principio contabile generale n. 4 dell'integrità del bilancio, i tributi sono contabilizzati al lordo delle relative spese di riscossione, dei rimborsi fiscali, ecc. salvo i casi espressamente previsti dalla legge o dai principi contabili. La contabilizzazione al lordo è effettuata, sulla base delle informazioni trasmesse dai soggetti incaricati della riscossione dei tributi, attraverso le regolarizzazioni contabili, costituite da impegni cui corrispondono accertamenti di pari importo e da mandati versati in quietanza di entrata nel bilancio dell'amministrazione stessa;
- il "**Titolo 2**" vede iscritte le entrate provenienti da trasferimenti dello Stato e di altri enti del settore pubblico allargato oltre che da terzi, finalizzate alla gestione corrente, cioè ad assicurare l'ordinaria attività dell'ente. Si tratta di somme erogate non a fronte di controprestazioni seppur vincolate al finanziamento di spese correnti;
- il "**Titolo 3**" sintetizza tutte le entrate di natura extratributaria, costituite, per la maggior parte, da proventi derivanti dalla vendita di beni e dall'erogazione di servizi nonché dalla gestione

di beni patrimoniali dell'amministrazione. Il titolo comprende anche le entrate derivanti da sanzioni per violazioni al Codice della Strada;

- d) il "**Titolo 4**" è costituito dalle imposte in conto capitale, quali quelle derivante da sanatorie e condoni edilizi, e dai contributi agli investimenti, ovvero da entrate derivanti da trasferimenti dello Stato o di altri enti del settore pubblico allargato e da terzi che, a differenza di quelli riportati nel Titolo 2, sono diretti a finanziare le spese d'investimento. In questo titolo sono compresi anche i valori delle alienazioni del patrimonio immobiliare e i contributi riscossi per concorso agli oneri di urbanizzazione e al costo di costruzione;
- e) il "**Titolo 5**" propone le entrate ottenute da soggetti terzi a seguito di alienazioni di attività finanziarie e la riscossione crediti a breve e a medio lungo termine erogati a titolo di prestito a terzi;
- f) il "**Titolo 6**" propone le entrate ottenute da soggetti terzi sotto forme diverse di indebitamento a medio e lungo termine;
- g) il "**Titolo 7**" propone le entrate ottenute dal tesoriere sotto forme diverse di indebitamento a breve termine per anticipazioni di cassa;
- h) il "**Titolo 9**" comprende le entrate derivanti da operazioni e/o servizi erogati per conto di terzi (detta voce non trova evidenza nelle tabelle che seguono).

ENTRATE	2019	2020	2021
<b>TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>			
Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	1.613.546,90	1.613.546,90	1.613.546,90
Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00
Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00
Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (solo per Enti locali)	0,00	0,00	0,00
<b>Totale TITOLO 1 (10000): Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>	<b>1.613.546,90</b>	<b>1.613.546,90</b>	<b>1.613.546,90</b>
<b>TITOLO 2: Trasferimenti correnti</b>			
Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	3.150.514,05	2.782.410,21	2.782.410,21
Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00
Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00
Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00
Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00
<b>Totale TITOLO 2 (20000): Trasferimenti correnti</b>	<b>3.150.514,05</b>	<b>2.782.410,21</b>	<b>2.782.410,21</b>
<b>TITOLO 3: Entrate extratributarie</b>			
Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	437.397,41	382.397,41	382.397,41
Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Tipologia 300: Interessi attivi	2.848,72	2.848,72	2.848,72
Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00
Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	151.427,55	151.427,55	151.427,55
<b>Totale TITOLO 3 (30000): Entrate extratributarie</b>	<b>593.673,68</b>	<b>538.673,68</b>	<b>538.673,68</b>
<b>TITOLO 4: Entrate in conto capitale</b>			
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	3.338.120,29	7.153.000,00	8.200.000,00
Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	160.916,68	106.080,28	0,00
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	25.200,00	25.200,00	25.200,00
<b>Totale TITOLO 4 (40000): Entrate in conto capitale</b>	<b>3.524.236,97</b>	<b>7.284.280,28</b>	<b>8.225.200,00</b>
<b>TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>			
Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
<b>Totale TITOLO 5 (50000): Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TITOLO 6: Accensione prestiti</b>			
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00
<b>Totale TITOLO 6 (60000): Accensione prestiti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>			
Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	1.952.498,47	1.952.498,47	1.952.498,47
<b>Totale TITOLO 7 (70000): Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>1.952.498,47</b>	<b>1.952.498,47</b>	<b>1.952.498,47</b>
<b>TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro</b>			
Tipologia 100: Entrate per partite di giro	1.334.500,00	1.334.500,00	1.334.500,00
Tipologia 200: Entrate per conto terzi	58.000,00	58.000,00	58.000,00
<b>Totale TITOLO 9 (90000): Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>1.392.500,00</b>	<b>1.392.500,00</b>	<b>1.392.500,00</b>

## **1.2 Analisi delle voci più significative del titolo 1**

Al fine di rendere più leggibile il dato aggregato e dimostrare l'attendibilità delle previsioni di entrata, nel presente paragrafo si riportano, per grandi linee, alcune considerazioni sulle principali voci di entrata del titolo 1 (entrate tributarie) che hanno condotto l'Amministrazione verso la definizione dell'entità degli stanziamenti poi riportati nel bilancio 2019.

Per la Tasi, così come accaduto negli anni precedenti, e facendo esclusivo riferimento agli immobili non esentati dalla tassazione immobiliare, le previsioni tengono in considerazione la facoltà data ai comuni con maggiorazione TASI, con espressa deliberazione del consiglio comunale, nella stessa misura applicata per l'anno 2015. Per approfondimenti, si rimanda al paragrafo successivo.

### **TASI**

La legge di stabilità 2016 ha disposto l'eliminazione della TASI sull'abitazione principale dovuta sia dal possessore che dall'utilizzatore e dal suo nucleo familiare, ad eccezione delle abitazioni classificate nelle categorie catastali A/1, A/8 e A/9 per le quali la Tasi continuerà ad essere dovuta.

Un aspetto sicuramente significativo è quello dell'eliminazione dall'imposizione TASI per quegli immobili che sono utilizzati quali abitazione principale da soggetto diverso dal proprietario: con la conseguenza che la Tasi non risulta dovuta anche nell'ipotesi in cui è il detentore a destinare l'immobile ad abitazione principale.

Il governo ha garantito, dal 2016, il ristoro integrale attraverso il rimborso ai comuni calcolato sulla base del gettito TASI 2016. Pertanto anche per il 2019, è stato previsto che la quota non introitata dall'ente a titolo di TASI sull'abitazione principale sarà restituita agli enti attraverso il fondo di solidarietà comunale.

Per i comuni che si sono avvalsi della maggiorazione TASI, la legge di bilancio consente di confermare anche per l'anno 2019 la stessa maggiorazione della TASI già disposta per gli anni 2016-2018 con delibera del consiglio comunale.

Nel nostro Comune il sistema tariffario TASI intende confermare la maggiorazione fissata con deliberazione del Consiglio Comunale n. 1 del 24/01/2018/2018 prevista nella misura dell'1,5 per mille sulle seguenti fattispecie impositive:

Fattispecie	Aliquota
Abitazione principale e relative pertinenze (solo categorie A/1, A/8 e A/9)	1,5
Unità immobiliari concesse in uso gratuito a parenti	1,5
Unità immobiliari concesse in locazione a soggetto che le utilizza come abitazione principale	1,5
Abitazioni tenute a disposizione	1,5
Fabbricati rurali strumentali	Max 1 per mille
Aree fabbricabili	1,5
Altri immobili	1,5

### **Effetti sul bilancio di previsione**

Sulla scorta delle previsioni effettuate dall'ufficio competente è stato previsto uno stanziamento in bilancio di Euro **57.000,00**;

## I.M.U.

### Abitazione Principale

La tassazione sull'abitazione principale è stata eliminata con la manovra di fine anno del 2014: attualmente vige l'esenzione dall'IMU dell'immobile adibito ad abitazione principale (esenzione che opera per tutti gli immobili a meno che non si tratti di immobili di lusso accatastati nelle categorie A/8, A/9 e A/1).

Pertanto le abitazioni principali continueranno ad essere esonerate dal versamento dell'IMU a meno che non si tratti di abitazioni di tipo signorile (A/1), ville (A/8) e castelli e palazzi eminenti (A/9).

### Terreni Agricoli

Dal lato dei terreni agricoli, si confermano le novità introdotte nel 2016 con legge di stabilità :

- in primis, a decorrere dall'anno 2016, l'esenzione dall'IMU dei terreni agricoli, si applica sulla base dei criteri individuati dalla circolare del Ministero delle finanze n. 9 del 14 giugno 1993. Viene meno, quindi, l'individuazione dei terreni agricoli esenti sulla base della classificazione operata dall'Istat in comuni montani, situati ad un'altitudine di m 601 e oltre, e comuni non montani e quindi soggetti ad imposta.
- Vengono esonerati dall'IMU i terreni agricoli posseduti e condotti dai coltivatori diretti e dagli imprenditori agricoli professionali di cui all'articolo 1 del decreto legislativo 29 marzo 2004, n. 99, iscritti nella previdenza agricola, indipendentemente dalla loro ubicazione;
- Sono inoltre esenti da IMU:
  - a) ubicati nei comuni delle isole minori di cui all'allegato A annesso alla legge 28 dicembre 2001, n. 448;
  - b) a immutabile destinazione agrosilvo-pastorale a proprietà collettiva indivisibile e inusucapibile, dunque indipendentemente in tal caso da ubicazione e possesso.

In considerazione dell'esenzione dei terreni agricoli posseduti e condotti dai coltivatori diretti e dagli imprenditori agricoli, il moltiplicatore 75 utilizzato per il calcolo della base imponibile viene eliminato mentre il moltiplicatore 135 continuerà ad utilizzarsi per tutti i terreni.

Infine la legge di stabilità per il 2016 ha introdotto la franchigia di 6.000 euro per i terreni agricoli posseduti da coltivatori diretti o da imprenditori agricoli professionali a seguito dell'abrogazione dell'art. 8 bis del D.L. 201/2011 che prevedeva l'assoggettamento di tali terreni solo per la parte di valore eccedente i 6.000 euro.

### Comodato gratuito

Anche sul fronte del comodato gratuito la legge di stabilità per il 2016 ha innovato il trattamento fiscale delle unità immobiliari, fatta eccezione per quelle classificate nelle categorie catastali A/1, A/8 e A/9, concesse in comodato dal soggetto passivo ai parenti in linea retta entro il primo grado: se il soggetto che utilizza l'unità immobiliare concessa in comodato adibisce l'immobile ad abitazione principale ed il comodante possiede un solo immobile in Italia e risiede anagraficamente nonché dimora abitualmente nello stesso comune in cui è situato l'immobile concesso in comodato, oppure il comodante oltre all'immobile concesso in comodato possiede nello stesso comune un altro immobile adibito a propria abitazione principale, ad eccezione delle unità abitative classificate nelle categorie catastali A/1, A/8 e A/9, la base imponibile è ridotta del 50%. Altra condizione richiesta è che il contratto di comodato sia registrato.

La legge di bilancio 2019 ha esteso il comodato gratuito, in caso di morte del comodatario, al coniuge di quest'ultimo in presenza di figli minori

### Effetti sul bilancio di previsione

Sulla base delle esenzioni e agevolazioni esistenti, è stato quantificato un gettito presunto iscritto in bilancio per un importo pari a €. **192.000,00** ed è stato determinato tenendo conto dell'importi incassati negli ultimi anni.

### **TARI**

Com'è noto il presupposto per l'applicazione della TARI, del tutto simile alla TARES, conferma la natura presuntiva del prelievo, in quanto legato non alla effettiva produzione di rifiuti o all'utilizzo dei servizi, ma solo alla loro potenzialità e, quindi, alla ipotetica fruizione di un servizio.

La TARI è dovuta da chiunque possieda o detenga a qualsiasi titolo locali o aree scoperte, a qualsiasi uso adibiti, suscettibili di produrre rifiuti urbani. In caso di pluralità di possessori o di detentori, essi sono tenuti in solido all'adempimento dell'unica obbligazione tributaria.

La base imponibile del tributo è commisurata:

- nel caso di immobili a destinazione ordinaria, all'80% della superficie catastale dei locali e delle aree,
- nel caso di altre unità immobiliari alla superficie calpestabile.

Anche per il 2019 le tariffe sono state determinate tenendo conto che, in attesa del completamento della riorganizzazione dei dati catastali si applica una disposizione di carattere transitorio che prevede, anche nel caso di immobili a destinazione ordinaria, di fare riferimento alla superficie calpestabile. Ne consegue pertanto che anche nel 2019 si continua a fare riferimento alle superfici dichiarate o accertate ai fini dei precedenti prelievi sui rifiuti, liberando in tal modo i contribuenti dall'obbligo di presentazione di dichiarazione.

### Effetti sul bilancio di previsione

Sulla scorta delle previsioni effettuate dall'ufficio competente, è stato previsto uno stanziamento di Euro **540.066,57**;

Quest'importo permette una copertura del servizio pari al 100% in ragione del rapporto tra entrate dirette del servizio, che ammontano a euro 540.066,57 e le relative spese, pari a euro 540.066,57.

Il relativo regolamento, approvato con deliberazione n. 20 del 30/07/2015, ha stabilito tra l'altro i criteri di determinazione delle tariffe, la classificazione delle categorie di attività con omogenea potenzialità di produzione di rifiuti, le esenzioni e riduzioni, mentre la determinazione delle tariffe verrà fissata con deliberazione da approvare congiuntamente all'approvazione del bilancio di previsione 2019/2021.

E' bene rammentare che la legge di bilancio 2019 ha prorogato a tutto il 2019 la possibilità di adottare coefficienti di produzione che si discostino dai valori minimi o massimi di non oltre il 50%. Analogamente è data la possibilità, fino a tutto il 2019, di non considerare per le utenze domestiche il numero dei componenti la famiglia.

Vengono, inoltre, applicate le seguenti agevolazioni con oneri a carico del bilancio comunale:

#### Agevolazioni per utenze domestiche:

- agevolazioni pari al 20% del carico TARI per le famiglie che comprendono nel proprio nucleo familiare uno studente universitario (fuori sede), e/o un utenza residente a Fonni, che svolga attività lavorativa in Italia e/o all'estero, a condizione che presenti formale

richiesta all'Ufficio tributi, con allegato il contratto di affitto registrato, sino a concorrenza dell'importo di € 1.700,00;

- **Agevolazioni per utenze non domestiche:**
- agevolazione per le utenze categorie NDA16- NDA17 pari al 30% del carico TARI, in base alle richieste degli aventi diritto e sino a concorrenza dell'importo di € 14.300,00;
- **Integrazione agevolazioni per le utenze domestiche, per le associazioni e le utenze non domestiche**

(come meglio precisato sul Regolamento per l'applicazione del baratto amministrativo approvato con atto del C.C. n. 3/2017, per l'anno 2017 e confermato con atto del C.C. n. 5 del 24/01/2018, e riconfermato ulteriormente per l'anno 2019

Agevolazione fino a concorrenza dell'importo di € 5.000,00, alle utenze domestiche, Associazioni e attività commerciali indicate all'art. 2 del Regolamento Comunale per il Baratto Amministrativo, che inoltrano all'Ente formale richiesta per l'attuazione di progetti, proposti dall'Amministrazione Comunale, con la finalità di ottenere un credito di imposta Tari, nella misura massima indicata dall'art. 3 del succitato Regolamento e precisamente:

- € 250,00 per singolo cittadino ovvero famiglie;
- € 250,00 per le associazioni;
- € 500,00 per le attività commerciali.

### **Addizionale IRPEF**

L'aliquota dell'addizionale comunale per l'anno 2019 è pari allo 0,7%.  
L'ente non si è avvalso di variare l'aliquota rispetto allo scorso anno ed il gettito iscritto in bilancio è di **€. 205.000,00**;

### **TOSAP**

La tassa è determinata da specifica deliberazione allegata alla delibera di approvazione del bilancio nei limiti fissati dal D.Lgs. n. 507/93.

Tenendo conto delle entrate degli anni precedenti, e sulla scorta delle previsioni effettuate dall'ufficio competente sulla base delle concessioni rilasciate, è stato previsto uno stanziamento di Euro **4.161,60**.

Si dato, inoltre, che con delibera C.C. n. 1/2017 è stato determinato di abolire la TOSAP permanente sui passi carrai per i quali non è stata richiesta autorizzazione, con effetto retroattivo a far data dall'anno 2011.

### **Imposta di pubblicità e diritti sulle pubbliche affissioni**

La tassa è determinata da specifica deliberazione allegata alla delibera di approvazione del bilancio nei limiti fissati dal D.Lgs. n. 507/93.

Sulla base della previsione del comma 919 dell'articolo 1 della legge di bilancio per il 2019, l'ente non ha previsto aumenti delle tariffe e dei diritti fino al 50% per le superfici superiori al metro quadrato.

Tenendo conto delle entrate degli anni precedenti, e sulla scorta delle previsioni effettuate dall'ufficio competente, è stato previsto uno stanziamento di Euro **1.949,95**;

Si fa presente che il nostro ente *non si è avvalso* della facoltà di aumentare l'imposta sulla pubblicità e sulle pubbliche affissioni prevista dall'art. 11, comma 10 della legge 449/1997.

### **Fondo di solidarietà comunale**

Il fondo di solidarietà comunale è stato incrementato di un importo pari al mancato gettito dovuto alle esenzioni/agevolazioni IMU e TASI introdotte con la legge di stabilità per il 2016.

Per il 2019 l'importo del fondo di solidarietà comunale è stato previsto nella stessa misura erogata nel 2018, sulla base della previsione del comma 921 della legge di bilancio 2019: è stato quindi sospeso l'aumento della percentuale dal 45% al 60% delle risorse del fondo ripartite sulla base della perequazione avente a riferimento la differenza tra capacità fiscali e fabbisogni standard.

Nel rispetto delle delineate prescrizioni, l'importo previsto per il nostro ente per l'anno 2019 è pari ad euro **607.697,19**

### **1.3 Analisi delle voci di entrata più significative del titolo 2**

Anche per il titolo 2 si ritiene opportuno fornire alcune specificazioni su talune tipologie di entrata sia in merito all'entità dei trasferimenti erogati che alla destinazione degli stessi. In particolare, fermo restando che dette somme non potranno essere finalizzate ad investimenti, si forniscono le seguenti precisazioni:

#### **Trasferimenti correnti da amministrazioni pubbliche centrali**

Con l'attuazione del federalismo fiscale (D. Lgs. n. 23/2011) si è proceduto fin dall'anno 2011 alla riduzione dei trasferimenti erariali in misura corrispondente al gettito che confluiscce nel Fondo di solidarietà (c.d. *fiscalizzazione dei trasferimenti*). Pertanto la voce riporta esclusivamente i trasferimenti non fiscalizzati iscritti in bilancio sulla base degli importi desunti dalla *comunicazione del Ministero dell'Interno rilevabile sul sito Internet*.

Ad essi si aggiungono eventuali ulteriori trasferimenti. Nello specifico, nel bilancio dell'ente sono state previste somme così suddivise:

Trasferimenti correnti da amministrazioni pubbliche centrali (Tit. 2 - Tip. 101)	Importo 2019
Ex trasf.statale compensativo minori introtti add.le IRPEF - (affid. area ec.finanz. tributi ecc) Ex trasf.statale compensativo minori introtti add.le IRPEF - (affid. area ec.finanz. tributi ecc)	4.382,16
Compensazione mancato gettito derivante dall'esenzione dall'imu delle unità immobiliari adibite ad abitazione principale e contributo compensativo imu immobili comunali (affid. area finanziaria)	3.923,67
Trasferimenti statali ministero dell'istruzione e dell'universita' e della ricerca(MIUR) importo forfettario art. 33 bis d.l. 248/07 per servizio di raccolta, recupero e smaltimento dei rifiuti solidi urbani scuole statali- (cod. gest.2102/altri trasf.c	6.616,00
Fornitura gratuita e semigratuita libri di testo - contributi ministero L.448/98 art.27 - (spesa:cap.766)-(affid. area amm.va/istruzione)	8.667,73
Trasferimento dallo stato per spese rilevazione (ISTAT)	6.153,00
Trasferimenti MIUR per servizio mensa personale docente E ATA	6.720,71
Trasferimenti MIUR rimborso TARI scuole	1.630,36
<b>Totali</b>	<b>38.093,63</b>

Tra i trasferimenti correnti da amministrazione pubbliche centrali va evidenziato che è stato riportato il contributo TASI attribuito ai comuni sin dal 2015 per compensare della mancanza di gettito i comuni che nel 2013 e nel 2014 avevano stabilito aumenti delle aliquote IMU sull'abitazione principale e che nel 2015, sulla base del nuova Tassa Sui Servizi Indivisibili, non

avrebbero potuto ottenere il medesimo gettito dell'anno precedente, visto il tetto imposto alle aliquote massime del nuovo tributo. Nelle previsioni di entrata l'importo è stato rivisto al ribasso considerato che la legge di bilancio per il 2019 ha stanziato 190 milioni, in luogo dei 300 milioni previsti nel 2018, quale "contributo a seguito di ristoro del gettito non più acquisibile dai comuni a seguito dell'introduzione della TASI".

### **Contributi da amministrazioni locali**

Per quanto riguarda i contributi ed i trasferimenti da parte della regione e di altre amministrazioni locali si evidenziano esclusivamente le voci più significative. In particolare tra esse abbiamo:

<b>Trasferimenti correnti da amministrazioni locali (Tit. 2 - Tip. 101)</b>	<b>Importo 2019</b>
LR 8/99 ecc. - contributo regionale per l'applicazione della LR 9/2004 - neoplasie - (cod. gest. 2304/ras funz.soc.deleg.) - (affid. area sociale)	25.000,00
Contributi RAS EX LR 14/2006-ART.21C.2/d- funzionamento biblioteca degli enti locali - CAP. 847/S	3.851,37
Trasferimento RAS - piano regionale destinato a borse di studio per spesa sostenute dalle famiglie per l'istruzione	5.991,00
Contributi ai privati per recupero primario e valorizzazione centri storici	151.917,85
Contributi RAS per cantiere occupazionale "forestas"	77.415,00
Trasferimento da Comune di Nuoro - PLUS - CAP. 1421/S Contributi RAS per cantiere occupazionale "Lavoras"	100.737,00
Contributo Amministrazione Provinciale per trasporto scolastico disabili - CAP. 1390/S	7.900,00
Quota confinanziamento comuni associati (Desulo, Oliena, Orgosolo, Orotelli e Tonara) Scuola Civica di musica (collegata al cap. 224/e contributo ras, cap. )	106.800,00
PLUS servizio educativo (trasferimento Comune di Nuoro)	44.303,00
LLR8/99 - trasf. funz. LL.RR. 15/92 e 20/97 - trasf. ras per sussidi economici per infermi di mente - CAP. 1432/S	12.000,00
contributo per sgombero della neve	30.000,00
LR 8/99 trasf.funzioni ex LR 27/83 provvid.talassemici ecc.- (cap. 1435/s) (cod. gest. 2304/contrib.ras funz.trasf.mat.sociale) - cap. 1432 s (affid. area sociale)	36.000,00
LR 8/99-traf.ras funz. LL.RR. 11/85 e 43/93 nefropatici:(cod. gest.:2304/trasf. ras per funz. RAS soc.delegate)- : cap.1432 s - (affid. area sociale)	21.500,00
RAS - contributi straordinari per interventi immediati in materia assistenziale (progetto ritornare a casa e interventi immediati) -spesa: cap.1427 in aggiunta ai fondi ordinari -(cod. gest.2304) -(affid. area sociale)	292.200,00
L.162/98-contrib. RAS -Ass.Ig.e Sanita'- Piani personalizzati di sostegno a favore di persone con handicap grave su funzioni indicate come delegate e con cod.gest.2304/ras funz.soc.delegate) (spesa:cap.1464/ps e 1455/trasf.) - (affid. area sociale)	706.859,00
Contributi RAS contrasto poverta' estreme, contrib. famiglie numerose - (spesa cap.1425) (cod.gest.2202/trasf.ras correnti )-(affid. area sociale)	30.603,17
Contributo RAS - SCUOLA CIVICA DI MUSICA DELLA MONTAGNA (collegato AL CAP. /E, AL CAP. 530 /E)	108.280,00
LR 25/93 - Fondo funzionamento enti - quota trasferimenti statali per funzioni statali trasferite -(cod. gest. 2202/ras altre corr.) - (affid. area finanziaria)	16.212,53
LR 25/93 - fondi statali per servizi socio -assistenziali per funzioni conferite ex DPR n. 348/1979 -(cod. gest. 2202/altre corr.non vinc.) -(affid. area sociale)	16.212,53

*Nota Integrativa al Bilancio annuale di previsione 2019*

Trasferimento RAS consumo energia elettrica (art. 4 C. 10 D.L.16/2012)	42.854,00
Fondo Unico Regionale ex Art.10/2 LR2/07 - (dal 2012 interamente accorpato nel cap. 400) -	1.205.877,43
<b>Totale</b>	<b>3.042.513,88</b>

### **Contributi comunitari ed altri contributi significativi**

L'ente ha, inoltre, compilato il prospetto (Allegato 9 e) al D.Lgs. 118/2011) relativo alle funzioni, ai servizi e agli interventi finanziati da organismi comunitari ed internazionali per i quali non viene iscritto in bilancio alcun importo, non sono previste, infatti, entrate da contributi comunitari.

## **1.4 Analisi delle voci di entrata più significative del titolo 3**

### **Entrate da servizi dell'ente**

La tipologia 100, riassume l'insieme dei servizi istituzionali, a domanda individuale e produttivi, erogati dall'ente nei confronti della collettività amministrata. Inoltre, l'analisi sulla redditività dei servizi alla collettività locale può essere gestita direttamente dall'Ente o affidata all'esterno attraverso appalti o esternalizzazioni o affidamenti a società partecipate. Nel Documento Unico di Programmazione specifico approfondimento è stato dato ai servizi pubblici offerti dal comune e alle modalità di gestione: in questa sede approfondiamo i criteri di valutazione seguiti nella stima delle relative entrate.

Tale analisi investe anche la tipologia 400 che misura le gestioni di servizi effettuate attraverso organismi esterni aventi autonomia giuridica o finanziaria.

Ne consegue che detto valore deve essere oggetto di confronto congiunto con il primo, cioè con quello relativo ai servizi gestiti in economia, al fine di trarre un giudizio complessivo sull'andamento dei servizi a domanda individuale e produttivi attivati dall'ente.

### **Entrate da proventi di beni e servizi dell'ente**

Per ciò che concerne le entrate relative ai servizi offerti, le previsioni prendono a base il trend storico e la domanda del servizio da parte dell'utenza, se è inferiore o superiore rispetto agli anni precedenti. Per la maggior parte dei servizi, infatti, a ottobre si hanno dati definitivi sui potenziali utenti del servizio (numero alunni per refezione scolastica, numero utenti per il trasporto scolastico, numero utenti asili nido ...) o, comunque, quella che sarà la dinamica della domanda di servizi (la gestione servizi cimiteriali, l'assistenza domiciliare, le residenze sanitarie assistite ... )

La tipologia 100, del titolo, nella nuova riclassificazione, riporta anche le previsioni relative alle rendite di entrata relative ai beni del patrimonio comunale sulla base dell'inventario e dei contratti in essere forniti dal relativo ufficio. Anche in tal caso, il Documento unico di Programmazione riporta l'elenco dei beni del patrimonio distinguendo quelli a reddito.

A riguardo si osserva che nel rispetto della normativa vigente:

- i proventi sono adeguati;
- si è alla revisione dei canoni;
- relativamente al patrimonio immobiliare indisponibile, il canone non è stato reso conforme all'art. 32 della Legge n. 724/94.

Le principali voci di entrata sono costituite da:

Proventi derivanti dalla gestione dei beni (Tit. 3 - Tip. 100)	Importo 2019
--	--------------

Proventi derivanti da assistenza domiciliare	40.000,00
--	-----------

Fitto antenna connettività banda larga (S.T.E.L. SRL)	1.414,00
Proventi mense scolastiche scuole primaria	86.839,28
Quota utenti per serv.trasporto scolastico	10.440,00
Proventi per soggiorni vacanze e attività di socializzazione varie	2.000,00
Fitto immobile per installazione antenna WIND	4.000,00
Proventi utenti centro disabili	30.250,00
Proventi utenti asilo nido	71.000,00
Proventi concessioni loculi cimiteriali	110.000,00
Fitto fabbricato caserma CC Pratobello	19.026,00
Proventi da gestione servizio concess.pascolo ecc. da Ente Foreste	4.542,00
<b>Totale</b>	<b>379.511,28</b>

### Interessi attivi ed altre entrate finanziarie dell'ente

La tipologia 300 misura il valore complessivo delle entrate di natura finanziaria riscosse dall'ente, quali gli interessi attivi sulle somme depositate in tesoreria unica o quelli originati dall'impiego temporaneo delle somme depositate fuori tesoreria e comunque finalizzate alla realizzazione di opere pubbliche.

Un valore troppo alto degli interessi attivi maturati sulle giacenze dei mutui in corso di ammortamento è sintomo di lentezza nell'esecuzione delle opere pubbliche o di una errata gestione del debito. Una maggiore attenzione alla gestione del debito impone di verificare la possibilità di utilizzare in devoluzione mutui in ammortamento prima di ricorrere a nuovo indebitamento.

A tal fine è bene rammentare che la legge di bilancio per il 2018 ha previsto la proroga della sospensione del regime di tesoreria unica fino a tutto il 31.12.2021

Le principali voci di entrata previste nel bilancio 2019 sono costituite da:

Interessi attivi ed altre entrate di natura finanziaria (Tit. 3 - Tip. 300)	Importo 2019
ENTRATE PER INTERESSI SU FONDI ORDINARI DI CASSA- (GESTIONE FONDI SUI CCB - CCP E TESORERIA MISTA IN BANKITALIA)- (COD. EGST. 3324/INTERESSI DEPOSITI)- (AFFID. AREA FINANZIARIA)	400,00
ENTRATE DERIVANTI DA RIMBORSI PER INTERESSI ATTIVI MURATI NEI CONFRONTI DELLA CASSA DD.PP. SU MUTUI DA SOMMINISTRARE - (COD.GEST.3301/INTERESSI CASSA DD.PP.) - (AFFID. AREA FINANZIARIA)	948,72
INTERESSI DI MORA PER RITARDATO VERSAMENTO ENTRATE VARIE - (COD. GEST. ex 3326/INT.MORA ora da separare: 3327 e 3328) -(AFFID. AREA FINANZIARIA)	1.500,00
<b>Totale</b>	<b>2.848,72</b>

### Altre entrate da redditi di capitale

La tipologia 400 riporta le previsioni previste in bilancio relative a proventi derivanti da distribuzione di dividendi e di utili di società partecipate dall'ente. Nel bilancio 2019 non sono previste entrate da redditi di capitale di questa tipologia.

### Rimborsi ed altre entrate diverse

La tipologia 500 presenta una natura residuale .

Le principali voci di entrata previste nel bilancio 2019 sono state stimate sulla base del trend storico e sono costituite da:

Altre entrate correnti (Tit. 3 - Tip. 500)	Importo 2019
Entrate da trasferimenti per rimborso spese segreteria convenzionata	52.309,01
Crediti nei confronti di ABBANOA SPA	2.335,63
Proventi enel per sovraccanoni di pompaggio comuni rivieraschi del B.I.M. TALORO	3.782,91
<b>Totale</b>	<b>58.427,55</b>

## 1.5 Analisi delle voci più significative di entrata del titolo 4

Per quanto riguarda le principali voci che partecipano alla determinazione dell'importo di ciascuna tipologia del titolo 4 riportata nel bilancio di previsione 2019, si precisa che le somme riportate partecipano alla definizione del complesso di risorse che finanziato il programma triennale dei lavori pubblici.

### Tributi in conto capitale

La tipologia 100 del titolo 4 comprende le imposte da sanatorie e condoni. Nello specifico, l'ufficio urbanistica sulla base delle pratiche da evadere ha presuntivamente determinato che non ci saranno entrate relative a questa tipologia.

### Contributi agli investimenti

La tipologia 200 del titolo 4 comprende i contributi in c/capitale da destinare a spese di investimento da parte di altre amministrazioni pubbliche e da privati così suddivisi:

I **contributi agli investimenti provenienti dallo Stato** iscritti in bilancio sono stati verificati sulla base delle formali comunicazioni provenienti dalle amministrazioni centrali (Ministeri). Nello specifico, nel bilancio dell'ente sono state previste somme così suddivise:

Contributi da amministrazioni pubbliche centrali (Tit. 4 - Tip. 200)	Importo 2019
Contributo di cui al D.M. Interno 11/01/2019 – destinati alla ristrutturazione della casa comunale	50.000,00
<b>Totale</b>	<b>50.000,00</b>

I **contributi agli investimenti dalla regione** e da altre amministrazioni pubbliche locali sono stati iscritti sulla base di specifiche disposizioni e comunicazioni effettuate dall'ente agli uffici tecnici comunali che hanno proceduto a comunicare al settore finanziario gli importi. Nello specifico nel bilancio dell'ente sono state previste somme così suddivise:

Contributi da amministrazioni locali (Tit. 4 - Tip. 200)	Importo 2019
POR FERS 6.8.3 - percorsi museali identitari di Fonni (percorso dei murales)	100.000,00
POR FERS 6.7.1 - percorsi museali di fonni - potenziamento percorsi archeologici nelle aree archeologiche di Gremenu e Madau	127.000,00
POR-FERS 6.7.1 - i percorsi museali di Fonni - riqualificazione spazi e potenziamento dell'allestimento del museo della cultura pastorale	100.000,00
Contributo RAS per scavi archeologici localita' Gremenu	100.000,00
Contributi RAS per lavori sistemazione strada Donnortei – Bruncuspina	1.000.000,00
PSR 2014/2020 - MISURA 19.2 - lavori di completamento piazza Don Burrai	77.413,00
<b>Totale</b>	<b>1.504.413,00</b>

Nota Integrativa al Bilancio annuale di previsione 2019

I **contributi agli investimenti da altri soggetti** sono iscritti sulla base di specifiche disposizioni e comunicazioni effettuate dai terzi agli uffici comunali che hanno proceduto a comunicare al settore finanziario gli importi. Nello specifico nel bilancio dell'ente sono non state previste somme relative a contributi da altri soggetti (Tit. 4 - Tip. 200).

Gli **altri trasferimenti in conto capitale** riguardano entrate in conto capitale ricevute senza obbligo di restituzione per spese diverse da quelle di investimento e, nello specifico erogati per:

- assunzioni di debiti dell'ente da parte di altri soggetti (siano essi privati o pubblici);
- cancellazione di debiti;
- copertura di spese eccezionali o di disavanzi accumulati dall'amministrazione.

Nel nostro ente tale voce non risulta valorizzata.

### **Alienazione di beni patrimoniali**

I beni dell'ente, ricompresi nella tipologia 400, per i quali si prevede l'alienazione, sono riportati di seguito unitamente al valore stimato dall'Ufficio tecnico comunale.

Detti valori sono stati previsti nel Piano delle alienazioni e valorizzazioni patrimoniali inserito nel Documento Unico di Programmazione e nell'apposita scheda del Programma triennale dei lavori pubblici (anch'esso inserito nel Documento Unico di Programmazione).

Alla base del valore iscritto in bilancio vi è apposita perizia di stima redatta dall'Ufficio Tecnico.

<b>Alienazione di beni (Tit. 4 - Tip. 400)</b>	<b>Importo 2019</b>
Entrate alienazioni aree PEEP	106.080,28
Entrate da alien.beni immobili 'case minime'	34.736,40
Alienazione beni patrimoniali immobili: casa piazza Cairoli	20.100,00
<b>Totale</b>	<b>160.916,68</b>

### **Altre entrate in conto capitale**

Nella tipologia 500 rientrano i "proventi delle concessioni edilizie" e le relative sanzioni. Nel nostro caso la quantificazione è stata effettuata sulla base delle rate in maturazione per le concessioni già rilasciate e dell'attuazione dei piani pluriennali per le previsioni di nuove entrate nel 2019.

Si precisa che le previsioni, effettuate dal competente Ufficio comunale, sono state effettuate in base:

- al piano regolatore in corso di approvazione;
- al piano regolatore vigente in regime di salvaguardia;
- alle pratiche edilizie in sospeso;
- all'andamento degli stanziamenti e accertamenti degli anni passati;
- tenendo conto di convenzioni in atto con i privati, in base alle quali è prevista la compensazione tra oneri di urbanizzazione e opere realizzate direttamente.

Le previsioni per il 2019 hanno tenuto conto della novella arrecata dalla legge di bilancio con il comma 460 dell'unico articolo per il quale a decorrere dal 1º gennaio 2018, i proventi dei titoli abilitativi edilizi e delle sanzioni previste dal testo unico di cui al decreto del Presidente della Repubblica 6 giugno 2001, n. 380, sono destinati esclusivamente e senza vincoli temporali:

- alla realizzazione e alla manutenzione ordinaria e straordinaria delle opere di urbanizzazione primaria e secondaria,
- al risanamento di complessi edilizi compresi nei centri storici e nelle periferie degradate;

- a interventi di riuso e di rigenerazione;
- a interventi di demolizione di costruzioni abusive;
- all'acquisizione e alla realizzazione di aree verdi destinate a uso pubblico;
- a interventi di tutela e riqualificazione dell'ambiente e del paesaggio, anche ai fini della prevenzione e della mitigazione del rischio idrogeologico e sismico e della tutela e riqualificazione del patrimonio rurale pubblico;
- a interventi volti a favorire l'insediamento di attività di agricoltura nell'ambito urbano;
- spese di progettazione per opere pubbliche.

La tabella che segue riporta la ripartizione così come proposta nel bilancio 2019:

<b>Utilizzo dei proventi delle concessioni edilizie</b>	<b>%</b>	<b>Importo 2019</b>
Proventi conc. edilizie oneri costruz./urbanizz.	0,00	25.200,00
<b>Totale</b>		<b>25.200,00</b>

## 1.6 Strumenti derivati

### Rif. Principio Contabile n.1, p.to 9.11 lett. g)

La nota integrativa allegata al bilancio di previsione 2019, così come prevista dal paragrafo 9.11 del principio applicato della programmazione, richiede una adeguata precisazione sugli oneri e gli impegni finanziari stimati e stanziati in bilancio, derivanti da contratti relativi a strumenti finanziari derivati o da contratti di finanziamento che includono una componente derivata.

A tal fine si precisa che:  
l'ente non ha sottoscritto contratti in strumenti derivati

### Rif. Principio Contabile n.1, p.to 9.11.5

Con riferimento a ciascun contratto stipulato si riportano i principali elementi per una loro valutazione:

Stanziamenti del bilancio di previsione	2019	2020	2021
- Flussi di entrata			
- Flussi di spesa			
- Tasso Costo Finale Sintetico Presunto (TFSCFS)*			

(\*) Si precisa che il tasso costo finale sintetico presunto a carico dell'Ente, calcolato, per ciascun esercizio cui il bilancio si riferisce, secondo la seguente formulazione:

$$(TFSCFS = \{[(\text{Interessi su debito sottostante} +/- \text{Differenziali swap}) \times 36000] / [(\text{Nominali} \times 365)]\}).$$

Gli importi relativi agli interessi e ai differenziali swap sono calcolati facendo riferimento ai stanziamenti iscritti in bilancio.

## 1.7 Le Entrate "ricorrenti" e "non ricorrenti"

### Rif. Principio Contabile n.1, p.to 9.11.3

Risulta interessante analizzare, così come previsto al punto 9.11.3 del Principio contabile n.1, l'articolazione e la relazione tra le "entrate ricorrenti" e quelle "non ricorrenti".

Questa distinzione è stata introdotta dal D. Lgs. n. 118/2011 e ripresa nel TUEL - così come modificato dal D. Lgs. n. 126/2014 - e si basa sulla distinzione tra proventi la cui acquisizione sia prevista a regime ovvero limitata ad uno o più esercizi.

E', infatti, un principio di sana gestione finanziaria, quello di finanziare spese straordinarie o una tantum con entrate di analoga natura, in tal modo evitando che, al contrario, spese correnti ripetitive possano trovare la loro fonte di finanziamento nelle entrate non ricorrenti.

Alla luce delle esperienze fino ad oggi maturate, si ritiene che possa essere definita "a regime" un'entrata che si presenta con continuità in almeno 5 esercizi, per importi costanti nel tempo.

In ogni caso, in considerazione della loro natura, sono da considerarsi non ricorrenti le entrate riguardanti:

- donazioni, sanatorie, abusi edilizi e sanzioni;
- i condoni;
- i gettiti derivanti dalla lotta all'evasione tributaria;
- le entrate per eventi calamitosi;
- le alienazioni di immobili;
- le accensioni di prestiti;
- i contributi agli investimenti a meno che non siano espressamente definiti "continuativi" dal provvedimento o dalla norma che ne autorizza l'erogazione.

Le restanti entrate sono da considerarsi "ricorrenti".

Partendo da queste premesse, sono da considerare "non ricorrenti" e come tali con effetti non strutturali sul bilancio dell'ente, le seguenti entrate:

<b>ENTRATE "NON RICORRENTI"</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Donazioni	0,00	0,00	0,00
Sanatorie	0,00	0,00	0,00
Abusi edilizi	0,00	0,00	0,00
Sanzioni	0,00	0,00	0,00
Condoni	0,00	0,00	0,00
Gettiti derivanti dalla lotta all'evasione tributaria	0,00	0,00	0,00
Contributo RAS per lo sgombero della neve	30.000,00	30.000,00	30.000,00
Cantieri occupazioni	178.152,00	0,00	0,00
Contributo RAS ai privati per recupero primario e valorizzazione centri storici	151.917,85	0,00	0,00
Contributo Ass.to LL.PP. per realizzazioni interventi manutenzione corsi d'acqua e di mitigazione del rischio idrogeologico (collegato al cap. 1929/s)	37.929,28	0,00	0,00
Plus servizio educativo - contributo RAS tramite Comune di Nuoro	44.303,00	44.303,00	44.303,00
Entrate per eventi calamitosi	0,00	0,00	0,00
Alienazioni per immobili	160.916,68	106.080,28	0,00
Accensioni di prestiti	0,00	0,00	0,00
Contributi agli investimenti	1.554.143,00	7.153.000,00	8.200.000,00
<b>Totale Entrate non ricorrenti</b>	<b>2.157.361,81</b>	<b>7.333.383,28</b>	<b>8.274.303,00</b>
<b>in % sul totale entrate</b>	<b>17,64%</b>	<b>47,12%</b>	<b>50,13%</b>

## **1.8 Oneri da Garanzie e Strumenti Finanziari Derivati**

### **Rif. Principio Contabile n.1, p.to 9.11 lett. f)**

Si riporta, di seguito, l'elenco delle garanzie principali o sussidiarie prestate dall'ente a favore di enti e di altri soggetti ai sensi delle leggi vigenti.

**Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'ente a favore di altre Amm.ni pubbliche e di altri soggetti**

Garanzie prestate a favore di PA e altri soggetti	Tipologia	Importo

## **SECONDA PARTE**



## **ANALISI DELLE SPESE**

## 2 ANALISI DELLE SPESE

Il secondo approfondimento oggetto di analisi nella nota integrativa riguarda la spesa e i criteri sottesi alla determinazione degli accantonamenti per le spese potenziali e al fondo crediti di dubbia esigibilità.

E' noto che gli accantonamenti costituiscono una posta oggetto di particolare attenzione da parte del legislatore e, conseguentemente, dagli organi di controllo in quanto una loro sottostimata valutazione può portare a squilibri dapprima di cassa e, successivamente, minare gli equilibri finanziari dell'ente. A tal fine una particolare trattazione è dedicata alla determinazione del fondo crediti di dubbia esigibilità e degli altri fondi rischi.

Preliminarmente è intenzione illustrare i criteri di valutazione adottati per la formulazione delle principali poste di spesa, mantenendo la stessa logica espositiva delle entrate, procedendo anche per la spesa all'analisi per titoli, per passare, successivamente, in ottica di maggiore dettaglio, alla loro scomposizione in missioni.

### 2.1 Titolo 1 Spese correnti

Le Spese correnti trovano iscrizione nel titolo 1, suddivise in missioni e programmi, ed evidenziano gli oneri previsti per l'ordinaria attività dell'ente e dei vari servizi pubblici attivati.

Per una lettura più precisa delle risultanze di bilancio è opportuno disaggregare tale spesa, distinguendola in missioni, secondo la classificazione funzionale. A riguardo si precisa che la classificazione funzionale per missioni non è rimessa alla libera decisione dell'ente, ma risponde ad una precisa esigenza evidenziata dal legislatore nell' articolo 12 del Decreto Legislativo n. 118 del 2011; quest'ultimo prevede che le amministrazioni pubbliche territoriali adottino schemi di bilancio articolati per missioni e programmi che evidenzino le finalità della spesa, allo scopo di assicurare maggiore trasparenza e confrontabilità delle informazioni riguardanti il processo di allocazione delle risorse pubbliche e la destinazione delle stesse alle politiche pubbliche settoriali.

Le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni pubbliche territoriali, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate, e sono definite in relazione al riparto di competenze di cui agli articoli 117 e 118 del Titolo V della Costituzione, tenendo conto anche di quelle individuate per il bilancio dello Stato.

Nelle tabelle sottostanti viene presentata la composizione del titolo 1 della spesa nel bilancio 2019-2021 per missione. Tale impostazione evidenzia gli eventuali scostamenti tra le spese destinate alla medesima missione, in modo da cogliere, con maggiore chiarezza, l'assetto delle stesse per i prossimi esercizi. L'analisi non prende a riferimento i servizi per conto terzi e le partite di giro.

MISSIONI - PROGRAMMA (TIT. 1 SPESA)	2019	2020	2021
<b>MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione</b>			
Programma 01- Organi istituzionali	91.285,68	89.742,38	89.742,38
Programma 02 - Segreteria generale	463.593,86	439.525,15	437.525,15
Programma 03 - Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	213.573,86	210.985,37	210.985,37
Programma 04 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	36.648,98	36.648,98	36.648,98
Programma 05 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	39.256,00	39.256,00	39.419,14
Programma 06 - Ufficio tecnico	144.015,12	121.254,07	121.254,07

Nota Integrativa al Bilancio annuale di previsione 2019

<b>Programma 07 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile</b>	126.925,76	125.103,69	125.103,69
<b>Programma 08 - Statistica e sistemi informativi</b>	6.185,00	6.185,00	6.185,00
<b>Programma 10 - Risorse umane</b>	17.586,58	59.748,28	59.748,28
<b>Programma 11 - Altri servizi generali</b>	59.223,84	29.454,41	28.693,75
<b>MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza</b>			
<b>Programma 01 - Polizia locale e amministrativa</b>	76.631,33	76.631,33	76.631,33
<b>MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio</b>			
<b>Programma 01 - Istruzione prescolastica</b>	26.997,17	26.997,17	26.997,17
<b>Programma 02 - Altri ordini di istruzione non universitaria</b>	78.137,45	77.418,90	77.248,71
<b>Programma 06 - Servizi ausiliari all'istruzione</b>	295.361,42	294.095,86	292.095,86
<b>MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali</b>			
<b>Programma 01 - Valorizzazione dei beni di interesse storico</b>	7.579,63	7.579,63	7.579,63
<b>Programma 02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale</b>	315.074,02	313.046,02	313.046,02
<b>MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>			
<b>Programma 01 - Sport e tempo libero</b>	38.767,42	33.767,42	33.767,42
<b>MISSIONE 07 - Turismo</b>			
<b>Programma 01 - Sviluppo e valorizzazione del turismo</b>	10.000,00	10.000,00	10.000,00
<b>MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa</b>			
<b>Programma 01 - Urbanistica e assetto del territorio</b>	136.740,40	40.882,32	40.882,32
<b>MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente</b>			
<b>Programma 03 - Rifiuti</b>	559.990,91	559.886,20	559.886,20
<b>Programma 05 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione</b>	52.929,28	15.000,00	15.000,00
<b>MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità</b>			
<b>Programma 05 - Viabilità e infrastrutture stradali</b>	245.000,23	243.011,05	240.937,45
<b>MISSIONE 11 - Soccorso civile</b>			
<b>Programma 01 - Sistema di protezione civile</b>	17.000,00	17.000,00	17.000,00
<b>MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>			
<b>Programma 01 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido</b>	320.484,44	320.484,44	320.484,44
<b>Programma 02 - Interventi per la disabilità</b>	68.071,20	64.840,00	64.840,00
<b>Programma 03 - Interventi per gli anziani</b>	208.208,00	203.708,00	203.708,00
<b>Programma 04 - Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale</b>	38.903,17	38.903,17	38.903,17
<b>Programma 05 - Interventi per le famiglie</b>	1.265.902,73	1.263.314,24	1.263.314,24
<b>Programma 09 - Servizio necroscopico e cimiteriale</b>	2.713,80	2.713,80	2.713,80
<b>MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>			
<b>Programma 03 - Sostegno all'occupazione</b>	241.886,78	0,00	0,00
<b>MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti</b>			
<b>Programma 01 - Fondo di riserva</b>	20.000,00	20.000,00	20.000,00
<b>Programma 02 - Fondo crediti di dubbia esigibilità</b>	21.614,11	24.156,95	25.428,37
<b>Programma 03 - Altri fondi</b>	19.158,21	22.403,89	25.185,92
<b>TOTALE TITOLO 1</b>	5.265.446,38	4.833.743,72	4.830.955,86

## 2.1.1 I macroaggregati di spesa corrente

Quantunque non presenti nella struttura del bilancio oggetto di approvazione da parte del Consiglio, la spesa corrente, così come riportata nell'allegato al bilancio di previsione, è stata suddivisa in macroaggregati che sostituiscono, nella nuova classificazione economico funzionale, i precedenti *interventi* di spesa.

Com'è noto, la classificazione della spesa in macroaggregati è effettuata in relazione alla natura economica dei fattori produttivi, permettendo in tal modo di effettuare valutazioni in merito alla loro incidenza ed eventuale razionalizzazione.

La ripartizione del titolo 1 per macroaggregati è riepilogata, per l'anno 2019, nella tabella che segue:

**Le previsioni di spesa corrente per macroaggregati 2019**

MACROAGGREGATI (TIT. 1 SPESA)	2019	%
Redditi da lavoro dipendente	1.199.675,66	22,78%
Imposte e tasse a carico dell'ente	84.502,37	1,60%
Acquisto di beni e servizi	2.203.221,49	41,84%
Trasferimenti correnti	1.629.512,87	30,95%
Interessi passivi	17.018,24	0,32%
Altre spese per redditi di capitale	0,00	0,00%
Rimborsi e poste correttive delle entrate	2.543,43	0,05%
Altre spese correnti	128.972,32	2,45%
<b>TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO I - SPESA CORRENTE</b>	<b>5.265.446,38</b>	<b>100,00%</b>

***2.1.2 Il contenimento delle spese ed il rispetto dei limiti di legge***

Le varie disposizioni di legge, che negli ultimi anni si sono susseguite, hanno introdotto alcuni vincoli e limiti a determinate tipologie di spesa.

Prescindendo in questa sede da ogni valutazione in merito alla costituzionalità delle norme che introducono i citati limiti, in questa sede si ritiene opportuno dimostrare la conformità del corrente bilancio ai richiamati vincoli.

**Limiti alla Spesa di Personale**

La spesa di personale per il 2019, calcolata ai sensi dell'articolo 1, comma 557 della Legge n. 296/2006, così come modificato dal D.L. 90/2014 e delle varie interpretazioni fornite dalle sezioni controllo della Corte dei Conti e dalla Ragioneria Generale dello Stato, è pari ad euro **872.250,51** inferiore al corrispondente dato della **media del triennio 2011-2013, definita in €. 918.604,52**.

Con riferimento alle disposizioni che maggiormente incidono sugli equilibri di bilancio e sui vincoli di spesa del personale, si chiarisce inoltre che il nostro ente presenta un **rapporto spesa personale/spesa corrente** pari per l'anno 2019 al **22,78% (€. 1.199.675,66/5.265.446,38)**, prendendo in considerazione la spesa di personale al lordo degli diretti e riflessi, l'IRAP, il FPV, i miglioramenti contrattuali e le spese per i cantieri occupazionali.

Il dato viene fornito come mera notizia in quanto per gli enti locali non c'è più alcun obbligo di ridurre il rapporto tra spese di personale e spese correnti.

Con riferimento al salario accessorio, si precisa che le somme in bilancio sono state stanziate tenendo presente la disposizione dell'art. 23 del d.lgs. 75/2017 per la quale "a decorrere dal 1° gennaio 2017, l'ammontare complessivo delle risorse destinate annualmente al trattamento accessorio del personale, anche di livello dirigenziale, di ciascuna delle amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, non può superare il corrispondente importo determinato per l'anno 2016."

Coerenza bilancio di previsione dell'esercizio 2017-2019 con i limiti previsti per specifiche tipologie di spesa

**A) QUADRO NORMATIVO**

Le pubbliche amministrazioni e gli enti locali sono soggetti ad un regime limitativo delle spese introdotto dal legislatore con l'obiettivo prioritario del risanamento dei conti pubblici e del rispetto del patto di stabilità interno. Il quadro normativo applicabile si è stratificato nel tempo con la sovrapposizione di diverse norme che vanno coordinate tra di loro.

### A.1) IL DECRETO LEGGE N. 78/2010

L'articolo 6 del d.L. n. 78/2010 (conv. in legge n. 122/2010) contiene un limite, applicabile a decorrere dall'anno 2011, per l'onere sostenuto da tutte le pubbliche amministrazioni inserite nel conto economico consolidato relativamente a:

- studi e incarichi di consulenza (comma 7): -80%
- relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e rappresentanza (comma 8): -80%
- sponsorizzazioni (comma 9): vietate
- missioni (comma 12): -50%
- attività esclusiva di formazione (comma 13): -50%
- acquisto, manutenzione, noleggio ed esercizio di autovetture ed acquisto di buoni taxi (comma 14): -50%

Il riferimento per il calcolo dei limiti è la spesa sostenuta nell'anno 2009.

### APPLICAZIONE DEI LIMITI AGLI ENTI LOCALI

La Corte costituzionale è intervenuta più volte negli ultimi anni (sentenze n. 142/2012, n. 148/2012 e n. 193/2012) a chiarire i limiti entro i quali le disposizioni di legge possono essere qualificate come misure di coordinamento della finanza pubblica ai sensi dell'articolo 117, comma 3, della Costituzione. La Consulta, nel solco di una consolidata giurisprudenza in materia di coordinamento della finanza pubblica, considera rispettosi dell'autonomia di spesa delle Regioni e degli enti locali i soli vincoli alle politiche di bilancio da cui sia possibile desumere un limite complessivo, *"lasciando agli enti stessi ampia libertà di allocazione fra i diversi ambiti e obiettivi di spesa"*. Mutuando tali principi la Corte dei Conti – Sezione autonomie, con deliberazione n. 26/SEZAUT/2013 del 20 dicembre 2013, è intervenuta in materia di applicazione dei limiti di spesa agli enti locali, fornendo una lettura *"costituzionalmente orientata"* delle norme taglia-spese in base alla quale, a prescindere dal tenore letterale delle disposizioni, gli enti hanno sempre la possibilità di rimodulare i tagli ed effettuare operazioni compensative tra i vari aggregati di spesa, raggiungendo gli obiettivi di risparmio imposti dal legislatore senza compromettere le scelte di valore. Il principio affermato dalla Corte infatti, è che le norme che impongono limiti puntuali alle spese obbligano gli enti locali *"al rispetto del tetto complessivo di spesa risultante dall'applicazione dell'insieme dei coefficienti di riduzione della spesa per consumi intermedi previsti da norme in materia di coordinamento della finanza pubblica, consentendo che lo stanziamento in bilancio tra le diverse tipologie di spese soggette a limitazione avvenga in base alle necessità derivanti dalle attività istituzionali dell'ente."* Pertanto, fermo restando gli obiettivi di risparmio previsti dalla normativa, i limiti possono essere rimodulati nel rispetto dell'autonomia finanziaria degli enti locali.

### C) COERENZA BILANCIO DI PREVISIONE CON I LIMITI DI SPESA

Il bilancio di previsione 2019-2021 è coerente con i limiti di spesa sopra quantificati, limiti che sono rideterminati alla luce dell'orientamento della Corte Costituzionale e della delibera Corte dei conti – Sezione autonomie, n. 26/SEZAUT/2013.

**DECRETO LEGGE N. 78/2010**

ND	Tipologia di spesa	Rendiconto 2009 (impegni)	Riduzione disposta	Limite	Previsione 2018	Previsione 2019	Previsione 2019
1	Studi e incarichi di consulenza	3.835,55	80%	767,11	0	0	0
2	Relazioni pubbliche, mostre, pubblicità e rappresentanza	720	80%	144	0	0	0
3	Missioni	13.672,97	50%	6.836,49	3.050,00	3.050,00	3.050,00
4	Formazione	5.710,00	50%	2.855,00	7.220,45	7.296,32	7.296,32
5	Sponsorizzazioni	0	100%	0	0	0	0
<b>TOTALI</b>		23.938,52		10.602,50	10.270,45	10.346,32	10.346,32
<b>DIFFERENZA RISPETTO AL LIMITE</b>							

**Limiti alle Spese per Automezzi**

Le spese per l'acquisto, la manutenzione, il noleggio e l'esercizio di autovetture, nonché per l'acquisto di buoni taxi sono state previste nel rispetto del nuovo limite fissato dall'articolo 15, del D.L. 66/2014 che prevede che dal primo maggio 2014 le pubbliche amministrazioni non possano sostenere tali spese per un importo superiore al 30% della spesa del 2011.

Per gli enti locali il limite non trova applicazione in caso di autovetture utilizzate:

- 1. per i servizi istituzionali di tutela dell'ordine e della sicurezza pubblica,
- per i servizi sociali e sanitari svolti per garantire i livelli essenziali di assistenza.

**2.1.3 Accantonamenti per crediti di dubbia esigibilità*****Rif. Principio Contabile n.1, p.to 9.11 lett. a)***

Il nuovo principio di competenza finanziaria impone di accertare per intero tutte le entrate, comprese quelle di dubbia o difficile esazione, ad eccezione di talune tipologie di entrate, tassativamente previste nei Principi contabili, quali:

- a) entrate provenienti da altre amministrazioni pubbliche,
- b) entrate assistite da fidejussione,
- c) entrate tributarie che, sulla base del paragrafo 3.7 del principio applicato della contabilità finanziaria, sono accertate per cassa,
- d) entrate riscosse per conto di un altro ente e destinate ad essere versate all'ente beneficiario finale.

Fatte salve le citate eccezioni, quindi, sono vietati gli accertamenti per cassa.

Contestualmente, per evidenti ragioni di prudenza e di tutela degli equilibri contabili, viene nel contempo previsto l'obbligo di costituire un fondo crediti di dubbia esigibilità. Quest'ultimo rappresenta un fondo rischi, diretto ad evitare che le entrate di dubbia esigibilità, previste ed accertate nel corso dell'esercizio, possano finanziare spese esigibili nel corso del medesimo esercizio. In altri termini, il fondo crediti di dubbia esigibilità rappresenta un accantonamento

contabile obbligatorio diretto ad evitare che entrate incerte (quali, ad esempio, i proventi delle sanzioni amministrative al codice della strada e i cosiddetti oneri di urbanizzazione) possano finanziare spese certe ed immediatamente esigibili, generando squilibri e pericolosi "buchi" nei conti.

Tale fondo deve obbligatoriamente essere iscritto in bilancio: a tal fine è stanziata nel corrente bilancio di previsione la relativa posta contabile (U: 1.10.01.03) il cui ammontare è determinato in considerazione della dimensione degli stanziamenti relativi ai crediti che si prevede si formeranno nell'esercizio, della loro natura e dell'andamento del fenomeno negli ultimi cinque esercizi precedenti (la media del rapporto tra incassi e accertamenti per ciascuna tipologia di entrata).

Sotto il profilo squisitamente contabile, nel nuovo bilancio finanziario di previsione, previsto dal D.Lgs. n. 118/2011, il fondo crediti di dubbia esigibilità è articolato in due distinti stanziamenti: il fondo crediti di dubbia esigibilità riguardante le entrate di dubbia esigibilità del titolo 4 delle entrate (stanziato nel titolo 2 delle spese), e il fondo riguardante tutte le altre entrate (stanziato nel titolo 1 della spesa).

Con riferimento alla individuazione delle entrate di dubbia e difficile esazione, si segnala che tale scelta è rimessa a ciascuna amministrazione, con obbligo di motivazione in sede di nota integrativa al bilancio. E' facoltà di ogni ente anche la scelta del livello di analisi (tipologia, categoria oppure singolo capitolo), ma la quantificazione va rendicontata a livello di tipologia sulla base dell'apposito prospetto.

Per quanto riguarda la quantificazione dell'accantonamento, si evidenzia che il comma 882 della Legge di bilancio 2018 ha introdotto una maggiore gradualità nell'applicazione delle nuove regole sullo stanziamento del Fondo crediti di dubbia esigibilità nel bilancio preventivo. Nello specifico, si riduce la percentuale minima di accantonamento prevedendone, al tempo stesso, una progressiva crescita nel corso degli anni con ritmi meno traumatici per le finanze dei singoli enti. Nel 2019 gli enti locali sono difatti tenuti a stanziare a tale titolo l'85 % dell'importo quantificato nel prospetto riguardante il Fondo crediti dubbia esigibilità da allegare al bilancio di previsione, rispetto alla originaria percentuale prevista dal paragrafo 3.3 dell'allegato 4.2 al D.Lgs. 118/2011.

Nel 2020 la percentuale di accantonamento sarà pari almeno al 95%. A decorrere dal 2021 l'accantonamento al Fondo è effettuato per l'intero importo.

L'ente non si è avvalso della facoltà, prevista dal comma 1015 dell'articolo unico della legge di bilancio per il 2019 di considerare la percentuale di accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità all'80% anziché all'85%, nonostante:

- con riferimento al 2018 l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti è rispettoso dei termini di pagamento previsti delle transazioni commerciali, di cui all'articolo 4 del decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, e le fatture ricevute e scadute nell'esercizio 2018 sono state pagate per un importo complessivo superiore al 75 per cento del totale ricevuto;
- 50. il debito commerciale residuo, di cui all'articolo 33 del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, rilevato alla fine del 2018 si è ridotto del 10 per cento rispetto a quello del 2017, o è nullo o costituito solo da debiti oggetto di contenzioso o contestazione.

Rinviano alla specifica disciplina delle modalità di calcolo previste, tra l'altro, dal Principio contabile applicato della contabilità finanziaria allegato n. 4/2 al D.Lgs. n. 118/2011 e ss.mm., ed in considerazione della previsione portata dal medesimo principio secondo cui "*il responsabile finanziario dell'ente sceglie la modalità di calcolo della media per ciascuna tipologia di entrata o per tutte le tipologie di entrata, indicandone la motivazione nella nota integrativa al bilancio*", la quantificazione degli stanziamenti iscritti nel bilancio 2019 è così riassumibile:

Stanziamento in bilancio 2019 della voce U: 1.10.01.03 € **21.614,11**, relativo alle seguenti entrate:

<b>Entrate per le quali è stato effettuato l'accantonamento al FCDE</b>	<b>Stanziamento 2018</b>
ENTRATE TARI	11.812,74
TASSA OCCUPAZIONE PERMANENTE S.A.P. INCASSATA DIRETTAMENTE -	252,32
TASSA OCCUPAZIONE TEMPORANEA	212,84
ENTRATE TIT III (3.01)	6.351,48
ENTRATE TIT III (3.02)	2.589,79
ENTRATE TIT III (3.03)	64,61
ENTRATE TIT III (3.052.589)	330,53
<b>TOTALE</b>	<b>21.614,11</b>

In riferimento agli obblighi informativi previsti in sede di bilancio preventivo si evidenzia infine che:

- a) Entrate che l'ente non considera di dubbia e difficile esazione, per le quali non si provvede all'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità:

Con riferimento alle entrate che l'ente non considera di dubbia e difficile esazione e per le quali, derogando dalla norma di carattere generale, non si provvede all'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità, si precisa quanto segue:

#### **Entrate per le quali non si effettua l'accantonamento al FCDE**

<b>Titolo di entrata</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>	<b>Motivazione</b>
1	TASI	57.000,00	importi accertati per cassa
1	IMU-	192.000,00	importi accertati per cassa
1	ADDIZIONALE IRPEF	205.000,00	importi accertati per cassa
1	FONDO SOLIDARIETA' COMUNALE	607.697,19	importi accertati per cassa
3	fitto fabbricato caserma cc pratobello - anni 6 dal 16.5.2008 al 15.5.2014 -	19.026,38	Importo dovuto da una P.A.
3	Entrate GSE per contributo scambio sul posto su impianti fotovoltaici con potenza singola inferiore a 20 KWP	20.000,00	Il corrisponde capitolo di parte spesa viene sostenuto previa acquisizione dell'entrata.
3	Entrata per incentivi funzioni tecniche L. 50/2016	31.000,00	Spesa di personale erogata da questo Ente
3	Entrate IVA SPLIT PAYMENT commerciale	50.000,00	Capitolo collegato a entrate certe
3	Entrate da trasf. per rimborso spese segreteria convenzionata	52.309,01	Trasferimento da parte un'altra P.A.

- b) Motivazioni di scelta della modalità di calcolo della media per ciascuna tipologia di entrata o per tutte le tipologie di entrata:

Per quanto concerne infine le modalità di calcolo della media il responsabile del servizio finanziario ha ritenuto applicare:

- media semplice;

La motivazione.

È stato valutato che attualmente si trovano accantonati nel FCDE al 31/12/2017 il 75% di tutti i residui attivi di dubbia esigibilità del titolo I e III pari a €. 864.941,21. Inoltre nel bilancio di previsione 2018 sono stati accantonati €. 72.969,88 nel FCDE.

Nel bilancio di previsione 2019 si è provveduto poi a stanziare l'importo di €. 21.614,11, che sommato agli importi precedentemente accantonati determinerebbe un FCDE di €. 959.525,20 pari al 92,43% del totale dell'entrata dei residui attivi provvisori del titolo I e III, calcolati alla data del 31/12/2018, considerati di dubbia esigibilità, per un €. 1.038.000,00.

#### 2.1.4 Accantonamenti al fondo rischi spese legali

Il punto 5.2, lettera h), del nuovo principio contabile applicato della contabilità finanziaria (allegato n.4/2 al D.Lgs. n. 118/2011 e ss.vv.), prescrive i seguenti obblighi in materia di bilancio di previsione:

*"nel caso in cui l'ente, a seguito di contenzioso in cui ha significative probabilità di soccombere, o di sentenza non definitiva e non esecutiva, sia condannato al pagamento di spese, in attesa degli esiti del giudizio, si è in presenza di una obbligazione passiva condizionata al verificarsi di un evento (l'esito del giudizio o del ricorso), con riferimento al quale non è possibile impegnare alcuna spesa. In tale situazione l'ente è tenuto ad accantonare le risorse necessarie per il pagamento degli oneri previsti dalla sentenza, stanziando nell'esercizio le relative spese che, a fine esercizio, incrementeranno il risultato di amministrazione che dovrà essere vincolato alla copertura delle eventuali spese derivanti dalla sentenza definitiva. A tal fine si ritiene necessaria la costituzione di un apposito fondo rischi. Nel caso in cui il contenzioso nasce con riferimento ad una obbligazione già sorta, per la quale è stato già assunto l'impegno, si conserva l'impegno e non si effettua l'accantonamento per la parte già impegnata. L'accantonamento riguarda solo il rischio di maggiori spese legate al contenzioso".*

All'esito delle verifiche ricognitive effettuate dai competenti uffici, non sono stati previsti nel bilancio 2019 accantonamenti al fondo rischi spese legali, ritenendo opportuno limitare l'utilizzo dell'avanzo libero di una quota di €. 250.000,00 a seguito del contenzioso attualmente in corso per l'esproprio della zona industriale.

#### 2.1.5 Accantonamenti per perdite delle società ed aziende partecipate

Dal 1° gennaio 2015 sono in vigore i commi 550 e seguenti dell'art. 1, Legge di stabilità 147/2013, così come integrati e modificati dall'articolo 21 del Dlgs 175/2016.

Le suddette disposizioni prevedono, a partire dal 2018, a carico delle pubbliche amministrazioni locali partecipanti, l'accantonamento in apposito fondo vincolato di un importo pari al risultato negativo non immediatamente ripianato, conseguito dalle società ed aziende partecipate, in misura proporzionale alla quota di partecipazione.

Si segnala infine che, limitatamente alle società che svolgono servizi pubblici a rete di

rilevanza economica, compresa la gestione dei rifiuti, per risultato si intende la differenza tra valore e costi della produzione ai sensi dell'articolo 2425 del codice civile.

In questo Ente non si rileva questa fattispecie.

## 2.1.6 Accantonamenti per spese potenziali

Il paragrafo 9.11.1 del principio contabile applicato della contabilità finanziaria prevede, inoltre, che sia adeguata motivazione dei criteri di valutazione seguiti per l'accantonamento di fondi spese potenziali. A tal fine si dia specifica che questo ente non ha previsto accantonamenti per spese potenziali.

## 2.1.7 Interventi programmati per spese di investimento

L'articolo 11, comma 5, lettera d) del presente decreto prevede che la nota integrativa indichi l'elenco degli interventi programmati per spese di investimento finanziati col ricorso al debito e con le risorse disponibili.

L'elenco degli interventi programmati per spese di investimento, articolato secondo la differente natura delle risorse disponibili, è predisposto con riferimento a ciascun esercizio considerato nel bilancio di previsione, attraverso l'indicazione degli articoli/capitoli e dei relativi investimenti.

Prima di elencare quali sono i principali lavori pubblici da realizzare nel triennio 2019-2021 e la relativa fonte di finanziamento è bene specificare quali coperture finanziarie il legislatore considera idonee per gli investimenti .

Le risorse destinabili al finanziamento delle spese di investimento sono costituite da:

- a) le entrate correnti (titoli 1, 2 e 3) non destinate al finanziamento delle spese correnti e del rimborso dei prestiti;
- b) le entrate in conto capitale (titolo 4);
- c) le entrate da riduzione di attività finanziarie (titolo 5) eccedenti rispetto alla spese per incremento delle attività finanziarie, destinabili al finanziamento degli investimenti oltre che all'estinzione anticipata dei prestiti;
- d) le entrate da accensione prestiti (Titolo 6 ), che costituiscono il ricorso al debito.

Le risorse di cui alle lettere da b) a d) costituiscono copertura finanziaria degli impegni concernenti le spese di investimento a seguito dell'accertamento delle entrate, esigibili nell'esercizio in corso di gestione o la cui esigibilità è nella piena discrezionalità dell'ente o di altra amministrazione pubblica.

Le risorse di cui alla lettera a) costituiscono copertura finanziaria alle spese di investimento, con modalità differenti per impegni imputati all'esercizio in corso di gestione o per gli impegni imputati agli esercizi successivi.

Per gli impegni concernenti investimenti imputati all'esercizio in corso di gestione, la copertura e può essere costituita dall'intero importo del saldo positivo di parte corrente previsto nel bilancio di previsione per l'esercizio in corso di gestione.

Per gli impegni concernenti investimenti imputati agli esercizi successivi a quello in corso di gestione la copertura può essere costituita da quota parte del saldo positivo di parte corrente previsto per ciascun esercizio se risultano rispettate una serie di condizioni previste dal principio contabile generale della competenza finanziaria, meglio specificate nel principio applicato della contabilità finanziaria (paragrafi da 5.3.5 a 5.3.10). Al fine di garantire la corretta applicazione di tali principi, nella sezione della nota integrativa riguardante l'elenco degli interventi programmati per spese di investimento, è dedicata una particolare attenzione agli investimenti finanziati dalle previsioni di entrate correnti risultanti dal saldo positivo di parte corrente previsto nel prospetto degli equilibri allegato al bilancio di previsione. A tal fine si rimanda al paragrafo successivo .



Principali lavori pubblici da realizzare nell'anno 2019	Fonte di finanziamento	Importo
Lavori di ristrutturazione casa comunale	Ministero Interno	50.000,00
POR 2014/2020 - Sviluppo progetti sperimentali di reti intelligenti nei Comuni della Sardegna - RAS		145.780,85
Efficienza energetica edificio s		
RAS - Programma Iscol@ - Ristrutturazione scuola media (cap. 752/e e cap. 2159/s)	RAS	115.719,02
Lavori di restauro e consolidamento della Chiesa di San Giovanni Battista	RAS	88.807,69
POR FERS 6.7.1 - percorsi museali di fonni - potenziamento percorsi archeologici nelle aree RAS archeologiche di Gremanu e Madau		127.000,00
POR FERS 6.7.1 - percorsi museali di fonni - Riqualificazione spazi e potenziamento RAS dell'allestimento del museo della cultura pastorale		100.000,00
POR FERS 6.8.3 - Percorsi museali identitari di Fonni (percorso dei murales)	RAS	100.000,00
Interventi di messa in sicurezza e ri-funzionalizzazione di un'area posta in via Umberto RAS interessata da dissesti idrogeologici e		285.982,84
Lavori di messa in sicurezza muro di sostegno tra via Umberto e vico Mercato	RAS	32.046,22
Completamento cimitero	ENTRATE VENDITA LOCULI	90.000,00
Completamento rete fognaria	FONDI BILANCIO	31.369,73
Completamento viabilità centro abitato	ALIENAZIONE BENI IMMOBILI	20.100,00
PSR 2014/2020 - MISURA 19.2 - lavori di completamento Piazza Don Burrai	CONTRIBUTI GAL	77.143,00
Lavori completamento viabilità	FONDI BILANCIO	54.985,43
L.R. 29/88 - Centri storici - arredo urbano	RAS	56.138,00
Interventi di messa in sicurezza e bonifica discarica "Genna Ventosa"	AVANZO	18.595,79
Lavori di sistemazione strada "Donnortei – Bruncuspina"	RAS	1.000.000,00
Lavori di consolidamento del versante "Donnortei – Bruncuspina"	AVANZO	134.740,99
PIA NU13/14 - Infrastrutture e impianti produttivi/turismo e ambiente: interventi di RAS infrastrutturazione e salvaguardia dell'are		1.784.117,52

## 2.1.8 Investimenti finanziati dalle previsioni di entrate correnti risultanti dal saldo positivo di parte corrente

Gli investimenti finanziati dalla quota consolidata del margine corrente previsto nel bilancio di previsione sono analiticamente elencati nella tabella successiva:

Investimenti finanziati da quote del saldo positivo di parte corrente	Anno di previsione	Importo	Capitoli/articoli di spesa
Realizzazione loculi cimiteriali	2019	90.000,00	600/e 2352/s
L.29/1998 - Centri storici - contributo RAS per arredo urbano	2019	56.138,00	396/e 2689/s

Con riferimento agli investimenti del bilancio di previsione finanziati con una quota del saldo positivo di parte corrente previsto nel prospetto degli equilibri allegato al bilancio, la stessa è stata quantificata nel seguente modo:

EQUILIBRI DI PARTE CORRENTE			
	ANNO 2019	ANNO 2020	ANNO 2021
FPV parte corrente	101.463,59		
TOTALE TITOLO I	1.613.546,90	1.613.546,90	1.613.546,90
TOTALE TITOLO II	3.150.514,05	2.782.410,21	2.782.410,21
TOTALE TITOLO III	593.673,68	538.673,68	538.673,68
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>5.459.198,22</b>	<b>4.934.630,79</b>	<b>4.934.630,79</b>
TOTALE TITOLO I	5.265.446,38	4.833.743,72	4.830.955,86
TOTALE TITOLO IV	62.413,84	65.087,07	67.874,93
<b>TOTALE SPESE CORR. + RIMBORSO MUTUI</b>	<b>5.327.860,22</b>	<b>4.898.830,79</b>	<b>4.898.830,79</b>
<b>DIFFERENZA POSITIVA</b>	<b>131.338,00</b>	<b>35.800,00</b>	<b>35.800,00</b>

Si attesta, inoltre, che con riferimento alle spese di investimento imputate agli esercizi successivi a quello in corso di gestione la cui copertura è costituita da quota parte del saldo positivo di parte corrente previsto per ciascun esercizio, sono state rispettate le seguenti condizioni:

1. l'Ente non ha registrato un disavanzo di amministrazione in entrambi i due ultimi esercizi

## 2.2 Titolo 2 Spese in conto capitale

Con il termine *Spese in conto capitale* generalmente si fa riferimento a tutti quegli oneri necessari per l'acquisizione di beni a fecondità ripetuta indispensabili per l'esercizio delle funzioni di competenza dell'ente e diretti ad incrementarne il patrimonio.

Come per le spese del titolo 1, anche per quelle in conto capitale l'analisi per missioni costituisce il primo livello di esame disaggregato del valore complessivo del titolo 2.

Abbiamo già segnalato in precedenza che l'analisi condotta confrontando l'entità di spesa per missione rispetto al totale complessivo del titolo evidenzia l'orientamento dell'amministrazione nella soddisfazione di taluni bisogni della collettività piuttosto che verso altri. Nelle tabelle sottostanti viene presentata la composizione del titolo 2 per missione nel bilancio 2019/2021.

E' opportuno, a tal riguardo, segnalare come la destinazione delle spese per investimento verso talune finalità rispetto ad altre evidenzia l'effetto sia delle scelte strutturali poste

dall'amministrazione, sia della loro incidenza sulla composizione quantitativa e qualitativa del patrimonio.

### Le previsioni 2019

MISSIONI - PROGRAMMA (TIT. 2 SPESA)	2019	2020	2021
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	0,00	0	0
Programma 02 - Segreteria generale	50.000,00	1.000.000,00	0,00
Programma 11 - Altri servizi generali	400,00	0,00	1.300.000,00
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio			
Programma 01 - Istruzione prescolastica	76.798,62	550.000,00	0,00
Programma 02 - Altri ordini di istruzione non universitaria	281.259,22	450.000,00	0,00
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali			
Programma 01- Valorizzazione dei beni di interesse storico	315.807,69	0,00	0,00
Programma 02 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	203.977,94	800.000,00	0,00
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero			
Programma 01 - Sport e tempo libero	4.444,22	906.080,28	0,00
MISSIONE 07 - Turismo			
Programma 01 - Sviluppo e valorizzazione del turismo	1.378.987,25	0,00	1.000.000,00
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa			
Programma 01 - Urbanistica e assetto del territorio	7.521,76	0,00	0,00
Programma 02 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	140.816,68	0,00	0,00
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente			
Programma 01 - Difesa del suolo	458.710,96	0,00	0,00
Programma 04 - Servizio idrico integrato	31.369,73	0,00	0,00
Programma 05 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	427.726,06	0,00	1.500.000,00
Programma 08 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	800.000,00	0,00
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità			
Programma 05 - Viabilità e infrastrutture stradali	1.204.442,58	1.403.000,00	4.200.000,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia			
Programma 05 - Interventi per le famiglie	0,00	250.000,00	200.000,00
Programma 09 - Servizio necroscopico e cimiteriale	876.975,29	355.000,00	55.000,00
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività			
Programma 01 - Industria PMI e Artigianato	0,00	800.000,00	0,00
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti			
Programma 03 - Altri fondi	6.000,00	6.000,00	6.000,00
<b>TOTALE TITOLO 2</b>	<b>5.465.238,00</b>	<b>7.320.080,28</b>	<b>8.261.000,00</b>

Missione - Programma	Descrizione Opera

#### 2.2.1 I macroaggregati di spesa in c/capitale

Rinviano a quanto già detto per la classificazione economico funzionale per macroaggregati della spesa corrente, la ripartizione del titolo 2 per macroaggregati è riepilogata, per l'anno 2019, nella tabella che segue:

### Le previsioni di spesa in c/capitale per macroaggregati 2019

MACROAGGREGATI TITOLO 2	2019	%
Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00%
Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	5.465.238,00	100,00%
Contributi agli investimenti	0,00	0,00%
Altri Altri Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00%
Altre spese in conto capitale	0,00	0,00%
<b>TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO II - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>5.465.238,00</b>	<b>100,00%</b>

## 2.2.2 Il programma triennale degli investimenti

### **Rif. Principio Contabile n.1, p.to 9.11 lett. d)**

Principali lavori pubblici da realizzare nell'anno 2019	Fonte di finanziamento	Importo
Lavori di ristrutturazione casa comunale	D.M. Interno 11-1-19	50.000,00
POR 2014/2020 - Sviluppo progetti sperimentali di reti intelligenti nei Comuni della Sardegna - RAS		145.780,85
Efficienza energetica edificio s		
RAS - Programma Iscol@ - Ristrutturazione scuola media (cap. 752/e e cap. 2159/s)	RAS	115.719,02
Complemento zona PEEP	Alienazione aree PEEP	106.080,28
Lavori di restauro e consolidamento della Chiesa di San Giovanni Battista	RAS	88.807,69
POR FERS 6.7.1 - percorsi museali di fonni - potenziamento percorsi archeologici nelle aree archeologiche di Gremanu e Madau		127.000,00
POR FERS 6.7.1 - percorsi museali di fonni - Riqualificazione spazi e potenziamento RAS dell'allestimento del museo della cultura pa		100.000,00
POR FERS 6.8.3 - Percorsi museali identitari di Fonni (percorso dei murales)	RAS	100.000,00
Interventi di messa in sicurezza e ri-funzionalizzazione di un'area posta in via Umberto interessa da dissesti idrogeologici e		285.982,84
Lavori per scavi archeologici località "Gremanu"	RAS	100.000,00
Lavori sistemazione strada "Donnortei – Bruncuspina"	RAS	1.000.000,00
Lavori di messa in sicurezza muro di sostegno tra via Umberto e vico Mercato	RAS	32.046,22
Completamento cimitero	BILANCIO	90.000,00
Completamento rete fognaria	BILANCIO	31.369,73
Completamento viabilità centro abitato	ALIENAZIONE	20.100,00
PSR 2014/2020 - MISURA 19.2 - lavori di completamento Piazza Don Burrai	GAL	77.143,00
Lavori completamento viabilità	BILANCIO	54.985,43
L.R. 29/88 - Centri storici - arredo urbano	RAS	56.138,00
PIA NU13/14 - Infrastrutture e impianti produttivi/turismo e ambiente: interventi di RAS infrastrutturazione e salvaguardia dell'are		1.784.117,52

## 2.3 Titolo 3 Spese per incremento di attività finanziarie

La spesa del titolo 3 ricomprende gli esborsi relativi a:

- acquisizioni di attività finanziarie quali partecipazioni e conferimenti di capitale oltre ad altri prodotti finanziari permessi dalla normativa vigente in materia;
- concessione crediti di breve periodo a Amministrazioni Locali oltre che ad organismi interni e/o unità locali dell'amministrazione e ad imprese e famiglie;
- concessione crediti a medio lungo termine a Amministrazioni Locali oltre che ad organismi interni e/o unità locali dell'amministrazione e ad imprese e famiglie;
- versamenti a depositi bancari.

La tabella che segue riporta le voci attivate e le relative previsioni con riferimento al triennio 2019/2021 prevedendone un confronto anche con le annualità pregresse.

### Le previsioni 2019

MISSIONI - PROGRAMMA (TIT. 3 SPESA)	2019	2020	2021
TOTALE TITOLO 3	0,00	0,00	0,00

### 2.3.1 I macroaggregati di spese per incremento di attività finanziarie

Anche per le spese relative agli incrementi di attività finanziarie, appare utile illustrare la ripartizione del titolo 3 per macroaggregati che, per l'anno 2019, è così sintetizzabile:

### Le previsioni di spesa in c/capitale per macroaggregati

MACROAGGREGATI TITOLO 3	2019	%
Acquisizioni attività finanziarie	0,00	0,00%
Concessioni crediti di breve termine	0,00	0,00%
Concessioni crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00%
Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00%
<b>TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO III - SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	<b>0,00</b>	<b>100,00%</b>

## 2.4 Titolo 4 Spese per rimborso di prestiti

Il titolo 4 della spesa presenta gli oneri da sostenere nel corso dell'anno per il rimborso delle quote capitale riferite a prestiti contratti negli anni precedenti; si ricorda, a riguardo, che la parte della rata riferita agli interessi passivi è iscritta nel Titolo 1 della spesa.

L'analisi economico-funzionale delle "Spese per rimborso di prestiti", tralasciando l'unica missione prevista a riguardo (la n. 50), viene svolta con riferimento ai soli macroaggregati e permette di comprendere la composizione dello stock di indebitamento, differenziando quelle riferibili a mutui da quelle per rimborso di prestiti obbligazionari.

Nelle tabelle sottostanti viene presentata la relativa previsione di spesa con riferimento dapprima al triennio 2019/2021, prevedendone un confronto anche con le annualità pregresse e, successivamente, la ripartizione percentuale dei macroaggregati rispetto al valore complessivo del titolo per l'anno 2019.

**Le previsioni**

MISSIONI - PROGRAMMA (TIT. 4 SPESA)	2019	2020	2021
<b>MISSIONE 50 - Debito pubblico</b>			
Programma 02 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	62.413,84	65.087,07	67.874,93
<b>TOTALE TITOLO 4</b>	<b>62.413,84</b>	<b>65.087,07</b>	<b>67.874,93</b>

**2.5 Le Spese "ricorrenti" e "non ricorrenti"****Rif. Principio Contabile n.1, p.to 9.11.3**

Come già fatto per le entrate (cfr. precedente paragrafo 1.2), è opportuno fornire, così come previsto al punto 9.11.3 della nota integrativa, l'articolazione e la relazione tra le "spese ricorrenti" e quelle "non ricorrenti", distinguendole in relazione alla circostanza che il sostenimento sia previsto a regime ovvero limitato ad uno o più esercizi.

Pertanto, sono da considerare "non ricorrenti" e, come tali, con effetti non strutturali sul bilancio dell'ente, le seguenti spese:

SPESE "NON RICORRENTI"	2019	2020	2021
Consultazioni referendarie ed elettorali	33.000,00	33.000,00	33.000,00
Ripiani di disavanzi pregressi di aziende e società	0,00	0,00	0,00
Trasferimenti in c/capitale	0,00	0,00	0,00
Eventi calamitosi	0,00	0,00	0,00
Contributo Ass.to LL.PP. per realizzazioni interventi manutenzione corsi d'acqua e di mitigazione del rischio idrogeologico (collegato al cap. 438/E)	37.929,28	0,00	0,00
Sentenze esecutive ed atti equiparati	0,00	0,00	0,00
Trasferimento Comune di Nuoro - PLUS servizio educativo	44.303,00	44.303,00	44.303,00
gestione cantieri occupazionali	178.152,00	0,00	0,00
Contributi RAS a privati per recupero primario e valorizz. centro storico	95.779,85	0,00	0,00
Investimenti diretti	246.916,68	55.000,00	55.000,00
Contributi agli investimenti	1.610.281,00	7.153.000,00	8.200.000,00
<b>Totale Spese non ricorrenti</b>	<b>2.246.361,81</b>	<b>7.285.303,00</b>	<b>8.332.303,00</b>
<b>in % sul totale spese</b>	<b>15,89%</b>	<b>46,81%</b>	<b>50,48%</b>

# TERZA PARTE



L'AVANZO /  
DISAVANZO  
ED I VINCOLI SUL  
RISULTATO DI  
AMMINISTRAZIONE

### 3 ANALISI DELL'APPLICAZIONE DELL'AVANZO/DISAVANZO D'AMMINISTRAZIONE PRESUNTO

Conclusa l'analisi delle varie voci componenti le entrate e le spese, si ritiene interessante dedicare attenzione al risultato d'amministrazione che si prevede possa derivare dal rendiconto dell'esercizio 2018 e che, nel rispetto delle disposizioni normative di seguito riportate, può essere, già in questa fase, applicato al bilancio 2019. Si nota come esso, nella sua valorizzazione positiva (avanzo) e negativa (disavanzo), abbia partecipato alla determinazione dei risultati parziali così come, allo stesso modo, costituisce un addendo essenziale nella determinazione del valore complessivo di ciascuna delle due parti del bilancio.

Al fine di meglio comprendere le scelte poste in essere dall'amministrazione nel corso dell'ultimo triennio, è proposta la tabella che segue nella quale si evidenzia l'importo complessivo dell'avanzo così come applicato al bilancio 2019 nella sua ripartizione tra le spese correnti e quelle d'investimento.

Avanzo	2016	2017	2018	2019
Avanzo applicato per spese correnti	74.629,65	15.000,00	62.429,43	0,00
Avanzo applicato per spese c/capitale	183.740,33	307.196,00	153.903,00	0,00
<b>Totale Avanzo applicato</b>	<b>258.369,98</b>	<b>322.196,00</b>	<b>216.332,43</b>	<b>0,00</b>
Disavanzo	2016	2017	2018	2019
Disavanzo applicato	0,00	0,00	0,00	0,00

Nel bilancio di previsione 2019 per non è stato previsto utilizzo di avanzo. È stato comunque elaborato il calcolo dell'avanzo presunto ottenuto dalla determinazione del risultato di amministrazione presunto, che consiste in una previsione ragionevole e prudente del risultato di amministrazione dell'esercizio precedente, formulata in base alla situazione dei conti alla data di elaborazione del bilancio di previsione.

Il suo valore è ripartito come di seguito precisato in tabella.

<b>A) Risultato di amministrazione presunto al 31/12/2018</b>	<b>1.644.339,42</b>
<b>2) Composizione del risultato di amministrazione presunto al 2018</b>	
<b>Parte accantonata</b>	
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2018	937.911,09
Fondo anticipazioni liquidità DL 35 del 2013 e successive modifiche e rifinanziamenti	0,00
Fondo perdite società partecipate	0,00
Fondo contenzioso	200.000,00
Altri accantonamenti	3.624,50
<b>B) Totale parte accantonata</b>	<b>1.141.535,59</b>

<b>Parte vincolata</b>	
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	0,00
Vincoli derivanti da trasferimenti	340.116,07
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	0,00
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	50.000,00
Altri vincoli	0,00
<b>C) Totale parte vincolata</b>	<b>390.116,07</b>
<b>Parte destinata agli investimenti</b>	
D) Parte destinata agli investimenti	0,00
<b>E) Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	<b>112.687,76</b>
<b>Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripartire</b>	
<b>3) Utilizzo quote vincolate del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2018</b>	
<b>Utilizzo quota vincolata</b>	
Utilizzo vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	0,00
Utilizzo vincoli derivanti da trasferimenti	0,00
Utilizzo vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	0,00
Utilizzo vincoli formalmente attribuiti dall'ente	0,00
Utilizzo altri vincoli	0,00
<b>Totale utilizzo avanzo di amministrazione presunto</b>	<b>0,00</b>

### 3.1 Le Quote Accantonate, Vincolate e Destinate del Risultato di Amministrazione

Così come previsto al punto 9.11.4 del principio contabile applicato alla programmazione, si riportano, a seguire, la tabella 1 relativa all'elenco analitico delle risorse vincolate, la tabella 2 relativa all'*elenco analitico delle risorse accantonate rappresentate nel prospetto del risultato di amministrazione* e la tabella 3 relativa all'*analisi delle risorse destinate agli investimenti rappresentate nel prospetto del risultato di amministrazione*.

I valori riportati nelle seguenti tabelle sono relativi al risultato di amministrazione presunto elaborato sulla base di dati di preconsuntivo.

**Tabella 1 - Elenco analitico delle risorse vincolate rappresentate nel prospetto del risultato di amministrazione**

ENTRATA Capitolo - Descrizione	SPESA Capitolo - Descrizione	Risorse vincolate al 1/1/2018 (a)	Accertamenti presunti 2018 (b)	Impegni presunti 2018 (c)	FPV presunto al 31/12/2018 (d)	Cancellazione accertamento o eliminazione del vincolo e cancellazione degli impegni (e)	Risorse vincolate presunte al 31/12/2018 (f)=(a)+(b) (c)-(d)-(e)	Utilizzo risorse vincolate nel 2019 (g)
<b>Vincoli derivanti da legge</b>								
		60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	340.116,07	340.116,07
	<b>Totale Vincoli derivanti da legge (l)</b>	<b>60.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>280.116,07</b>	<b>340.116,07</b>
<b>Vincoli attribuiti dall'ente</b>								
quota cofinanz. centri storici		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	50.000,00
	<b>Totale Vincoli attribuiti dall'ente (e)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>
<b>Totale risorse vincolate (l)+(e)</b>		<b>60.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>390.116,07</b>	<b>390.116,07</b>

Nota Integrativa al Bilancio annuale di previsione 2019

Quota del risultato di amministrazione accantonato al fondo crediti di dubbia esigibilità riguardanti le risorse vincolate	0,00		0,00	0,00
Quota del risultato di amministrazione accantonato per altri fondi rischi riguardanti le risorse vincolate	0,00		0,00	0,00
<b>Totali risorse vincolate al netto degli accantonamenti, rappresentato nell'allegato riguardante il risultato di amministrazione presunto</b>	<b>146.008,14</b>		<b>390.116,07</b>	<b>390.116,07</b>

**Tabella 2 - Elenco analitico delle risorse accantonate rappresentate nel prospetto del risultato di amministrazione**

Capitolo di spesa - Descrizione	Risorse accantonate al 1/1/2018 (a)	Utilizzo accantonamenti nell'esercizio 2018 (2) (b)	Accantonamenti stanziati nell'esercizio 2018 (c)	Risorse accantonate presunte al 31/12/2018 (d)=(a)-(b)+( c)
FCDE	864.941,21	0,00	72.969,88	937.911,09
FONDO CONTENZIOSO	150.000,00	0,00	50.000,00	200.000,00
Altri accantonamenti	2.174,70	0,00	1.449,80	3.264,50
<b>Totale</b>	<b>1.017.115,91</b>	<b>0,00</b>	<b>119.043,99</b>	<b>1.136.159,84</b>

## 4 IL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

### 4.1 Parte Entrata - Il Fondo pluriennale vincolato

Il fondo pluriennale vincolato è un saldo finanziario, costituito da risorse già accertate destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata.

Trattasi di un saldo finanziario che garantisce la copertura di spese imputate agli esercizi successivi a quello in corso, che nasce dall'esigenza di applicare il principio della competenza finanziaria cd "potenziata" di cui ai Principi contabili allegati al D.Lgs. n. 118/2011 e rendere evidente la distanza temporale intercorrente tra l'acquisizione dei finanziamenti e l'effettivo impiego di tali risorse.

L'ammontare complessivo del Fondo iscritto in entrata, distinto in parte corrente e in c/capitale, è pari alla sommatoria degli accantonamenti riguardanti il fondo stanziato nella spesa del bilancio dell'esercizio precedente, nei singoli programmi di bilancio cui si riferiscono tali spese. Solo con riferimento al primo esercizio, l'importo complessivo del fondo pluriennale, iscritto tra le entrate, può risultare inferiore all'importo dei fondi pluriennali di spesa dell'esercizio precedente, nel caso in cui sia possibile stimare o far riferimento, sulla base di dati di preconsuntivo all'importo, riferito al 31 dicembre dell'anno precedente al periodo di riferimento del bilancio di previsione, degli impegni imputati agli esercizi precedenti finanziati dal fondo pluriennale vincolato.

La tabella che segue riporta, distinto per la parte corrente e la parte in conto capitale, il valore di detti due fondi.

Fondo pluriennale vincolato - Parte entrata	2019	2020	2021
Fondo Pluriennale Vincolato per spese correnti	101.463,59	0,00	0,00
Fondo Pluriennale Vincolato per spese in conto capitale	1.809.663,03	0,00	0,00
<b>Totale Entrate FPV</b>	<b>1.911.126,62</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### 4.2 Parte Spesa - Il Fondo pluriennale vincolato

Per quanto concerne la spesa, il fondo pluriennale vincolato stanziato tra le spese è costituito da due componenti logicamente distinte:

- 1) la quota di risorse accertate negli esercizi precedenti che costituiscono la copertura di spese già impegnate negli esercizi precedenti a quello cui si riferisce il bilancio e imputate agli esercizi successivi;
- 2) le risorse che si prevede di accertare nel corso dell'esercizio, destinate a costituire la copertura di spese che si prevede di impegnare nel corso dell'esercizio cui si riferisce il bilancio, con imputazione agli esercizi successivi.

Fondo pluriennale vincolato - Parte spesa	2019	2020	2021
---	------	------	------

<b>di cui Fondo Pluriennale Vincolato per spese correnti</b>	0,00	0,00	0,00
<b>di cui Fondo Pluriennale Vincolato per spese in conto capitale</b>	0,00	0,00	0,00
<b>di cui Fondo Pluriennale Vincolato per spese per incremento di attività finanziarie</b>	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Spese FPV</b>	0,00	0,00	0,00

## QUARTA PARTE



## GLI EQUILIBRI GENERALI E PARZIALI DEL BILANCIO 2019

## 5 ANALISI DEGLI EQUILIBRI PARZIALI: UNA VISIONE D'INSIEME

In premessa alla presente relazione abbiamo riportato le tabelle di sintesi, per il 2019 e per il 2020-2021, della manovra finanziaria complessiva posta in essere dall'amministrazione, mettendo a confronto i titoli di entrata con quelli di spesa.

Ma la sinteticità con cui, attraverso le suddette tabelle, viene presentata la gestione dell'ente, ancorché necessaria per dare una visione d'insieme della gestione, potrebbe non essere sufficientemente esaustiva per coloro che non hanno partecipato alla stesura del documento i quali, ad eccezione del riscontro dell'equilibrio generale, non avrebbero elementi di valutazione analitici necessari per riflessioni più approfondite.

Per meglio comprendere le soluzioni adottate dalla nostra amministrazione, procederemo pertanto alla presentazione del bilancio articolando il suo contenuto in sezioni (secondo uno schema proposto per la prima volta dalla Corte dei Conti) e verificando, all'interno di ciascuna di esse, se sussiste l'equilibrio tra "fonti" ed "impieghi" in grado di assicurare all'ente il perdurare di quelle situazioni di equilibrio monetario e finanziario indispensabili per una corretta gestione.

A tal fine si procederà a suddividere il bilancio in quattro principali partizioni, ciascuna delle quali evidenzia un particolare aspetto della gestione, e si cercherà di approfondire l'equilibrio di ciascuno di essi. In particolare, tratteremo nell'ordine:

- Bilancio corrente*, che evidenzia le entrate e le spese finalizzate ad assicurare l'ordinaria gestione dell'ente, comprendendo anche le spese occasionali che non generano effetti sugli esercizi successivi;
- Bilancio investimenti*, che descrive le somme destinate alla realizzazione di infrastrutture o all'acquisizione di beni mobili che trovano utilizzo per più esercizi e che incrementano o decrementano il patrimonio dell'ente;
- Bilancio delle partite finanziarie*, che presenta quelle poste compensative di entrata e di spesa che hanno riflessi solo sugli aspetti finanziari della gestione e non su quelli economici;
- Bilancio di terzi*, che sintetizza posizioni anch'esse compensative di entrata e di spesa estranee al patrimonio dell'ente.

Nella tabella seguente vengono riportati, per una lettura integrata, i risultati parziali e totali di ciascuna delle quattro parti richiamate, ottenuti come differenza tra entrate e correlate spese, rinviano ai successivi paragrafi per l'analisi dettagliata di ciascuno di essi.

Le parti del Bilancio	Previsioni 2019
<b>Risultato del Bilancio corrente</b> (Entrate correnti - Spese correnti)	131.338,00
<b>Risultato del Bilancio investimenti</b> (Entrate investimenti - Spese investimenti)	- 131.338,00
<b>Risultato del Bilancio delle partite finanziarie</b> (Entrate delle partite finanziarie- Spese delle partite finanziarie)	0,00
<b>Risultato del Bilancio di terzi (partite di giro)</b> (Entrate di terzi partite di giro - Spese di terzi partite di giro)	0,00
<b>Saldo complessivo (Entrate - Spese)</b>	<b>0,00</b>



## 5.1 L'equilibrio del Bilancio corrente

Il Bilancio corrente trova la sua definizione, seppur in modo implicito, nell'articolo 162, comma 6, del D.Lgs. n. 267/2000, che così recita:

*"Il bilancio di previsione è deliberato in pareggio finanziario complessivo per la competenza, comprensivo dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione e del recupero del disavanzo di amministrazione e garantendo un fondo di cassa finale non negativo. Inoltre, le previsioni di competenza relative alle spese correnti sommate alle previsioni di competenza relative ai trasferimenti in c/capitale, al saldo negativo delle partite finanziarie e alle quote di capitale delle rate di ammortamento dei mutui e degli altri prestiti, con l'esclusione dei rimborsi anticipati, non possono essere complessivamente superiori alle previsioni di competenza dei primi tre titoli dell'entrata, ai contributi destinati al rimborso dei prestiti e all'utilizzo dell'avanzo di competenza di parte corrente e non possono avere altra forma di finanziamento, salvo le eccezioni tassativamente indicate nel principio applicato alla contabilità finanziaria necessarie a garantire elementi di flessibilità degli equilibri di bilancio ai fini del rispetto del principio dell'integrità".*

In generale potremmo dire che tale equilibrio misura la quantità di entrate destinate all'ordinaria gestione dell'ente, cioè da utilizzare per il pagamento del personale, delle spese d'ufficio, dei beni di consumo, per i fitti e per i servizi alla cittadinanza (pubblica illuminazione, trasporto, raccolta rifiuti, ...) e più in generale per tutte quelle uscite che trovano utilizzo solo nell'anno in corso. L'equilibrio è rispettato nel caso in cui si verifica la seguente relazione:

$$\text{Entrate correnti} \geq \text{Spese correnti}$$

Nella tabella sotto riportata vengono evidenziate le varie componenti dell'entrata e della spesa che concorrono al suo risultato finale.

### Bilancio Corrente

Entrate	Importo 2019	Spese	Importo 2019
Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	101.463,59		
Titolo 1 - Entrate di natura tributaria (+)	1.613.546,90	Titolo 1 - Spese correnti (+)	5.265.446,38
Titolo 2 - Trasferimenti correnti (+)	3.150.514,05		
Titolo 3 - Entrate Extratributarie (+)	593.673,68	Titolo 4 - Rimborso di prestiti (+)	62.413,84
<b>Totale Titoli 1+2+3+fpv</b>	<b>5.459.198,22</b>	<b>Totale Titoli 1+4</b>	<b>5.327.860,22</b>
Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche (+)	0,00	Spesa Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale (+)	0,00
Utilizzo avanzo amministrazione per spese correnti (+)	0,00		
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili (+)	25.200,00	Disavanzo di amministrazione (+)	0,00
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizione di legge o dei principi contabili (-)	156.538,00		
Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti (+)	0,00		
<b>Totale Rettifiche</b>	<b>-131.338,00</b>	<b>Totale Rettifiche</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE ENTRATA</b>	<b>5.327.860,22</b>	<b>TOTALE SPESA</b>	<b>5.327.860,22</b>

Nota Integrativa al Bilancio annuale di previsione 2019

<b>Risultato del Bilancio Corrente (ENTRATA - SPESA)</b>	<b>0,00</b>
--	-------------

Nella voce "*Utilizzo avanzo amministrazione per spese correnti*" sono comprese anche le eventuali somme finalizzate al rimborso anticipato dei prestiti.

## 5.2 L'equilibrio del Bilancio investimenti

Se il Bilancio corrente misura la differenza tra le entrate e le spese riferite al breve termine, il Bilancio investimenti analizza il sistema delle relazioni esistenti tra le fonti e gli impegni che partecipano per più esercizi nei processi di produzione e di erogazione dei servizi dell'ente.

La determinazione dell'equilibrio parziale del Bilancio investimenti può essere ottenuta confrontando le entrate per investimenti previste nei Titoli 4, 5 e 6 (con l'esclusione delle somme che sono già state esposte nel Bilancio corrente, quali gli oneri di urbanizzazione) con le spese dei Titoli 2 e 3.01 da cui dovremmo però sottrarre la voce 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale.

Tenendo conto del vincolo legislativo previsto per il Bilancio corrente, l'equilibrio è rispettato nel caso in cui si verifica la seguente relazione:

$$\text{Entrate per investimenti} \leq \text{Spese per investimenti}$$

In particolare, nella tabella si evidenzia qual è l'apporto di ciascuna risorsa di entrata alla copertura della spesa per investimenti.

### Bilancio di parte investimenti

Entrate	Importo 2019	Spese	Importo 2019
Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in c/capitale	1.809.663,03		
Titolo 4 - Entrate in conto capitale (+)	3.524.236,97	Titolo 2 - Spese in conto capitale (+)	5.465.238,00
Titolo 5 - Entrate da riduzione attività finanziarie (+)	0,00	Titolo 3.01 - Spese per acquisizione di attività finanziarie	0,00
Titolo 6 - Accensione prestiti (+)	0,00		
<b>Totale Titoli 4+5+6+fpv</b>	<b>5.333.900,00</b>	<b>Totale Titoli 2+3.01</b>	<b>5.465.238,00</b>
Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche (-)	0,00	Spesa Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale (-)	0,00
Utilizzo avanzo amministrazione per spese investimenti (+)	0,00		
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili (-)	25.200,00		
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizione di legge o dei principi contabili (+)	156.538,00		
Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti (-)	0,00		

Entrate Titolo 5.02 - Riscossione crediti breve termine (-)	0,00
Entrate Titolo 5.03 - Riscossione crediti di medio-lungo termine (-)	0,00
Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria (-)	0,00

<b>Totale Rettifiche</b>	<b>131.338,00</b>	<b>Totale Rettifiche</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE ENTRATA</b>	<b>5.465.238,00</b>	<b>TOTALE SPESA</b>	<b>5.465.238,00</b>
<b>Risultato del Bilancio Investimenti (ENTRATA - SPESA)</b>			<b>0,00</b>

### 5.3 L'equilibrio del Bilancio Partite finanziarie

Il bilancio dell'ente, oltre alla parte corrente ed a quella per investimenti, si compone di altre voci che evidenziano partite compensative che non incidono sulle spese di consumo né, tanto meno, sul patrimonio dell'ente.

Nel caso in cui queste vedano quale soggetto attivo l'ente locale avremo il cosiddetto "Bilancio Partite finanziarie" che, come si comprende dalla stessa denominazione, pone in correlazione tutti i flussi finanziari di entrata e di uscita diretti ad assicurare un adeguato livello di liquidità all'ente senza influenzare le due precedenti gestioni.

In particolare, sono da considerare appartenenti a detta parte di bilancio tutte quelle permutazioni finanziarie previste nell'anno 2019, quali:

- a) *le anticipazioni di cassa ed i relativi rimborsi;*
- b) *i finanziamenti a breve termine ed i relativi rimborsi;*
- c) *le riscossioni e le concessioni di crediti.*

L'equilibrio del Bilancio Partite finanziarie è rispettato nel caso in cui si verifica la seguente relazione:

Totale Entrate da riduzione attività finanziarie = Totale Spese per incremento attività finanziarie

In particolare, nella seguente tabella si evidenzia l'apporto di ciascuna entrata e spesa al conseguimento della suddetta egualanza.

### Bilancio Partite finanziarie

Entrate	Importo 2019	Spese	Importo 2019
Titolo 7 - Anticipazioni da Istituto tesoreria (+)	1.952.498,47	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da Istituto Tesorerie (+)	1.952.498,47
<b>Totale Titolo 7</b>	<b>1.952.498,47</b>	<b>Totale Titolo 5</b>	<b>1.952.498,47</b>
Entrate Titolo 5.02 - Riscossione crediti breve termine (+)	0,00	Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti breve termine (+)	0,00
Entrate Titolo 5.03 - Riscossione crediti di medio-lungo termine (+)	0,00	Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine (+)	0,00
Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria (+)	0,00	Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie (+)	0,00
<b>Totale Rettifiche</b>	<b>0,00</b>	<b>Totale Rettifiche</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTALE ENTRATA</b>	<b>1.952.498,47</b>	<b>TOTALE SPESA</b>	<b>1.952.498,47</b>

**Risultato del Bilancio Partite finanziarie (ENTRATA - SPESA)****0,00****5.4 L'equilibrio del Bilancio di terzi**

Il Bilancio dei servizi in conto terzi e delle partite di giro, infine, comprende tutte quelle operazioni poste in essere in nome e per conto di altri soggetti e per le quali l'ente opera in assenza di qualsiasi discrezionalità ed autonomia decisionale.

Le entrate e le spese per servizi per conto di terzi sono collocate nel bilancio rispettivamente al Titolo 9 ed al Titolo 7 ed hanno un effetto figurativo perché l'ente è, al tempo stesso, soggetto creditore e debitore.

Sulla base di quanto disposto dall'art. 168 del D.Lgs. n. 267/2000, nelle entrate e nelle spese per i servizi per conto terzi si possono far rientrare i movimenti finanziari relativi alle seguenti fattispecie:

- *le ritenute d'imposta sui redditi;*
- *le somme destinate al servizio economato;*
- *i depositi contrattuali.*

Sul tema il principio contabile n. 2 al punto 7.2 precisa: "*La necessità di garantire e verificare l'equivalenza tra gli accertamenti e gli impegni riguardanti le partite di giro o le operazioni per conto terzi, attraverso l'accertamento di entrate cui deve corrispondere, necessariamente, l'impegno di spese correlate (e viceversa) richiede che, in deroga al principio generale n. 16 della competenza finanziaria, le obbligazioni giuridicamente perfezionate attive e passive che danno luogo a entrate e spese riguardanti le partite di giro e le operazioni per conto terzi, siano registrate ed imputate all'esercizio in cui l'obbligazione è perfezionata e non all'esercizio in cui l'obbligazione è esigibile*".

Pertanto, l'equilibrio del Bilancio di terzi risulta rispettato se si verifica la seguente relazione:  
**Titolo 9 Entrate = Titolo 7 Spese**

Nella tabella si evidenzia l'apporto di ciascuna entrata e spesa al conseguimento della suddetta egualianza.

**Bilancio di terzi**

<b>Entrate</b>	<b>Importo 2019</b>	<b>Spese</b>	<b>Importo 2019</b>
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro (+)	1.392.500,00	Titolo 7 - Spese per conto di terzi e partite di giro (+)	1.392.500,00
<b>TOTALE ENTRATA</b>	<b>1.392.500,00</b>	<b>TOTALE SPESA</b>	<b>1.392.500,00</b>
<b>Risultato del Bilancio partite di giro (ENTRATA - SPESA)</b>			<b>0,00</b>

## QUINTA PARTE



## IL RISPETTO DEL PAREGGIO DI BILANCIO

## 6 IL VINCOLO DI FINANZA PUBBLICA: IL PRINCIPIO DEL PAREGGIO DI BILANCIO

Dopo la dichiarazione di incostituzionalità dell'impianto normativo del vincolo di finanza pubblica del pareggio di bilancio avvenuta con la sentenza n. 101/2018 della Corte Costituzionale, la legge di bilancio 2019 ha riscritto le regole affinché un ente possa essere considerato in equilibrio ai fini della realizzazione dei vincoli di finanza pubblica.

La sentenza 101/2018 ha dichiarato incostituzionale l'art.1 comma 466 della legge 232/2016 nella parte in cui stabilisce che "a partire dal 2020, ai fine della determinazione dell'equilibrio di bilancio degli enti territoriali, le spese vincolate provenienti dai precedenti esercizi debbano trovare finanziamento nelle sole entrate di competenza".

La stessa disposizione è stata dichiarata incostituzionale anche laddove "non prevede che l'inserimento dell'avanzo di amministrazione e del fondo pluriennale vincolato nei bilanci dei medesimi enti territoriali abbia effetti neutrali rispetto alla determinazione dell'equilibrio di competenza"

Sulla base della bocciatura da parte del Giudice delle leggi, la legge di bilancio per il 2019 ha previsto che "le regioni a statuto speciale, le province autonome di Trento e di Bolzano, le città metropolitane, le province e i comuni utilizzano il risultato di amministrazione e il fondo pluriennale vincolato di entrata e di spesa nel rispetto delle disposizioni previste dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118."

Partendo dal principio costituzionale dell'autonomia finanziaria degli enti territoriali, che è assicurata nel rispetto dell'equilibrio dei relativi bilanci, e considerando che gli enti concorrono ad assicurare l'osservanza dei vincoli economici e finanziari derivanti dall'appartenenza alla UE, **gli enti territoriali si considerano in equilibrio in presenza di un risultato di competenza dell'esercizio non negativo.**

L'informazione di cui al periodo precedente è desunta, in ciascun anno, dal prospetto della verifica degli equilibri allegato al rendiconto di gestione e previsto nell'allegato 10 del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118.

Conseguentemente, in sede previsionale, con ricorre più l'obbligo di dimostrare il rispetto del vincolo di finanza pubblica relativo al bilancio in equilibrio, in quanto è solo in fase di rendicontazione, attraverso il conseguimento di un risultato di competenza non negativo, che si potrà verificare il raggiungimento dell'equilibrio del bilancio.

## **SESTA PARTE**



## **L'ANALISI DEI SERVIZI EROGATI**

## 7 I SERVIZI EROGATI: CARATTERISTICHE

L'analisi condotta nelle parti precedenti, ed in particolare quella per missione, fornisce un primo ed interessante spaccato della spesa, evidenziando come questa sia stata ripartita tra le principali attività che l'ente deve porre in essere.

Ulteriori elementi di valutazione possono essere tratti da una lettura articolata per servizi: questi ultimi rappresentano, infatti, il risultato elementare dell'intera attività amministrativa dell'ente. D'altra parte tra gli obiettivi principali da conseguire da parte del comune vi è proprio quello di erogare servizi alla collettività amministrata.

L'ente locale, infatti, si pone come istituzione di rappresentanza degli interessi locali, interprete dei bisogni oltre che gestore della maggior parte degli interventi di carattere finale, anche quando programmati da altri soggetti o istituti territoriali di ordine superiore.

In linea generale, i servizi pubblici locali devono essere erogati con modalità tali da migliorarne la qualità ed assicurare la tutela e la partecipazione dei cittadini - utenti.

Il comune, pertanto, assume il ruolo di coordinatore di istanze di servizi da parte dei cittadini da contemperare con le scarse risorse finanziarie a disposizione. A ciò si aggiunge che i servizi offerti non presentano caratteristiche del tutto analoghe, tanto che il legislatore ne ha distinto tre principali tipologie:

- *i servizi istituzionali;*
- *i servizi a domanda individuale;*
- *i servizi produttivi.*

Prescindendo da valutazioni particolari che verranno approfondite trattando delle singole tipologie, potremmo dire che i servizi istituzionali si caratterizzano per l'assenza pressoché totale di proventi diretti, trattandosi di attività che, per loro natura, rientrano tra le competenze specifiche dell'ente pubblico e, come tali, non sono cedibili a terzi.

Al contrario i servizi a domanda individuale ed, ancor più, quelli a carattere produttivo si definiscono per la presenza di un introito che, anche se in alcuni casi non completamente remunerativo dei costi, si configura come corrispettivo per la prestazione resa dall'ente. In realtà i servizi a domanda individuale sono caratterizzati, generalmente, da un rilevante contenuto sociale che, ancora oggi, ne condiziona la gestione e giustifica una tariffa in grado di remunerare solo parzialmente i costi. Non altrettanto potremmo dire dei servizi a carattere produttivo che, nel corso di questi anni, hanno perso la caratteristica di socialità per assumere quella tipicamente imprenditoriale.

Nei paragrafi seguenti, ripresentando una classificazione proposta nel Certificato al bilancio di previsione, vengono riportate alcune tabelle riassuntive che sintetizzano la gestione dei sopra menzionati servizi.

### 7.1 I servizi istituzionali

I servizi istituzionali sono quelli considerati obbligatori perché esplicitamente previsti dalla legge ed il loro costo è generalmente finanziato attingendo alle risorse generiche a disposizione dell'ente, quali ad esempio i trasferimenti attribuiti dallo Stato o le entrate di carattere tributario.

Tali servizi sono caratterizzati dal fatto che l'offerta non è funzione della domanda: la loro esistenza deve, comunque, essere garantita da parte dell'ente, prescindendo da qualsiasi giudizio sull'economicità.

All'interno di questa categoria vengono ad annoverarsi l'anagrafe, lo stato civile, la leva militare, la polizia locale, i servizi cimiteriali, la statistica e, più in generale, tutte quelle attività molto spesso caratterizzate dall'assenza di remunerazione poste in essere in forza di un'imposizione giuridica.

Si evidenzia che i servizi istituzionali sono svolti tenendo in considerazione che le funzioni fondamentali dei comuni sono state elencate nell'art. 19 del D.L. n. 95/2012, così come convertito dalla Legge n. 135/2012, e sono i seguenti:

- organizzazione generale dell'amministrazione, gestione finanziaria e contabile e controllo;
- organizzazione dei servizi pubblici di interesse generale di ambito comunale, ivi compresi i servizi di trasporto pubblico comunale;
- catasto, ad eccezione delle funzioni mantenute allo Stato dalla normativa vigente;
- la pianificazione urbanistica ed edilizia di ambito comunale nonché la partecipazione alla pianificazione territoriale di livello sovracomunale;
- attività, in ambito comunale, di pianificazione di protezione civile e di coordinamento dei primi soccorsi;
- l'organizzazione e la gestione dei servizi di raccolta, avvio e smaltimento e recupero dei rifiuti urbani e la riscossione dei relativi tributi;
- progettazione e gestione del sistema locale dei servizi sociali ed erogazione delle relative prestazioni ai cittadini, secondo quanto previsto dall'articolo 118, quarto comma, della Costituzione;
- edilizia scolastica per la parte non attribuita alla competenza delle province, organizzazione e gestione dei servizi scolastici;
- polizia municipale e polizia amministrativa locale;
- tenuta dei registri di stato civile e di popolazione e compiti in materia di servizi anagrafici nonché in materia di servizi elettorali e statistici, nell'esercizio delle funzioni di competenza statale.

Nella maggior parte dei casi si tratta di servizi forniti gratuitamente alla collettività, le cui risultanze sono riportate, con riferimento al nostro ente, nella tabella seguente:

<b>Servizi istituzionali - Bilancio 2019</b>	<b>Entrate 2019</b>	<b>Spese 2019</b>	<b>Risultato 2019</b>	<b>Copertura in %</b>
Organi istituzionali	0,00	91.285,00	-91.285,00	0,00%
Amministrazione generale e elettorale	54.985,00	677.167,00	-622.182,00	8,12%
Ufficio tecnico	1.000,00	144.015,00	-143.015,00	0,69%
Anagrafe e stato civile	1.000,00	126.925,00	-125.925,00	0,79%
Servizio statistico	6.185,00	6.185,00	0,00	100,00%
Polizia locale	800,00	76.631,00	-75.831,00	1,04%
Protezione civile	0,00	15.000,00	-15.000,00	0,00%
Istruzione primaria e secondaria inferiore	14.658,73	180.951,06	-166.292,33	8,10%
Servizi necroscopici e cimiteriali	90.000,00	92.713,80	-2.713,80	97,07%
Nettezza urbana	540.066,57	562.450,57	-22.384,00	96,02%
Viabilità ed illuminazione pubblica	52.100,00	245.000,23	-192.900,23	21,27%

	Totale	760.795,30	2.218.323,66	-1.457.528,36
--	--------	------------	--------------	---------------

## 7.2 I servizi a domanda individuale

I servizi a domanda individuale, anche se rivestono una grande rilevanza sociale all'interno della comunità amministrata, non sono previsti obbligatoriamente da leggi.

Essi si caratterizzano per il fatto che vengono richiesti direttamente dai cittadini dietro pagamento di un prezzo, molto spesso non pienamente remunerativo per l'ente, ma non inferiore ad una percentuale di copertura del relativo costo, così come previsto dalle vigenti norme sulla finanza locale.

A riguardo, si deve segnalare che il limite minimo di copertura, pari al 36% della spesa, non trova oggi più diretta applicazione, se non negli enti dissestati.

La definizione di un limite di copertura rappresenta, pertanto, un passaggio estremamente delicato per la gestione dell'ente, in quanto l'adozione di tariffe contenute per il cittadino-utente determina una riduzione delle possibilità di spesa per l'ente stesso. Dovendosi, infatti, rispettare il generale principio di pareggio del bilancio, il costo del servizio non coperto dalla contribuzione diretta dell'utenza deve essere finanziato con altre risorse dell'ente, riducendo in tal modo la possibilità di finanziare altri servizi o trasferimenti.

L'incidenza sul bilancio delle spese per i servizi a domanda individuale attivati nel nostro ente e le relative percentuali di copertura sono sintetizzate nella tabella seguente:

Servizi a domanda individuale - Bilancio 2019	Entrate 2019	Spese 2019	Risultato 2019	Copertura in %
Asili nido	71.000,00	248.000,00	-177.000,00	28,63%
Corsi extrascolastici	15.000,00	34.665,00	-19.665,00	43,27%
Mense scolastiche	86.639,28	180.951,06	-94.311,78	47,88%
Altri servizi a domanda individuale	80.690,00	284.156,80	-203.466,80	28,40%
Totale	253.329,28	747.772,86	-494.443,58	

Volendo poi approfondire le componenti positive di ciascun servizio, si è predisposta la tabella seguente, nella quale le entrate sono distinte tra le tariffe e le rimanenti. Allo stesso modo, nella spesa vengono distinte le spese del personale dalle rimanenti.

Servizi a domanda individuale Composizione Entrate e Spese	Tariffe 2019	Altre Entrate 2019	Totale Entrate 2019	Personale 2019	Altre Spese 2019	Totale Spese 2019
Asili nido	71.000,00	0,00	71.000,00	0,00	248.000,00	248.000,00

Corsi extrascolastici	15.000,00	0,00	15.000,00	0,00	34.665,00	34.665,00
Mense scolastiche	86.639,28	0,00	86.639,28	0,00	180.951,06	180.951,06
Altri servizi a domanda individuale	80.690,00	0,00	80.690,00	0,00	284.156,80	284.156,80
<b>Totale</b>	<b>253.329,28</b>	<b>0,00</b>	<b>253.329,28</b>	<b>0,00</b>	<b>747.772,86</b>	<b>747.772,86</b>

## 7.2.1 L'andamento triennale dei servizi a domanda individuale

Un ulteriore spunto di indagine può essere ottenuto confrontando l'andamento storico delle entrate e delle spese riportate di seguito nelle due tabelle.

Servizi a domanda individuale Trend Entrate e Spese	Entrate 2016	Spese 2016	Entrate 2017	Spese 2017	Entrate 2018	Spese 2018
Asili nido	54.000,00	200.212,87	49.312,00	188.022,35	53.214,00	205.271,96
Colonie e soggiorni stagionali	12.900,00	21.648,00	12.900,00	0,00	9.250,00	22.284,00
Corsi extrascolastici	15.000,00	28.822,54	11.435,00	24.239,68	11.910,00	34.748,59
Mense scolastiche	39.752,00	113.551,92	46.514,00	128.744,38	73.939,28	173.636,86
Altri servizi a domanda individuale	73.348,00	180.046,71	69.730,96	234.733,29	67.733,55	265.510,69
<b>Totale</b>	<b>195.000,00</b>	<b>544.282,04</b>	<b>189.891,96</b>	<b>575.739,70</b>	<b>216.046,83</b>	<b>701.452,10</b>

## Sommario

IL BILANCIO DI PREVISIONE .....	3
1 ANALISI DELLE ENTRATE .....	8
1.1 Analisi per titoli.....	8
1.2 Analisi delle voci più significative del titolo 1 .....	11
1.3 Analisi delle voci di entrata più significative del titolo 2 .....	15
1.4 Analisi delle voci di entrata più significative del titolo 3 .....	17
1.5 Analisi delle voci più significative di entrata del titolo 4 .....	19
1.6 Strumenti derivati.....	22
1.7 Le Entrate "ricorrenti" e "non ricorrenti" .....	22
1.8 Oneri da Garanzie e Strumenti Finanziari Derivati .....	23
2 ANALISI DELLE SPESE .....	25
2.1 Titolo 1 Spese correnti.....	25
2.2 Titolo 2 Spese in conto capitale .....	37
2.3 Titolo 3 Spese per incremento di attività finanziarie.....	40
2.4 Titolo 4 Spese per rimborso di prestiti .....	40
2.5 Le Spese "ricorrenti" e "non ricorrenti" .....	41
3 ANALISI DELL'APPLICAZIONE DELL'AVANZO/DISAVANZO D'AMMINISTRAZIONE PRESUNTO .....	43
3.1 Le Quote Accantonate, Vincolate e Destinate del Risultato di Amministrazione.....	44
4 IL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO .....	46
4.1 Parte Entrata - Il Fondo pluriennale vincolato.....	46
4.2 Parte Spesa - Il Fondo pluriennale vincolato .....	46
5 ANALISI DEGLI EQUILIBRI PARZIALI: UNA VISIONE D'INSIEME .....	49
5.1 L'equilibrio del Bilancio corrente .....	51
5.2 L'equilibrio del Bilancio investimenti.....	52
5.3 L'equilibrio del Bilancio Partite finanziarie .....	53
5.4 L'equilibrio del Bilancio di terzi.....	54
6 IL VINCOLO DI FINANZA PUBBLICA: IL PRINCIPIO DEL PAREGGIO DI BILANCIO .....	56
7 I SERVIZI EROGATI: CARATTERISTICHE.....	58
7.1 I servizi istituzionali.....	58
7.2 I servizi a domanda individuale.....	60